



广厦控股集团有限公司主办
www.guangsha.com

2017年11月
10
总第598期

广厦报

GUANGSHABAO
追踪时代脚步 推动改革创新

中国企业联合会
中国企业内部报刊一等奖
中国内刊协会
中国内刊“好报纸”特等奖
中国建筑业协会
十大精品报纸
中华全国工商业联合会
中国民营企业优秀报刊

“关爱留守儿童，广厦走在全国前列”

控股回访广厦·明基金资助学校，并启动“推广乡村校园篮球运动计划”

广厦青年队全国联赛首夺冠 广厦男篮新赛季开赛五连胜

本报讯 11月5日，“诸暨—骏马篮球杯”2017李宁全国青年篮球联赛决赛如期举行。广厦青年队的小伙子们在比赛中积极主动，敢打敢拼。经过四节紧张激烈的比赛，最终以77-70战胜山东高速青年队，获得本次比赛的冠军，这也是广厦青年队自成立以来获得的第一个全国青年联赛冠军。

除了青年队外，广厦男篮在CBA新赛季的表现也是可圈可点。自10月29日2017-2018赛季CBA联赛全面开打以来，广厦男篮五战全胜，领跑积分榜。

在新赛季常规赛首轮比赛中，广厦队在主场以105-99战胜福建队。比赛期间，广厦队主教练李春江还领取了2016-2017赛季CBA优秀教练员奖牌。次轮浙江广厦对阵浙江稠州银行的“杭州德比”大战，比赛十分焦灼，最终广厦在客场以103-97加时险胜浙江稠州。第三轮广厦客场对阵吉林的比赛中，广厦队一开始就迅速进入状态，打出了一波16-2的小高潮。最终全队多点开花，以124-100大胜吉林九台农商银行。

常规赛第四轮，广厦客场对阵辽宁的比赛是焦点之战。广厦与辽宁实力可谓不相伯仲，上赛季季后赛广厦正是败给辽宁而遗憾止步季后赛首轮。而在本场比赛中广厦发挥十分出色，全场领先辽宁，最多时领先多达30分。比赛中，广厦队在对篮板球的保护上做的十分到位，全队也有6人得分上双，最终以117-101击败辽宁。

结束三连客后，11月8日，广厦坐镇主场迎来了“广东三雄”的首个对手深圳马可波罗队，最终广厦以121-98战胜深圳队。

(本报记者 班艳民)

控股要求加强 工程巡检和资料管理

本报讯 为加强集团建筑业在建项目巡检巡查力度，强化工程资料管理，近日，控股集团出台《广厦控股集团在建项目工程巡检、现场观摩会实施细则》和《建筑业工程资料管理制度》。《实施细则》明确了工程巡检的适用范围、组织管理、工作细则和工程现场观摩会的实施流程。文件指出，控股集团将根据各企业上报的在建项目工程进展情况，每年上半年和下半年随机选择在建项目进行巡检。巡检内容涉及工程质量、安全生产文明施工和标准化管理、合同管理、工程资料等，并规定了项目检查结果反馈和整改流程。工程现场观摩会由控股集团每年组织一次，以加强各下属建筑企业之间的经验交流，提升工程管理水平。

《工程资料管理制度》详细规定了集团工程资料管理的具体要求和资料管理岗位职责，并对资料归档内容作出了分类和界定。文件指出，施工资料管理实行企业和项目部两级管理、分级负责的制度，并建立健全技术资料管理岗位职责制；项目部资料管理实行项目总工程师负责制；项目创优资料原件要单独成册归档；工程资料的内容、组卷要符合相关法律法规规定；归档后要建立规范的管理台账和借阅台账。

(本报记者 班艳民)

赴六大名校 巡回招聘会结束

本报讯 11月6日，广厦控股集团2018校园招聘最后一站同济大学顺利结束，标志着广厦六大名校巡回招聘会圆满落幕。

为保证招聘工作的顺利开展，控股人力资源部进行了广泛调研和深入摸底，科学合理的对岗位需求进行预测并妥善安排好招聘时间。从10月19日至11月6日，先后赴浙江大学、南京大学、厦门大学、合肥工业大学、武汉大学、同济大学等六所高校进行招聘宣讲。宣讲会现场人气火爆，会场爆满，再度印证了广厦品牌的影响力和号召力。

招聘前，控股人力资源部还创新招聘方式方法，确保了招聘的有效性。与智联招聘合作，建立了广厦招聘专题网站，并持续更新招聘信息；与控股文化宣传部共同完成了招聘主题“峰行者”校招计划和招聘口号“高堂广厦，青蓝年华”的构思创作，使广厦形象深入人心；设计制作了生动活泼的“招聘长图”，让求职者能够一图了解广厦校招的全部信息；在各大高校官网和校内发布广厦招聘信息，大力宣传了公司的产业布局与管理理念；招聘会期间，控股文化宣传部负责人每场都助阵宣讲广厦企业文化，大大提升了广厦的知名度和美誉度。

控股人力资源部接下来将会同用人单位和部门对求职者进行严格甄选，积极为企业储备人才，积蓄发展后劲。

(本报记者 班艳民)



本报讯 三年前，广厦控股集团发起设立了“广厦·明基金”，并启动了“亲情家书”等公益活动，关心关爱留守儿童。11月1日至2日，控股文化宣传部赴金华市三所学校进行回访。同时，“浙江广厦男篮推广乡村校园篮球运动计划”也在本次回访期间正式启动。凤凰网、中国教育网、《浙江日报》《青年时报》等50多家媒体也对本次回访活动给予重点报道。

“关心关爱留守儿童，广厦走在全国前列”

回访的第一站是曹宅镇中心小学，在校方组织的座谈会上，金华市金东区妇联副主席余红霞和教育局副局长施有根介绍了该校“亲情家书”活动开展情况。

余红霞说，开展“亲情家书”活动，实际是在用中国最传统的文化——书信的方式，来解决留守儿童和监护人之间面临的沟通问题。“我们区5所试点学校，先后有100多位老师参与了这项活动，参与的家长有1000多人次。通过这种传统的书信来往方式，架起了留守儿童与父母之间的沟通的桥梁，非常有效。而且这个项目我们区一直以来都做的非常扎实、非常有效。”她还对广厦·明基金资助数百万元为“亲情家书”活动提供资金支持表示感谢。

施有根副局长高度评价了广厦对留守儿童给予的关心、关爱。“去年国家有关部门要求各乡镇对留守儿童进行摸底，对留守儿童实行‘一人一册、一人一案’，要求全面关注留守儿童。广厦可以说走在了全国的前列，比政府部门关注得更早。”施有根说，“我们将以广厦此次回访为契机，全面总结‘亲情家书’活动三年来取得的成效和不足，将留守儿童的关注、关爱工作做得更细更实。”

曹宅镇中心小学校长朱朝辉对广厦长期热衷公益、关心关爱留守儿童的表示钦佩。“关心关爱留守儿童对我们学校来说是本分，对广厦来说，则体现了广厦的社会责任和担当。我们在做是职责，你们在做是奉献。”他说，“我们学校的‘亲情家书’活动一直在认真、不间断地做，每月还会专门针对留守儿童开展各种主题活动，并将相关图文制作成展板展示。学校的老师非常认真、负责，充满爱心和情怀，而且不计报酬，我们一定不会辜负广厦集团和社会各界的期望，把‘亲情家书’活动做得更出色。”

“家书抵万金”，“亲情家书”项目获“浙江慈善奖”

座谈会上，负责具体实施“亲情家书”活动的老师还讲述了几个感人故事。

其中有一个学生父母在新加坡，他在阿姨家生活，与父母已经三年多没见面了。通过写“亲情家书”，把和父母想说的话写进信里，老师再把信件拍照后通过微信发给这位学生父母，父母收到信后大为感动，并在第一时间回了信。经过持续的书信交流，他不但在性格上从内向变得活泼，还改掉了爱撒谎的坏习惯，学习成绩也名列前茅。

还有一位学生因父母离异，爸爸在福建组建了新的家庭。因妈妈需要经常在外做生意，她就被放在外婆家。“亲情家书”活动开展后，她给爸爸写了一封信，信中直言“爸爸不重视我，不要我了”。爸爸收到信后触动很大，今年暑假就接女儿前去度假。暑假开学后老师发现她变得爱笑了，学习状态也有了很大转变。

在万博民工子弟学校，记者看到五年级的朱阳阳在一次“亲情家书”活动中给妈妈写了一封信，信中说“您离家这几个月就像过了几年”，怕妈妈担心又补充说道：“您不用担心我，我很健康，您要好好保重身体。”

“亲情家书”项目运行两年来，这两所学校已经传递了50000余封家书。当孩子把对父母说不出的想念落在纸上，将那些平日里小心掩藏的坚强和脆弱都一并传递给了父母时，两代人之间的隔膜也慢慢化解。去年，“亲情家书”项目获得了第五届“浙江慈善奖”。

捐建山区学校，探索全面提高教学水平新路径

广厦的爱心还播洒到了东阳最偏远的乡镇三单乡，捐建了当地的山区学校——锐明中小学。

1996年，广厦出资50万元用于学校初中宿舍楼建设。2000年，广厦又出资65万元援建小学部教学楼。由于这里条件艰苦，老师的收入水平相对较低。2014年，广厦董事局主席楼明以“广厦·明基金”的名义捐赠200万元，成立了“助教基金”。学校里的教职员急需用钱，可以以较低的利息向“助教基金”贷款。每年“助教基金”的收益，再奖励给在校老师。“第一年每位老师奖励到了2000元，第二年也有1000多元。”该校胡润平校长说。

充盈的资金也为学校的硬件建设提供了保障，如今干净整洁的校园、宽敞明亮的教室，完全看不出偏远山区学校的样子。锐明中小学还建立了幼儿园，全校共有60名教师和719名学生，其中幼儿园85名，小学生368名，初中生266名。

虽然地处偏远山区，但学校的知名度这几年已经走出大山，其中“信息化”是该校的一大特色。在幼儿园内，有一面用多肉植物布置的墙面，上面挂满了小朋友的照片，每张照片旁

有一个二维码，家长只要扫一扫就能追踪自家小朋友的成长轨迹。

还有一大特色则是锐明中小学的独创——2014年10月推出的以“用心呵护，让爱延续”为主题的“驻村教师”项目，这也是学校为更好地关爱留守儿童探索的新路径。学校在三单乡14个行政村里，每个村都设立一组“驻村教师”，每组有3名老师，负责这个村所有在校学生的走访和了解，与孩子同住、同吃、同乐、同学，将孩子的生活状态、家庭状况等登记在册，回校后再和班主任交流孩子的情况，针对性地关爱每一个留守儿童。这种创新的探索和大爱无疆的奉献精神得到了社会的高度赞赏。最近正在进行的“最美浙江人”评选活动，已经把这一“驻村教师”事例列入了候选名单。

启动“推广乡村校园篮球运动计划”，为留守儿童“强身健体”

11月2日，“浙江广厦男篮推广乡村校园篮球运动计划”在锐明中小学正式启动。该计划旨在提升乡村中小学生学习身体素质，并从中发掘和培养篮球人才。

篮球运动不但可以增强体质、锻炼意志、提升团队意识，更能促使包括留守儿童在内的少年儿童形成自信乐观、积极向上的生活态度。而且篮球运动占地少，推广可操作性强。回访期间，广厦向回访的三所学校赠送了一批篮球，其中还包含了浙江广厦男篮俱乐部全体球员签名纪念篮球。

胡润平校长表示：“篮球运动是我们学校学生最喜欢的运动，篮球场是学生最喜欢去的地方。”浙江女篮冠军队成员单婉丽就是从锐明中小学出来的。“当年，是一位来学校里支教的体育老师发现了单婉丽，将她推荐去了少体校。我们这里篮球的好苗子挺多的，但是缺少伯乐来发现他们。”胡润平说。

按照该推广计划的初步设想，广厦将在未来三年依托广厦男篮自身的独特优势，在浙江全省乡村中小学设立15至20个基地，通过现场指导球艺、邀请乡村学生参加篮球夏令营、组织乡村小球赛观看现场比赛等多种形式，以点带面，推动浙江乡村校园篮球运动蓬勃发展。

金华市教育局副局长施有根在回访座谈会上说：“广厦对留守儿童的关心关爱，不仅有物质方面，还有心理方面，现在又有身体素质方面，可以说非常全面。”然而正如广厦控股集团董事局主席楼明所说，关爱留守儿童，只有起点没有终点，我们永远在路上。

(文/班艳民 摄/袁伟康)



《人民日报》(海外版)发表文章，高度赞扬《维和步兵营》创作成就——

“还原英雄的成长”

本报讯 由广厦传媒和八一电影制片厂等联合出品的电视剧《维和步兵营》播出后引起强烈反响。10月30日，《人民日报》(海外版)发表题为《维和步兵营 还原英雄的成长》的文章，高度赞扬该剧在军旅影视剧创作中的成就。

文章说，从《亮剑》《士兵突击》，到《我是特种兵》《我的团长我的团》，多年来国产军旅剧一直是荧屏常青树，其中鲜明的英雄主义精神深入人心。江苏卫视播出的《维和步兵营》，既有维和士兵的现实基础，又有影视赋予的创作与想象，体现了军旅剧的创新气质。

不同于以往大多数军旅剧展现战士们在军营生活中的磨砺与成长，《维和步兵营》以“全能战神”林浩楠与“中国维和步兵营”这支队伍的共同成长为主线，讲述了“中国维和步兵营”

从无到有，并在一次次流血与牺牲中不断成长、壮大的故事，展现了中国维和部队的发展轨迹。该剧首次将维和战士在异国他乡的艰苦生涯全景展现给观众。编剧摒弃了传统的英雄塑造模式，在保留艺术特色的基础上加入了更接地气元素。林浩楠是步兵营的灵魂人物，这样一个内心丰富、情感分明的人物被塑造得把握得恰到好处，运筹帷幄的自信、不畏强敌的勇气、势不可挡的锐气，成为林浩楠身上鲜明的特点。热情似火的战地记者海蓝，果敢勇敢、睿智执着的形象也被贾青拿捏得恰到好处。两人历经生死考验，纯粹的战地爱情深具魅力。将人物放到战场上去成长是该剧的一大亮点，以戈壁为代表的男兵和以郑百合为代表的女兵，还有师长岳东明，通过他们的成长，我们看到了维和部队的责任与使命，也看到了中国军人的热血力量。

该剧情节设置了多个起伏点，整体节奏紧凑。开篇便以惊险的撤侨为背景，在激发观众好奇心的同时，又为之后的剧情做了铺垫。当维和步兵营出征国外，危险时刻伴随着他们，惊心动魄、生死悬于一线的战斗此起彼伏，但我们看到了这些士兵不屈的意志，看到了矢志强军的精神，看到了“不负我之军魂”的使命担当。

“哪有什么岁月静好，只不过有人在替我们负重前行。”“蓝盔”勇士似乎离我们的生活很远，但这一次，《维和步兵营》高度还原了他们的成长轨迹，让我们看到在硝烟弥漫的战场上，他们如何用青春与热血筑起了和平的防线，用钢铁般的意志践行着军人的职责，展现了中国军人的英雄气概，也彰显了中国胸怀和中国担当。

建设集团

体系管理通过新版标准认证

本报讯 建设集团新版质量、职业健康安全及环境三体系于10月19日顺利通过认证...

建设集团这次体系外审由浙江公信认证有限公司负责审核...

今年集团体系认证采用新版质量、环境体系标准，新版体系标准中突出了风险控制管理...

为了做好新版体系认证审核，集团于年初开始进行筹划...

外审专家在肯定建设集团体系管理工作的同时，也提出了许多好的建议...

杭构混凝土外加剂技术达到国内领先 在全国大赛中该项技术应用获二等奖

本报讯 10月18日，北京传来喜讯：由杭构新材公司派员参加“第三届全国混凝土外加剂技术应用大赛”...

技术研究方面达到国内领先水平。

早在9月初，在杭构新材公司获得主办方邀请之际，公司技术科就开始着手准备...

认真备战，确保在大赛中能轻松自如地应对。

正是有了充分的准备，参赛选手在比赛中从容应对。尽管参赛选手都是第一次参加比赛...

流程都能顺利的进行。

接下来，杭构新材公司将继续专注外加剂研发，以不断创新来迎接未来更多的挑战...

东阳三建中标首个EPC项目 浙沪公司超额完成全年承接业务指标

本报讯 10月27日，东阳三建浙沪公司成功中标了浙中生态廊道建设——绿道EPC总承包一标段工程...

单词第一个字母的缩写(Engineering Procurement Construction)。EPC工程总承包模式是建设单位将工程项目的勘察、设计、采购、施工、试运行(竣工验收)等过程全部或部分发包给工程总承包企业...

工期、造价等向建设单位全面负责。

浙中生态廊道建设工程共有303公里绿道建设，分布于东阳市各乡镇，该项目估算工程费用共约75253万元...

今年新承接业务量已达12.3亿元，提前超额完成了全年任务指标。

浙沪区域公司自去年3月7日成立以来，在总经理韦跃刚的带领下，努力拼搏、主动出击，提前两个月完成了总部下达的业务承接任务指标。

杭构管片业务传喜讯 中标博奥过江隧道项目

本报讯 日前，从杭构建工建材公司传来喜讯——中标杭州市博奥隧道全线盾构管片项目1680环约5.7万立方米...

建筑长度(含敞开区)为2425米，东线盾构段长1679米，西线盾构段长1679.9米。这是一条连接主城区(钱江新城)和江南副城(钱江世纪城)的重要过江通道...

局，能有效提高过江交通的通行能力，加强南北两岸的交通联系，大力促进杭州市跨江发展。项目工期三年半，计划在亚运会前的2020年底开通。

地铁隧道管片生产上累计的丰富经验，精心组织、严密实施，扎实推进各项工作，为项目提供内外美的管片产品，推动杭城建设再上新台阶。

※要闻快递

东阳三建

浙中互联网总部经济中心结顶

本报讯 10月19日，东阳三建浙沪公司承建的浙中互联网总部经济中心(一期)二标顺利结顶。

该工程地处金华市多湖中央商务区，总建筑面积超过14万平方米。主楼为超高层建筑，设计高度193.7米...

在工程建设过程中，项目部科学制定施工计划，合理安排建设任务，交叉施工，抢时间、争主动，使项目建设按计划保质保量顺利完成...

“广厦学院的志愿者真棒！”

本报讯 11月2日，2017年全国汽车越野大赛赛事负责人一行带着锦旗来到广厦学院学生事务服务中心，对学院志愿者们表示感谢。

“广厦的志愿者真棒！”赛事负责人满面笑容的点赞学院志愿者在全国汽车越野大赛上的表现...

据悉，此次东阳市政府主办的车王争霸赛赛事规模盛大，前来观看的市民达数万人，为维持现场秩序增加了难度。广厦学院派出100名志愿者服务此次大赛...

广厦建设南京鼓楼项目 获江苏“优质结构工程”

本报讯 由广厦建设集团直属的南京项目部承建的南京市鼓楼区河西公共服务中心工程项目顺利通过江苏省“优质结构工程”验收后，近日，南京建筑业协会为该项目颁发了证书...

东阳三建召开第四次分公司经理会议，楼正文勉励大家

“当一个勇于担当的创业者”

第一、坚定创业意志，牢记使命责任

希望大家从内心深处去进一步激发自己的创业激情和创业理想，做一个时代的强者，实现自己的人生价值。

要创业就不仅仅要对自己负责、对家庭负责，更要对企业负责、对员工负责、对用户负责...

第二、增强竞争能力，提升管理水平

增强经营能力，提升管理水平，要在经营和管理上围绕“多”“快”“好”“省”四个字做文章。

他要求各分公司之间相互关心、相互支持，形成合力，优势互补，既要发挥区域优势，更要发挥整体优势、合作优势。

第三、严格执行制度，优化工作方法

企业管理一定要一手硬一手软，一定要刚柔相济，恩威并用。要运用好“制度管人、感情留人”管理之道。

公司总部机关要在管理到位、服务到家上有更好得提高，要急基层所急、想基层所想、解基层所难，分公司、项目部的就是公司的事。

第四、强化风险意识，健全法制建设

法务建设必须要做到：事前能防范、事中能控制、事后能处理。诚信者走遍天下，失信者无路可走，唯有强化风险意识、健全法制建设，做到步步为营、守法经营、依法办事、诚实守信，学会运用法律武器进行自我维权。

最后一点，提高工作效率，注重工作效果

时间就是效益。我们在工作当中遇到的许多问题和产生的许多不良后果都是与我们自己“少”“慢”“差”“废”的工作效率有关的...

楼正文强调，我们要想在强存弱亡、优胜劣汰的市场经济当中占有一席之地、立于不败之地，就必须要有种锐变、要彻底改变自己，要树立只争朝夕的精神、敢为人先的精神、不屈不挠的精神...

最后一点，提高工作效率，注重工作效果

时间就是效益。我们在工作当中遇到的许多问题和产生的许多不良后果都是与我们自己“少”“慢”“差”“废”的工作效率有关的...

楼正文强调，我们要想在强存弱亡、优胜劣汰的市场经济当中占有一席之地、立于不败之地，就必须要有种锐变、要彻底改变自己，要树立只争朝夕的精神、敢为人先的精神、不屈不挠的精神...



※图片新闻

本报讯 11月5日，一年一度的杭州马拉松鸣枪开跑。作为总部设在杭州知名企业，广厦控股集团也积极地参与这次杭马比赛。

在比赛现场，充满活力、动感十足的“广厦猛狮”旗帜和胸前张贴着“广厦猛狮”徽标的广厦跑团一起，成为了杭马赛道上一道靓丽的风景。比赛中，浙江广厦股份董事长张霞凭借净成绩1小时32分36秒取得了半程马拉松第八名的好成绩。

近年来，在全国各大马拉松赛事中，总有广厦跑团的身影。对于广厦跑团来说，马拉松不仅是一场比赛，更是一种人生态度，是一种仪式和信仰，传递着拼搏与坚持的精神。

广厦跑团的20多名成员和来自56个国家和地区的3.5万名选手一起，齐聚“最美赛道”，用脚步丈量杭城的美丽。

在比赛现场，充满活力、动感十足的“广厦猛狮”旗帜和胸前张贴着“广厦猛狮”徽标的广厦跑团一起，成为了杭马赛道上一道靓丽的风景。比赛中，浙江广厦股份董事长张霞凭借净成绩1小时32分36秒取得了半程马拉松第八名的好成绩。

近年来，在全国各大马拉松赛事中，总有广厦跑团的身影。对于广厦跑团来说，马拉松不仅是一场比赛，更是一种人生态度，是一种仪式和信仰，传递着拼搏与坚持的精神。

※短波集萃

陕西路桥

举办小合唱视频比赛

本报讯 10月23日，陕西路桥集团公司党委组织开展以“喜迎十九大·当好排头兵”为主题的小合唱视频比赛落下帷幕...

速派餐饮

当选省餐饮协会副理事长单位

本报讯 11月3日，浙江(国际)餐饮美食博览会暨第七届浙江厨师节在杭州开幕。大会现场，各家参会单位用作品尽心诠释浙派餐饮特色。

在本届厨师节上还举办了浙江省餐饮行业协会团餐委员会成立仪式。速派餐饮当选浙江省餐饮行业协会团餐委员会副理事长单位，董事长余雄飞当选浙江省餐饮行业协会团餐委员会副理事长。



(蔡君亮)

跑过风景跑过你 广厦跑团闪耀「杭马」

十九大报告,这些内容与建筑业息息相关

2017年10月18日,中国共产党第十九次全国代表大会开幕。习近平代表第十八届中央委员会向大会作了题为《决胜全面建成小康社会夺取新时代中国特色社会主义伟大胜利》的报告。其中,有这些内容与建筑领域息息相关——

一、过去五年的工作和历史性变革

“经济保持中高速增长,在世界主要国家中名列前茅,国内生产总值从五十四万亿元增长到八十四万亿元,稳居世界第二,对世界经济增长贡献率超过百分之二十。供给侧结构性改革深入推进,经济结构不断优化,数字经济等新兴产业蓬勃发展,高铁、公路、桥梁、港口、机场等基础设施建设快速推进。城镇化率年均提高一点二个百分点,八千多万农业转移人口成为城镇居民。区域发展协调性增强,“一带一路”建设、京津冀协同发展、长江经济带发展成效显著。”

解读:中国经济形势发展稳定,基础良好,需求丰富,呈现长期向好趋势。其中基础设施建设项目众多,体量大,尽管总包大多是由中宇头的央企、国企承接,但作为民营企业,特别是广大工程施工单位、材料生产企业,还是应该重点关注,积极参与,这样的主动资金方面相对是安全的,在资产负债条件允许的情况下,建议主动参与,树立典型工程案例和品牌形象。

二、新时代中国特色社会主义思想和基本方略

“坚持新发展理念。发展是解决我国一切问题的基础和关键,发展必须是科学发展,必须坚定不移贯彻创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念。必须坚持和完善我国社会主义基本经济制度和分配制度,毫不动摇巩固和发展公有制经济,毫不动摇鼓励、支持、引导非公有制经济发展,使市场在资源配置中起决定性作用,更好发挥政府作用,推动新型工业化、信息化、城镇化、农业现代化同步发展,主动参与和推动经济全球化进程,发展更高层次的开放型经济,不断壮大我国经济实力 and 综合国力。”

解读:中国经济的发展,仍将以公有制为主导,同时装配式建筑,土建设修一体化等绿色环保、科技创新的建筑模式,将进一步得到强化和发展。

“坚持在发展中保障和改善民生。增进民生福祉是发展的根本目的。必须多谋民生之利,多解民生之忧,在发展中补齐民生短板、促进社会公平正义,在幼有所育、学有所教、劳有所得、病有所医、老有所养、住有所居、弱有所扶上不断取得新进展,深入

开展脱贫攻坚,保证全体人民在共建共享发展中有更多获得感,不断促进人的全面发展、全体人民共同富裕。建设平安中国,加强和创新社会治理,维护社会和谐稳定,确保国家长治久安、人民安居乐业。”

解读:再次强调“房子是拿来住的”这一根本原则,接下来保障型住房以及住房公有制租赁等,更多地解决房地产市场发展短板的新形势还将不断推行和尝试,以求达到社会生态发展的平衡和稳定。

“坚持人与自然和谐共生。建设生态文明是中华民族永续发展的千年大计。必须树立和践行绿水青山就是金山银山的理念,坚持节约资源和保护环境的基本国策,像对待生命一样对待生态环境,统筹山水林田湖草系统治理,实行最严格的生态环境保护制度,形成绿色发展方式和生活方式,坚定走生产发展、生活富裕、生态良好的文明发展道路,建设美丽中国,为人民创造良好生产生活环境,为全球生态安全作出贡献。”

解读:环保,仍将是传统制造业企业在发展中必须要解决的矛盾,牺牲短期的利益,换来长久的生态,这是有责任和担当的企业家应该考虑的问题。同时美丽乡村、特色小镇等建设项目将会全国开花,成为解决大城市病,增加人民群众幸福感的疗效剂。

三、贯彻新发展理念,建设现代化经济体系

“我国经济已由高速增长阶段转向高质量发展阶段,正处在转变发展方式、优化经济结构、转换增长动力的攻关期,建设现代化经济体系是跨越关口的迫切要求和我国发展的战略目标。加强水利、铁路、公路、水运、航空、管道、电网、信息、物流等基础设施网络建设。坚持去产能、去库存、去杠杆、降成本、补短板,优化存量资源配置,扩大优质增量供给,实现供需动态平衡。激发和保护企业家精神,鼓励更多社会主体投身创新创业。建设知识型、技能型、创新型劳动者大军,弘扬劳模精神和工匠精神,营造劳动光荣的社会风尚和精益求精的敬业风气。”

解读:提高建筑的工程质量安全,建筑材料工艺水平等优胜劣汰手段,成为化解当前产能过剩问题的核心关键,企业必须坚持质量第一、效益优先的发展理念,方能顺利转型升级,适应当前的供给侧结构性改革。同时在“劳动光荣”、“感恩回报”等精神指引下,在风清气正的大环境中,国家才能和谐发展、行业才能健康长久、企业才能茁壮成长,个人才能体验幸福。

实施区域协调发展战略。加大力度支持革命老区、民族地区、

边疆地区、贫困地区加快发展,强化举措推进西部大开发形成新格局,深化改革加快东北等老工业基地振兴,发挥优势推动中部地区崛起,创新引领率先实现东部地区优化发展,建立更加有效的区域协调发展体制机制。以城市群为主体构建大中小城市和小城镇协调发展的城镇格局,加快农业转移人口市民化。推动京津冀协同发展,高起点规划、高标准建设雄安新区。以共抓大保护、不搞大开发为导向推动长江经济带发展。支持资源型地区经济转型发展。

解读:城市发展、经济建设再平衡战略进一步强化,城镇化建设依然是中国经济发展的根本驱动力。保住原有发达地区、省市的既有优势,同时不一味刻板复制套用原有模式,通过大胆创新、勇于尝试探索出一条符合当前形势的城市建设之路。比如在北京城市副中心项目、雄安新区项目以及杭州、成都等具有地方特色的城市,积极推行新形势下的样板发展模式。

加快完善社会主义市场经济体制。经济体制改革必须以完善产权制度和要素市场化配置为重点,实现产权有效激励、要素自由流动、价格反应灵活、竞争公平有序、企业优胜劣汰。深化商事制度改革,打破行政性垄断,防止市场垄断,加快要素价格市场化改革,放宽服务业准入限制,完善市场监管体制。创新和完善宏观调控,发挥国家发展规划的战略导向作用,健全财政、货币、产业、区域等经济政策协调机制。

解读:“低价中标”“拖欠工程款”“老赖行为”等不良行业风气,将得到进一步的立法支持。

四、坚定文化自信,推动社会主义文化繁荣兴盛

文化是一个国家、一个民族的灵魂。文化兴国运兴,文化强民族强。没有高度的文化自信,没有文化的繁荣兴盛,就没有中华民族伟大复兴。要坚持中国特色社会主义文化发展道路,激发全民族文化创新创造活力,建设社会主义文化强国。

解读:再次指出城市建筑要满足中国人的审美,中国建筑与欧洲建筑,伊斯兰建筑并称为世界三大建筑体系,而相对于另外两大体系,中国建筑体系历史更加悠久,体系更加完整,并且更加注重自然和生活。同时,建筑是凝固的历史和文化,是城市文脉的体现和延续,建筑文化的传承也要充分体现文化自信,不能割断民族文化血脉。优秀的建筑能在反映当代人文明进程中起到正面的作用;而形势主义的、哗众取宠的建筑物,不但不会“创造明日更好生活环境”,反而会破坏环境。

装配式建筑从“结构装配”向“整体装配”升级

近年来,在国家政策的大力推动下,相关单位和企业参与装配式的热情日渐高涨,行业规模也在逐年提升。但装配式建筑建造过程不同于传统的现浇建筑,对业主、设计单位、生产工厂、施工单位和监理单位等项目参与方的协同提出了更高要求。

随着 BIM 技术的推广与实践,建筑业的信息化需求与应用水平呈现了现象级增长,学习借鉴了制造业的经验。装配式建筑自身具有标准化设计、工业化生产的特点,信息技术已成为装配式建筑发展的重要工具和手段。2016 年住建部发布了《2016-2020 年建筑业信息发展纲要》,提出建筑业要大力发展 BIM、大数据、智能化、云计算、移动技术、物联网等信息技术的集成应用能力。装配式技术研发与信息化应用的深度融合将形成装配式行业快速发展的强大支撑。

在此背景下,装配式建筑领域发展出了“PSC 集成建筑”。PSC (Precast steel&precast concrete integrated building system)集成建筑融合了预制钢结构(PS)和预制混凝土(PC),包含 PEC 剪力墙结构、钢筋桁架 PC 叠合楼板、单元式金属幕墙和 PC 幕墙,装配式内装等产品与技术。围绕“PSC”专属技术,目前已取得多项专利,并完成多项试点工程应用。

中国钢结构协会常务副会长刘毅认为,PSC 集成建筑的技术创新,实现了从“单一的钢结构技术”向“建筑结构、楼面、外墙、内装设备等全系统”的技术跨越,并克服了钢结构向住宅建筑应用的技术瓶颈。通过技术的创新,实现了从“钢结构的专业承包”向施工总承包的业务模式的升级,开启了全新的市场。

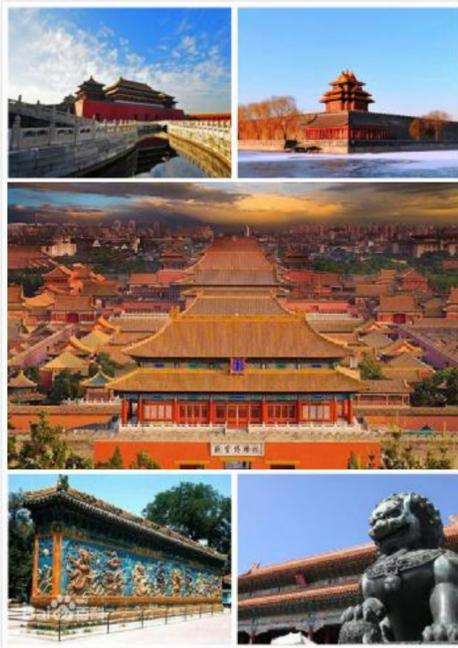
浙江省作为全国的建筑大省,发挥钢结构产业的集聚优势,正大力推进由传统建筑向装配式建筑的全面转型升级。浙江省绿色建筑与建筑节能行业协会会长赵宇宏指出,PSC 集成建筑产品体系发挥了钢结构与混凝土的组合优势,实现了装配式建筑的安全性,同时提升了建筑的舒适性能,并实现了装配式建筑从“结构的装配式”向“建筑的整体装配式”技术升级,从“产品与技术的研发”到“产业化基地的建设”到“装配式建筑建造全生命周期的信息化管理”,打造完善的装配式建筑产业能力,具有较高的行业前瞻性与示范性。(曾慧娟)

※中国各大城市地标建筑

北京·故宫

故宫也称“紫禁城”,这里曾居住过 24 个皇帝,是明清两代的皇宫。南北长 961 米,东西宽 753 米,四面围有高 10 米的城墙。城内建筑分为外朝和内廷两部分。外朝的中心为太和殿、中和殿、保和殿,统称三大殿,是国家举行大典的地方。内廷的中心是乾清宫、交泰殿、坤宁宫,统称后三宫,是皇帝和皇后居住的正宫。故宫是世界最大的古典宫殿建筑群,被联合国科教文组织列为“世界文化遗产”。

2017 年 11 月 8 日,国家主席习近平在此迎接来华进行国事访问的美国总统特朗普。



民企投资如何应对 PPP 项目潜在风险?

近年来我国民企在 PPP 项目的投资前景并非期待中乐观,而这种现象背后凸显了民企涉足 PPP 项目所面临的诸多风险隐患,也正是这些因素使得民企对 PPP 项目望而却步。2016 年~2017 年 9 月,民营资本参与的个数及投资规模增速较 2015 年数据相比已有所下降,民企投资 PPP 项目热情随之减弱。从国家目前政策导向来看,激活民间资本尤其是对 PPP 项目的投资一再被提上日程,因此如何针对民企投资 PPP 项目难的问题对症下药已成为当务之急。

民企投资 PPP 项目风险因素探析

民企投资 PPP 项目热情的下降,也凸显了作为社会资本力量中的弱势群体,在进入 PPP 项目后所面临的诸多不确定因素。政策风险。从 PPP 项目目前发展状况来看,政治风险因素是民企参与 PPP 项目面临的首要风险。政治风险主要包括政策不确定性以及政府失信行为导致的民企利益受损或项目无法顺利进行等。政策不确定性主要表现为政策法规的变化或政府行政干预等行为导致民企在 PPP 项目中处于不利地位。政府失信行为则是地方政府通过行政权力不按合同履约或任意增加条款对 PPP 项目进行干涉的行为。由于既是项目的参与者又是监管者,在这种双重身份下,地方政府在 PPP 项目建设中的主导地位是不容动摇的,因此政府的政策变动或是单方面失信行为都将给项目进展带来不利影响。

法律风险。我国 PPP 项目发展起步晚,相关的法律条款仍存在较大空缺。PPP 模式需在一系列法规文件和约束型合约下运行,我国对于民间资本参与基础设施项目的法律法规处于不断完善阶段中。目前虽已出台相关政策文件,但尚未有或关于 PPP 项目应用法律法规,对 PPP 项目运行中的诸多具体问题没有做出规定,因此也成为民企入围 PPP 项目后各项利益能否得到保障的主要风险。尤其在 PPP 项目各参与方出现纠纷后法律制度的不完善使得民企利益无法得到有效保护,而使项目进展受阻。

债务偿付风险。PPP 项目投资回报机制不合理现象,易导致

民企后续的偿债来源受限而引发债务偿付风险。PPP 项目的公益性决定了其投资回报效率低的特点,民企的融资渠道主要来自银行贷款,由于民企存在一定的经营风险,因此高额的高贷款利率成为民企与国企、央企竞争的先天劣势。因此在融资成本高昂,回报率低的情况下,公益项目的收益情况很难满足民企逐利性的预期,民企的财富创造动力或不足,尤其是项目完工后收益率明显低于预期收益则会使民企陷入偿债窘境,同时由于前期资金投入大,周期建设长,民企涉足 PPP 项目的经营风险要远高于其他项目投资。

那么,民企投资 PPP 项目又该如何化解其风险呢?

我国社会资本的特征决定了民企在 PPP 项目发展中所处的从属地位,随之而来的高风险问题则成为困扰民企进入 PPP 项目的枷锁。即使有良好政策也难以吸引民企,而政府为规避风险更青睐选择国企、央企,这已成为目前 PPP 项目发展的“潜规则”,而随之带来的隐患就是 PPP 项目性质变了味,民企的优势无法充分应用到项目建设中,最终导致 PPP 项目成为体制内政府和企业互相合作的工具。在这种看似矛盾的双向选择中,降低民企所面临的风险隐患则是重燃民企进入 PPP 项目信心的根本出路,而上述问题的解决仍需靠政府和民间共同努力。

从政策层面“解围”

杜绝“歧视”现象,加强政务诚信建设。从 2014 年至今,政府先后推出的 PPP 政策文件意在鼓励民企在 PPP 项目建设中的活力,但是由于民企作为“弱势群体”,依旧不易获得地方政府的青睐。尽管在各项政策一片大好的情况下,民企在进入 PPP 项目建设中仍会遇到各种障碍,各项吸引民资的力度仍停留在政策层面,从落地性上看仍需要进一步的细化规则。此外,加强政府的诚信建设是留住民企信心的关键所在,如若政府不按合同履约或擅自修改条款,则应对滥用权力的官员进行法律的惩戒,使政府行为规范化、合理化。

加强法律法规的完善化建设,使 PPP 项目管理有法可依有据可查。PPP 项目落地难的另一个关键是相关法律法规的不健

全,相关投资人利益得不到保护,产生纠纷无法可依,人为操作性很大。各省市从 PPP 项目目前的发展情况来看,“落地性”差仍是其发展的桎梏,因此激活民企参与度从本质上看是要将 PPP 项目的“落地性”逐步规范化、法制化,因此可以从国家法律规范着手 PPP 管理细则,使各方利益均受法律保护。

提高民企回报率。对于民企投资 PPP 项目所面临的风险大、融资贵等现象,建立合理的回报机制是激励民企入围 PPP 项目的根本途径。对于民企面临的融资难问题,金融机构要在风险适度的情况下予以融资,对于融资成本高的民企,国家要建立合理回报机制,真正做到风险共担、利益共享的共赢模式。

打铁还需自身硬

民企选择 PPP 项目应量力而行,建立全面的风险防范机制。鉴于 PPP 项目的特点,民企要在各个阶段可能面临的风险点考虑充分。民企要结合外部风险和自身经营风险,选择与自身规模相匹配的项目,降低资金投入风险。对项目前期调查、中期建设以及后期运营都要做细致的风险论证以及投资回报分析,将风险压缩在可控范围之内。同时由于 PPP 项目所涉及诸多法律风险,因此聘用专业的法律机构出具专业建议也是必不可少的途径。此外,由于 PPP 项目对项目前、中、后期的风险识别均有较高的要求,因此民企也需要配备相关的管理人才以满足 PPP 项目的对接需求。

民企可以通过强强联合或技术互补等多种形式参与 PPP 项目以降低风险。对于民企所面临的规模小、技术弱等现象,可以通过多个民企合作的方式,参与规模较大的 PPP 项目,通过强强联合或技术互补的形式形成联合体,从技术或规模上弥补与大型国企、央企之间的差距,在风险共担的基础上实现合作、共赢。对于单个民企可以从参与小规模 PPP 项目做起,如停车场及建设,在承担社会公共责任的基础上避免了资金的过度投入以及建设周期长和收益见效慢的缺点,同时保障了企业的可持续运营。

(韩 校)

新时代物业管理要抓好三大要点

◎ 西宁市轩新物业管理公司 潘 妨

物业服务企业,在提供基本的物业服务(保洁、治安、绿化等)的同时,所面临的困惑和问题也越发的明显,其成本上涨已成必然趋势,这也是影响行业发展的重要因素。

提升服务与收费之间存在信息的不对称性,业主支付的管理费用是明确的,但物业服务企业提供的“商品”,也就是服务数量和质量差异性很大,加之业主的主体难以规范,致使物业管理费难以用市场机制进行及时、合理的调整,所以物业服务企业面临严重的生存压力。而随着当今社会的发展,各种资源和商家不断涌入社区,如社区金融、广告、快递等,这也说明人们个性化、多样性的生活需求存在于社区这样的环境中,物业服务企业的服务内容就不能禁锢在法规明示的物业服务,而应该因地制宜、尊重客观规律,一切以社区需求为出发点,积极响应业主的需要,提供满足需求的服务。与此同时,笔者认为应该从以下几个方面着手:

一、形象推广

物业服务企业进驻社区,首先应从感官上给予业主一个崭新的认识,同时也应达到树立物业服务企业良好形象的目的,打造一支高效、精干的经营管理团队,必须注重以下几方面的完善。

(一)外部形象的建设:根据公司发展的指导思想及定位,设计完善公司 LOGO 及职员形象,同时将企业文化、经营理念融入其中;

(二)根据发展情况,整编队伍,制定合理的组织框架,以精干高效的队伍参与管理,确保人力资源的有利开发;

(三)加强培训学习,针对不同岗位进行业务培训,掌握操作技能,使其明白本职岗位应尽义务,应承担何种责任,规范团队建设,同时加大职业道德范畴的学习,清楚认识工作本质;

(四)开展业主满意度调查,获取业主对服务内容、质量等直观信息和评价,作为物业服务企业不断改进的方向和依据;

(五)注重管理体系的搭建和导入,使服务过程不脱节,对服务输出留下管理痕迹,保证品质的提升和延续。

二、法制建设

物业服务质量的好坏不只是由企业自己说了算的,而应该更多是依靠业主的评价。当业主体验和感知的服务质量比预期的要好,才能更积极、合理的开展服务工作。但是实际中“物管”纠纷居高不下,各方关系不能融洽,不时产生摩擦,制约了行业的进一步发展,期间消费者的维权意识不断提高也证明了市场的需求导向,客观问题不能妥善处理,会逐步激化矛盾,因而物业服务法制化、规范化更能保障和推动物业管理活动有序开展。

(一)建立健全业主大会制度和业主委员会制度一切物管权应属于业主大会,业主委员会是业主大会的执行机构。尚未成立“两会”的小区,物业管理行政主管部门必须认真履行职责,要真正落实《西宁市物业管理条例》,将业主权利真正回归业主,使业主真正成为小区的主人,自主管理自己的事务,尽快指导和帮助小区业主成立“两会”,同时健全完善各项管理制度和议事规则。

(二)居委会和物业公司要摆正关系,明确职能两者分别有明确的职责范围,工作权限是清晰的。实践中两者既要分工负责,各司其职,又要互相协作,形成“一盘棋”。物管企业应当积极配合居委会依法履行自治管理职能,支持其在社区开展各项社会事务,夯实社区的工作基石。

(三)物业服务内容必须在合同中明示物业服务合同是物管企业和业主享有权利和履行义务的基本依据。业主大会选聘物管企业后,业主委员会应当与物管企业订立书面的物业服务合同,合同应对物业管理事项、服务费用、服务费用、双方权利义务、专项维修资金的管理与使用、物管用房、违约责任等内容进行明确约定。至于物业对小区安全是否承担法律责任的问题,应当在合同中分项具体规定,“以合同约定”为依据。

(四)物管企业应当拿起法律武器,依法维权业主违反物业服务合同约定,逾期拒缴、拖欠物业管理费的,业主委员会应当督促其限期缴纳,仍然置之不理的物业公司应拿起法律武器,依法提起诉讼,以维护自身合法权益。其间物业公司不得借收不到个别业主的物业费而降低对全体业主的服务水平,造成新的违约,自毁形象。

(五)公共建筑设施、场地不得任意改变用途业主、开发商、物管企业都不得擅自改变物业管理区域内按照规划建设的公共建筑和公用设施用途;市政建设单位应当依法承担物业管理区域内相关管线和设施的维修、养护责任。要依法严厉查处任意侵占公共道路、场地,以及违法进行装饰装修等损害公共利益的行为。

三、注重落实

服务至上是任何服务性企业永远不变的宗旨,物业管理企业所从事的一切活动要使业主称心、满意,其核心就是要提供优质、贴心的服务。管理中的服务工作,一是长期性,二是群众性。因此物业管理中要始终贯彻“想业主所想,急业主所急”的服务理念,迅速响应,全心全意为业主解决问题,业主满意高于一切,将物业服务工作做到更细、更好。

(一)承诺,是服务的重中之重。首先,对承诺要量力而行,因地制宜的检查目前服务项目和标准,有没有超出能力范围,如果有,则加以修改或另想其他简便有效的办法;其次,对已做出和公开的承诺尽力去实行,建议我们每天对照已制定的工作要求和标准,逐一落实。

(二)细节,决定了服务的效果。树立自己很重要的意识,从自己的一言一行做起,在礼仪、仪表及工作效果方面,为自己订出各类应注意的细节,分析出哪些是重要的细节,哪些是导致不良效果的细节,同时并加以改正和克服,期间形成鲜明的对比,做到“润物细无声”。

(三)沟通,是连接服务各环节的重要渠道和方式。良好的沟通在服务工作中起到重要的连接作用,缺少沟通,我们许多的服务要求不明确,也不能正确掌握业主的需求。因此不但要完善员工间的沟通,更要加强与业主间的沟通,建立良好的“朋友”关系,真正让业主感受到“家”的感觉。

迎接党的十九大胜利召开·“我的这五年”征文选登

阳光下看漫画的小男孩
摄影/袁伟康

谋划好未来的五年

文/谢艳峰

某天大家在会议室里谈论“我的这五年”，有人说哥你应该写三篇，“哥”和“三篇”有点刺激到我了，三篇说明已经毕业快十五年了，哥说明我们已是即将被拍在沙滩上的一代。那最近的这五年到底有何感受，我觉得对我来说一个“变”字能包含的意思最多，他包含了家庭、工作、行业等与我日常息息相关的人和事。

在家庭中多了一个称呼，我升级当了爸爸，同时也增加了一份责任和牵挂，但这带给我的是生活中增加了太多的开心和乐趣。女儿放学总是要找爸爸做游戏，好吃的总想着给爸爸留点，经常问我很多为什么，有时晚上女儿不在家住，总觉得少了点什么。一句话，生活规律和心态变得更“稳”了。

工作上的“变”：从总公司到分公司再到区域公司，这五年是我工作岗位变换最多的五年，也是成长最快的五年。在总公司的时候，我接触的是公司里的一些管理制度，然后到了杭州分公司接触的是项目第一线的管理，今天我又成为浙沪区域公司的一员。五年时间里变换了两次工作岗位，对我个人的成长也提高了不少，在总公司学习了企业理念和管理，在

分公司学习到了业务谈判、结算的全过程，如何处理遗留问题和如何解决劳务纠纷等方法，接触到了行业发展的前沿。在区域公司学到了承上启下，领悟总公司的管理要求，下达公司的思想和理念。一句话，这五年的岗位变换让我成长了很多。

这五年，我也深深感知到行业的“变”：建筑行业以前在大家的想法里是有胆量就能有大收益，有业务就能发展，并且我们建筑行业在改革开放后的几十年里一直延续着这样的模式，也孕育了很多大型建筑企业。但就是这短短的五年时间颠覆这个行业。新的建筑模式和技术如装配式建筑、BIM、工程总承包、PPP将所有传统的模式推翻。这些行业的“变”让我们增加了更多的危机感。

人生中没有太多的五年，过去的五年不管是开心还是担心，只能作为回忆，重要的是如何谋划未来的五年，对个人来说未来的五年是挑战的五年，因为在这个行业中要生存就必须适应行业的发展，如何提升自己以适应行业的变革，如何能让企业认为我是一个有用的人，如何承担起一个家庭的责任。

(东阳三建浙沪公司)

不断相遇才是生活

文/许莉

员工来稿

秦岭淮河以南是南方，以北是北方。对我而言，北方是故乡，而南方是远方。在南方漂泊的时候总幻想自己是一株随风漂泊的蒲公英，在未来的日子以自由的风向为指引，飘荡在空气中，在不知名的地方落地开始一段旅程，再在风起时继续自己的旅途。

于是，2009年春节前，我开始了新的旅途——归途。回到陕西，回到西安，回到家，父母的笑脸，热腾腾的饭菜，瞬间，心和身体有种“活过来”的感觉。在外面不难捱，但是，在家更窝心。

过完年，我成为一家监理公司的职工，第一次去施工现场，是在深冬时节，踩在坚实的路基上，陕北的狂风呼啸而过，遍体生寒。漫天的沙尘飞扬，穿山的隧道就在路基的尽头，工人们还在抓紧时间搭架子，砌墙面，不时有电焊的火光像烟火一样飞闪过。

悄然的，到了2011年，还记得，那天的阳光明媚，我拖着行李箱，吃完凉皮肉夹馍，飞往昆明，出了机场又马不停蹄赶到火车站，怀揣着一颗焦急的心，买到了当天最后一趟去丽江的车票。第二天凌晨五点，我坐在丽江火车站，远处透着微微的光，看着湛蓝的天空，一种安然油然而生。那是我人生第一次说走就走的旅行。一个人，带着自己，奔赴远方，登上了雪山，看没看过的风景，过另一

种悠闲自在的生活。香格里拉的白云，松赞林寺的巍峨，那是一幅永不褪色的画卷，开启了向往自由的心。

还记得，那年的夏天，突发奇想跟朋友跑到了北京，7月的太阳热情得难以招架，逛故宫，爬长城，天安门前留念。还记得偷偷为对方买礼物的欣喜，从高中到现在，十几年的时间，有个人在需要的时候可以陪伴自己，真好。

还记得，很多很多。可也明白，岁月如梭。

一直深深觉得时间是最残酷的东西，很多很多的记忆随着时间的推移愈渐愈远，直至再也寻不到痕迹。而来往往往终究是有一个人在陪你走完全程。不管路上的风景多美，不论陪你一时的的那个人多么令你难以忘怀，终究只是一个又一个的插曲。不过值得庆幸的是，总会找到和自己殊途同归的人。即使，因为很多的因素不能陪你走完全程，但总会在暂时分开后再次交集共同走向同一个终点。就算会再分开，也在另一个路口又彼此守候，反反复复。终究，被等待也是一种幸福，而不断地相遇才是生活。

生活不断继续，记忆成了回忆。那时青涩的脸，真正的青春岁月，无忧无虑。记忆也好，回忆也罢，虽然会模糊，但不会消失，它们总会在不经意的时刻，携带着令自己都惊讶的沉淀情绪和感情，悄然而至。

(陕西路桥)

员工来稿

这五年回味无穷

文/金媛婷

每个人都有成长，或许欢乐，或许甜蜜；或许悲伤，或许迷糊。曾在蔚蓝天之下，幻想着种种未知的问题。那个属于天真的快乐时光，充盈着那美好且清脆的笑声……

五年对于漫漫人生路来讲，不算长，但也足够见证一些事情的改变。2013年8月，我带着初出茅庐的懵懂，来到东阳三建广东分公司成为一名实习资料员，面对新的环境和第一次参加工作的经验，还有些腼腆。从对资料员的一无所知，到现在的得心应手。这五年，真是回味无穷。

做资料工作看似轻松，实则比较琐碎烦琐，能够真正做好并不容易，收集保存好公司及相关部门下发的文件工作，并把原来没有具体整理的文件分门别类整理好放入文件夹内，为查阅文件提供方便。做好各类文件、图纸下发、传阅及传递工作并将文件原件存档。根据公司质量手册规定，对文件进行相关部门的下发、传阅、传递，接收部门在文件原件上进行签字确认，并将文件原件整理、分类、存档。

当中我也在不断的学习着新的知识，并积累着与他人沟通、交流的方法，来提高自己的专业知识和人文素养。通过各级部门的多次检查和验收，在资料方面暴露出了许多需要整改的问题和错误。这给我指明了改进的方向，也督促我不断提高整体业务水平。在工作中需要保持虚心学习的心态，掌握好专业

知识，规范规程及有关文件资料，提高自己的工作能力，加强工作责任感。工作中存在不足不可怕，找出不足，想办法弥补，不断地总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，不断完善自己，才能把工作做得更好趋于完美。

我们每天都必须面对的工作并不是一件差事，我们不应该把目光局限于眼前。我告诉自己，工作给了我提供了一个提高自身能力的场所、一个展现能力的舞台、一个实现梦想的机会。所以我不但要珍惜这份工作，我会怀着感恩的心去对待我的工作。说老实话，我在工作中也有过抱怨的情绪，可我还是立马调整过来，因为我知道抱怨会让人心态越来越差，让人停滞不前。而心态的好坏也直接影响，甚至决定着工作的质量！我也相信，好的心态绝对会给我的工作、乃至人生带来意想不到的收获。

不要因为一些繁杂琐碎的事情影响了我们的工作情绪，只有爱上自己的工作，兴趣和动力才会自然而然产生，工作的热情才能源源不断地迸发出来。怀着一颗感恩的心去工作，工作才能变为一种快乐的享受，进而让我每天都充满激情地去工作。

今后的N个五年，我还会一直对自己说：“每天都要充满活力，充满战斗力。”

(东阳三建广东公司)



摄影/吉野

散文欣赏

大智若猫

文/村上春树

猫灵巧而睿智，深谙与人共生之道，狗可没那聪明——我这么说，恐怕会遭到爱狗者的批判吧？

看到陌生人就叫，这是狗的天性，但猫不是。猫以是否合自己的心意来选择的标准，而且很奇怪，它们似乎更愿意与那些被狗吠叫的人做朋友。

我每夜走夜路，都会被狗吠叫。

有人说，狗亲近人，而猫亲近地。猫不会像狗那样全心全意地为人民服务。如果不是套用服务与被服务的体系的话，往往是人服务于猫，而猫总是心安理得地接受人类的服务。

猫薄情，不知回报，无论人类如何宠爱它们，为它们鞍前马后地忙碌，它们想要走的时候，都不会有任何犹豫。

当然也有人喜欢猫这种性格——我就是其中之一。

猫也会撒娇，当它们觉得寂寞时，就会爬上主人的膝盖，或跳上摊开的报纸，随意那么一坐，千娇百媚。但它们绝不会像狗那样又摇尾巴又吐舌头来讨好人类。

猫爱睡懒觉，醒着的时候也是睡眼惺忪的，所以那些懒惰的人都被称作“懒猫”。但猫毫不介意人们怎么评价自己。它们随心所欲，特立独行。

看到猫占领我的椅子，伸长身体睡大觉，我就忍不住感慨猫深不可测的智慧。

猫决定睡在我的椅子上，可能是因为它们觉得我是一家之主。这是猫特有的方式——篡夺主人的椅子，悠然自得地睡觉。

我在家中的权利就在它们睡觉的时候一点一点丧失了。

波德莱尔说，从猫的瞳孔里可以窥测时间。光的细微变化，都能在猫的眼睛里得到体现。我常用手指翻开猫的眼皮。绿色瞳孔，像宇宙一般发出永恒的光芒。不一会儿，猫的眼睛便会盖上一层白膜，哪怕它们是睁着眼睛的。这种本领，我是怎么学都学不来的。

我从来没有见过猫发脾气，这也很有趣。我见过猫和猫之间激烈争战的场面，也见过几只比较勇敢的猫和狗“互殴”，但没见过猫对主人发脾气。

无论多么豁达的人，如果正睡得香甜时被人撬开眼皮，都会不高兴吧？但猫在睡觉的时候，不管你是掐它，还是挠它，它都不会生气。在猫看来，人类的爱抚和捉弄，都是无聊的小把戏。

猫深谙人类的喜怒哀乐，为人类展示了一个永远零度的冷酷典范。

(来源：名家散文)



建筑欣赏

该方案采用内向式的布局，将整个场地划分为三个部分，一是建筑本身，二是建筑景观庭院，三是建筑与竹山之间的二层公共露台。建筑立面更多考虑与周边环境之间的对话。

在建筑西立面设计了一个可以看最后一缕阳光的露台，你可以躺在浴缸里看着光线慢慢游走。西面一楼和二楼通过内部独立楼梯连接，小尺寸空间既可以开放又可以很私密。一个下沉式浴缸，一张三面围合的床，让你的想象与空间捉迷藏。

在建筑北立面减少开窗与开放式空间布置。建筑东南立面设计了可以看到一天第一缕阳光的房间，在开窗上考虑室内房间的自然通风，呼吸早

晨第一口空气感受户外的略带潮湿的空气与第一道阳光才是那个房间再次让人想起它的美好记忆。

方案上没有过多强化的设计语言，注重功能与视觉的重新平衡，可以看到设计师对材料的新尝试，可以看到小尺寸空间的实践。

关于可以听到的与听不到的。在内心深处设计师试图去接近第一次在建筑场地感知到的，模糊而又清晰。偷偷地把所有线索藏在空间里。你是否在全新的建筑中看到了夯土小房子的影子，夯土墙面上歪歪扭扭的石块，屋面的老红瓦，留住阳光的墙。噢！让人们呆在两把伞边上也显得安静些。

(来源：谷德设计网)

漂亮的房子

综艺真人秀《漂亮的房子》
播出：浙江卫视每周日晚十点

“人类在建造房子，房子也在改变人类”。《漂亮的房子》是一档集合了建筑美学和生活方式的大型明星户外建筑创意挑战真人秀。

毕业于美国俄勒冈大学建筑学系的建筑高材生吴彦祖担当节目主咖，也是其综艺处女秀。他带领一支由六位明星组成的“明星建筑师天团”，分别联手四名优秀设计

师在浙江、安徽、福建、河北四省的古镇完成四个房子的爆改任务，改造成大家理想中的漂亮的房子。

生活中的趣事与建筑学的奇妙思想一同碰撞，看点不断。吴彦祖在他的此次综艺处女秀中展现出了许多不为观众所熟悉的一面，感动之时更是几度落泪。该节目于每周日晚十点档在浙江卫视播出。

散文欣赏

看房记

文/柳穿鱼

昨天单位里一帮人，浩浩荡荡地去省城看房。

中介是一个不到三十的小伙子，西装皮鞋，咬字清晰，不像南方的汉子，尾音带一点糯。

他的腰板很挺，就算陪着这么大帮人忙乎到傍晚，也是直挺挺的。我们去了好几个售楼处，密密匝匝全是人。无一例外的，进门的位置都有一个红布铺着的高台，上面摆满巨大的金蛋，一地碎蛋壳渣子。

小时候看李咏主持的“幸运52”，每个电话观众可以在电话那头挑一个号码，梳着大背头的李咏就拿着小榔头去锤那些带号码的蛋，时不时锤得金花四溅。电话那头的每个人在知道自己成为幸运观众后的第一反应都很好玩，我从来没有听过谁能心平静气的接完这个电话。

许多楼盘尚未开盘就被抢购一空，根本没有现房可以挑。

然而对于大多数人而言，平时买几个水果也要先掂一掂，捏一捏，手里攥着这么一大笔钱，现房怎么能不看一看。

只有样板房可以看。

我们挤进样板间：挂着海景的窗帘，贴了仿砖的壁纸，摆着宫廷风的家具和金属的配件……刻意营造出一种富丽堂皇的景象，仿佛住进这套房子的人，只要看一眼窗外的大海和仿皮质的家具，就可以忘掉这套房子原本只有三十平的事实。

密闭的样板间里有太多人，整间屋子弥漫着一股公交车的味道，而且是夏天的公交车，人很多，偏偏空调还坏了。中介提高了音量给大家讲解的样子真的很像售票员——“大家往后挤一挤，挤一挤，一点也不违和。”

我看了那些三十几平出头的房子，非常震惊，不明白一个成年人，他怎么可以在这么狭窄的空间里生存。

回去的路上，中介说自己曾经当过兵。我说呢，腰板咋这么挺。

“我自己住的就是三十平的房子，房间是否朝南，对我来说没有意义。我每天早上八点出门，晚上十点回家，只有我的狗能晒到下午三点的太阳。”

(来源：豆瓣网)