



广厦控股集团有限公司主办
www.guangsha.com

2018年7月

18
总第614期

广厦报

GUANGSHABAO
追踪时代脚步 推动改革创新

中国企业联合会
中国企业内部报刊一等奖
中国内刊协会
中国内刊“好报纸”特等奖
中国建筑业协会
十大精品报纸
中华全国工商业联合会
中国民营企业优秀报刊

眺望远方，再谋勇立潮头新篇章

——写在广厦纪念改革开放四十周年主题报道开栏之际

今年是我国改革开放四十周年，站在波澜壮阔的大时代面前，回望一路走来的不平凡岁月，每一个中国人都会由衷地向这一段光辉的历史致敬，每一个中国人都会为四十年来祖国大地发生的深刻巨变而由衷地自豪。

这个四十年，是中国历史将永远铭刻的四十年；这个四十年是全体中华儿女在党的领导下，以历史的责任和使命担当实现中华民族伟大崛起奋斗的四十年；这个四十年，中华儿女在党的领导下，焕发出来的前所未有的首创精神，足以载入人类发展史和文明创造史。

同样，广厦人也永远记得这个道理：没有改革开放，就没有中国广厦；没有改革开放，就没有中国广厦发展壮大的土壤；没有改革开放，就没有中国广厦打破常规、敢为人先的胆气和胆量；没有改革开放，就没有中国广厦咬定青山不放松、一心一意谋发展、没有改革方向，就没有中国广厦实现兴企报国的梦想和希望；没有改革开

放，就没有全体广厦人发挥聪明才智、敢想敢试敢闯的舞台和疆场。

广厦是改革开放的历史产物，是改革开放的受益者，也是改革开放的探索者和实践者。春风化雨的改革开放大环境，给广厦注入了敢吃第一只“螃蟹”和勇立潮头的基因，改革开放赋予了广厦人发展是硬道理，创新探索永远在路上的人文气质与秉性。

广厦人没有辜负这个伟大的时代。从第一次跨出国门闯荡前苏联海参崴，到成立浙江省第一家规范化股份制建筑集团；从用泥刀“撬开”中国股市大门，成为住建部推荐的“中国建筑业第一股”，到用“资本换市场”，并购重组十多家国有企业，走上多元化发展道路，成为省政府重点扶植的省内26家大型企业之一；从2.08亿元拍下杭州华侨饭店，创下当年国内单宗国有资产最大标的，到问鼎东海，在舟山黄泽山岛开发建设石油(原油)中转储运基地，成为国家发改委批复的国内第一个民营企业进入石油中转储运领域的项目；从拍下杭州乃至浙江商品房土地

出让第一槌，到拿下华东第一大盘天都城，到成为企业经营城市的“中国房地产样板”；从积极响应体育强国战略，到社会办体育的“广厦模式”……广厦人用自己的辛勤汗水创造了一个个奋斗传奇，用智慧和胆识，写下了一篇篇改革开放的浙江乃至中国故事。

广厦的探索与实践，广厦的成长与发展，是广厦人积极投身改革开放的结果；是广厦人与时代同行，把握时代脉搏，艰苦奋斗、抢抓机遇的结果；是广厦人敢于摸着石头过河，锐意进取、敢为人先的结果；是在前进中不断总结经验和教训，不断深化体制机制改革的结果；是广厦人秉承浙江精神，不忘兴企报国初心，自觉承担社会责任的结果。

回首往事，心潮澎湃；面向未来，豪情万丈。浙江是习近平总书记新时代中国特色社会主义思想的重要萌发地和重要实践地。2003年，时任浙江省委书记的习近平提出了“八八战略”的发展构想，使浙江始终走在了中国改革开放的前列，使

江大地发生了翻天覆地的变化。最近在“八八战略”推进15周年之际，习近平总书记向浙江儿女提出了“干在实处，永无止境，走在前列，谋创新篇”的殷切期望。在纪念改革开放四十周年的今天，我们要认真学习和深刻领会习近平总书记重要指示精神，把“干在实处”作为我们一切工作的出发点；把“永无止境”作为鞭策我们干事创业树立高目标，追求高质量发展的新动力；“一张蓝图绘到底”、“走在前列”要求我们砥砺前行，以创新创业的激情，扎实工作，勇立时代潮头；“要谋创新篇”召唤我们站在时代新起点，立足发展制高点，以大视野、大发展、大作为，扎实工作，奋勇拼搏，开拓事业新局面。全体广厦人要珍惜光辉历史，牢记发展新使命，担起时代赋予的责任，再谋广厦勇立潮头新篇章！

广厦控股集团有限公司董事局主席 **楼明**
2018年7月19日

“最美广厦人”名单出炉

本报讯 “榜样的力量就在身边，见贤思齐，向最美致敬！”

7月7日，经过两个多月的投票、评选，2018首届“最美广厦人”名单出炉，共有10名人员被评为“最美广厦人”，而勇斗持刀歹徒的东阳三建泰豫公司的田地和勇救落水孤儿的陕西路桥四公司的三位员工被授予“最美广厦人”特别奖。

10位“最美广厦人”分别是：广厦控股朱瑾，东阳三建蒋剑峰、刘志宏，建设集团卢新民、吕富中，陕西路桥建设集团贾建虎、向少辉，杭州建工杭安公司陈祥根，广厦学院李天宝，天都实业李杰勋。4位“最美广厦人”特别奖获得者是：东阳三建田地，陕西路桥集团李昌林、薛晓忠、耿浩浩。

此外，控股总裁办-文化宣传部还通过视频形式采访了上述入选人员的获奖感言和对美的定义，目前相关视频正在广厦控股微信公众号轮播。

不少员工看到榜单后纷纷点头表示认可。“十位‘最美广厦人’实至名归，四位‘特别奖’代表着广厦年轻人的智慧和担当！”并表示向“最美广厦人”学习，把“榜样力量”转化为实干力量、前进力量，向入选的最美广厦人及众多默默奉献、埋头工作的广厦人致敬！

(本报记者 班艳民)

“酷暑工作辛苦了！” 金立进代表楼明慰问一线员工

本报讯 7月10日下午，受董事局领导委托，控股集团副总裁金立进，总裁助理、建筑业发展管理总部总经理朱云良来到天都城·天祥A项目现场，看望慰问高温酷暑天气仍然奋战在一线的施工和管理人员。“大家为广厦挥汗做贡献，保质量保工期，广厦也会保障大家的健康与安全。一线的防暑降温工作一定要做到位，我代表董事局两位主席感谢大家的辛苦，给大家带了一点防暑用品。”金总亲切的话语让人颇感暖心。

在高温天气里，广厦各下属企业准备充分、方式多样，全力做好防暑降温工作。杭州建工集团施工现场高高的吊塔上，驾驶轿厢里各种防暑降温药品一应俱全；食堂里还针对高温推出了夏季菜单；工地宿舍全部安装了空调，让工人无论是在酷热的中午还是闷热的夜晚，回到住处就能感受到空调的凉意，同时保障睡眠质量。

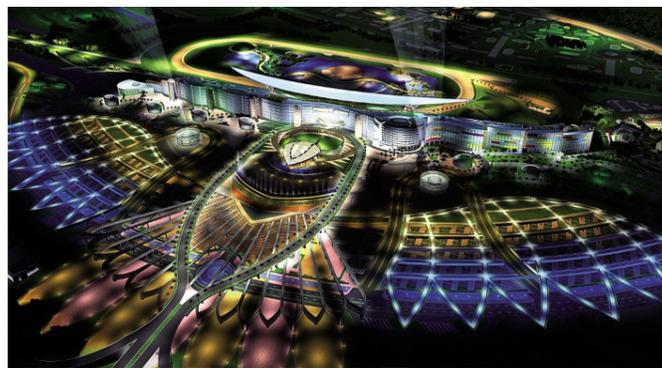
在收到楼明主席发来的高温慰问信后，建设集团、东阳三建等也都积极采取了各种方法应对高温。如对员工进行防暑降温知识的宣传教育，让员工知道中暑症状及应对措施，并总结了“搬搬搬”的“中暑急救四字诀”。

(张一弛)

记录改革开放创举 讲述勇立潮头故事
广厦光辉足迹·建筑篇

花开东风第一枝

许向前



位于浙中的东阳，七山一水二分田。地理上就有“三山夹两盆，两盆涵两江”的独特地貌。一方山水养一方人，历史上，明朝年间，倭寇骚扰中国沿海，戚继光横空出世，招募一批骁勇善战的子弟兵，让倭寇闻风丧胆，创造了古代战史上无一败例的军事传奇，稳住了几近崩盘的大明江山。这些勇猛善战的“戚家军”成员就是来自于义乌、东阳一带的普通百姓。而戚家军首创的鸳鸯阵、五行阵法以及易攻易守的狼蛛等兵器，很大程度上来源于这批兵勇的民间智慧。戚继光曾写下过：“万众一心兮，群山可撼。惟忠与义兮，气冲斗牛。”夸赞兵勇们严明的军纪和忠勇的性格。

历史是一条隔不断的长河，滚滚奔流到今天，每一朵浪花里，我们依然能够感知到代代相传的胆识、一脉相承的魂魄。

翻开当代中国建筑史，东阳无疑是其中的重要篇章，更是无数创举和传奇的发源地。

东阳建筑业历史悠久，建筑文化底蕴深厚。而这种特有的文化底蕴来源于千百年来东阳人务实、敢闯、不服输的性格。这种性格和生计的需要，使东阳人自然而然地选择并拥抱了建筑——这一古老而又现代的行业。因此谈起东阳，许多人就会说，东阳文化的根是建筑文化，东阳的经济、人文、社会生活等各个方面都深受建筑文化的影响。作为建筑之乡，截至2017年，东阳共有建筑企业325家，其中特级企业6家，一级企业67家。2017年，东阳建筑业总产值257.3亿元，已连续九年稳居全国县级市第一把交椅。而在6家特级资质企业中，广厦就占了四席。

中国建筑业最权威的两份报纸——《中国建设报》《建筑时报》在每年的“中国民营企业500强”榜单出炉后，常常第一时间报道“广厦控股集团位居中国民营500强建筑业第一位”的消息。

广厦是中国建筑业改革开放的缩影，它像一块有着许多故事的“活化石”。在34年的创业历程里，在那首脍炙人口的《春天的故事》旋律里，留下了许多“花开东风第一枝”的故事。

“提着裤腰带上渡轮再跟大家解释”

1992年6月3日上午，一个“春天的孩子”诞生了。

“浙江广厦建筑集团公司”的牌子被高高地挂在东阳三建大厦的门口。广厦由一个乡镇企业，成了浙江第一家建筑企业集团公司，员工一万余人，成员企业十八家，集团总资产五千多万元。

当时，邓小平的南巡讲话传开后，浙江省政府很快成立了股份制试点工作协调小组，这是冲着现代企业制度和股票市场去的。

浙江省股份制试点工作协调小组的主要工作就是在全省选择一批国有企业进行规范化股份制改造，本不考虑非国有企业，但广厦敏感地嗅到了这只“螃蟹”的香味。

广厦在1992年6月成立后，8月就动手争取成为这项改革的试点企业。变成股份制公司不仅可以解决企业的产权问题，更可以解决企业的融资模式、经营机制和企业活力问题。广厦很清楚，集团公司虽已成立，但企业的本质没有变化——政府与企业的关系没有变，经营管理层与企业的风险、利益关系也没有变。乡镇企业做大后，那些国有企业普遍存在的毛病则越来越难以避免。如果不及时采取改革措施，企业的发展就很难有大的突破。

当时有很多人理解不了为什么集团刚刚成立，很多东西都来不及熟悉和完善，又来这么一个股份制改造？这么多年来实行的承包经营责任制不是一直好好的吗？东阳另外的几个大企业不是没有搞这个吗？广厦不是太爱跟风赶时髦了？

广厦决策者跟他们说：“机遇就像准时出发的渡轮，错过了时间就永远追不上。我宁愿一只手提着裤子，一只手拉着大家跑，先上了渡轮，扣紧裤腰带，再跟大家解释。”

经过一番艰苦而曲折的体制公关，广厦真的赶上了机遇的渡轮。本来这次试点计划只是针对浙江的国有企业，但由于广厦的积极主动，1992年12月，浙江省股份制试点工作协调小组终于破例批准将广厦列入股份制改革试点名单，是当年浙江省规范化股份制试点企业中唯一的一家民营企业。由此，广厦建筑集团、浙江省信托投资公司和东阳市信用联社三家单位共

同发起，按定向募集的方式设立了浙江广厦建筑集团股份有限公司。

1993年6月，浙江广厦建筑集团股份有限公司正式挂牌。广厦集团不仅成了浙江第一个建筑企业集团公司，同时又成了浙江第一个股份制建筑企业集团公司。而经过这番运作，广厦立即筹集到了一亿资金，集团的成员企业也增加到二十八家。

改革就像一艘渡轮，而舵手只给有心人和有志者留着。

“中国建筑业第一股”横空出世

改革开放对中国大地来说，就像是久旱逢甘霖。对广厦来说，更是一次千载难逢的机遇。

成立浙江省第一个股份制建筑集团后，广厦从一家乡镇企业，走上了股份制改革的快车道，企业实力和资本运作能力迅速提高，资本以它无形的魔力，使广厦打开了广阔的发展天地。

此时，广厦决策层并没有停滞不前、沾沾自喜，又酝酿着一场中国建筑业和中国股市的“大地震”。

从1993年6月正式成立股份公司，到1996年6月，正好3年。广厦决策人敏锐地看到了上市对企业发展的更大诱惑力，而宝贵的3年规范化股份制运作正好是上市的一条硬杠杠。

尝到第一次股份制改革甜头的广厦决策者果断决定：排除万难，争取上市！广厦人明白顺势而行的道理。

1992年在中国重生的股票市场，对当时

中国绝大多数民众来说都是新事物。争取上市对于一个民营企业来说，更是难如登天。当时中国的股市，初衷就是为国企解困而设的，上市的指标都掌握在省政府和中央各个部委手里。当时整个中国股市上只有几百家，还有大批国有企业等待着，不少人都心里打鼓。

广厦对于机遇向来习惯不请自来。1996年10月，广厦得知国家建设部有一个上市的指标，便立即部署人员申报。

当时，同时向建设部申报的还有广州、上海、南京和长春的四家国有建筑企业集团。广厦的申报材料很快就得到回复，建设部分管此事的副部长在材料上批示，大意是：这么小规模民营企业也想上市？

广厦的上市之路一下子被堵死了。没过多久，这位副部长到杭州出席一个建筑行业的全国性会议，已经说“NO”的副部长自然不想搭理广厦，而且他正要开会，也没有时间。会场外，广厦决策者找到了这位副部长。

“你们广厦的事情等以后再说吧！”

“部长，能不能给我5分钟，听我说说？”

“好吧！就5分钟！”

这5分钟内，广厦领导非常扼要地讲了三点：第一，广厦虽然只有8亿元的规模，但广厦的每一分钱都是职工们辛辛苦苦赚的，其他那几家国有企业的规模再大，也是国家给的，几十亿也不算多；第二，建设部的上市指标和额度给民营的广厦，肯定比给那些国有企业有更好的效果，因为广厦已经明晰了产权，建立了现代企业制度，而且非常规范地经营了三年；第三，广厦比那些国有企业有更强烈的上市愿望，会更加珍惜这个机会。

广厦领导的话讲完了，副部长若有所思地说：“你说的不是没有道理，这个问题我们再研究。”

1996年12月，广厦终于闯过了建设部这一关，赢得了与其他几家国有建筑企业一起竞争建设部一个指标的机会。

1997年初，中国证监会同意广厦申报上市，广厦必须准备好上市材料，特别重要的一部分内容就是上市融资后的详细投资方向和计划。但整个广厦集团没有一个人真正熟悉这些申报材料该怎么做，等到第一次申报上去的材料被发现还缺少一块材料而需要补充时，离申报截止日期只剩下一个月。而这时，广厦这一块的工作连个头绪都还没有，建设部的官员也一样没有头绪。

不过，建设部的官员建议广厦投资建筑材料生产和安居工程，而当时建筑材料正是中国一个热门行业，那就做建材生产吧。

(下转第3版)

提高宣传水平，讲好广厦故事 控股召开文化宣传工作会议

本报讯 7月6日，广厦控股集团文化宣传工作会议在控股总部召开，来自集团总部、各下属企业宣传战线同仁齐聚一堂，以分享、交流、讲座的形式总结工作经验，畅谈宣传思路，明确下一步目标。

在新的互联网形势下，广厦文化宣传工作迈入全媒体运作的历史阶段，也为企业文化宣传工作提出了更高要求。控股集团总裁助理、总裁办主任何世俊在会上指出，宣传工作要求“外树形象，内聚合力”，讲好广厦故事，做到“立意要高，创意要新，取材要广，挖掘要深”；要统一宣传力量，统一宣传口径，统一宣传节奏，统一宣传内容，传递企业正能量，塑造企业良好形象。

如何推进全媒体建设？控股总裁办-文化宣传部相关负责人要求，各下属企业要全力支持配合，抓紧做好宣传平台创建，进一步提高宣传质量和运营管理水平。要加强全员宣传意识，完善沟通管理机制，加强新媒体运营人员培训，增强策划意识，创新方式手段，不断提高广厦报刊影响力，提升党建宣传工作。

会上，杭州建工集团、广厦学院就企业文化宣传工作情况作了经验分享，青年时报商业部主任孙闪闪为大家带来一堂实用的新媒体建设讲座，与会代表围绕通讯员队伍建设、宣传平台创建、党建工作等方面作交流发言。会上还表彰了集团2017年度宣传报道先进单位和个人。

(本报记者 赵艳)

控股表彰广厦青年男篮

本报讯 近日，广厦控股集团发文表彰广厦青年男篮，祝贺他们蝉联全国青年篮球联赛冠军，并奖励人民币50万元。

青年队教练鞠海峰代表全队感谢集团的支持和奖励，他说：“全队队员在比赛中的付出不仅得到了应有的回报，同时还赢得了集团的肯定。小伙子们受到奖励都非常兴奋，感受到集团对自己的关心和爱护，以后的训练会更有激情有干劲，这是非常大的激励。”

在谈到这些年年轻队员拿到奖金怎么打时，鞠海峰说：“小伙子们年纪有的比较小，可能对钱的管理能力弱一点，就直接汇给家里。有的年轻一点的就自我管理，大家都很高兴啊。”

在去年的全国青年篮球联赛上，广厦青年队战胜山东高速青年队夺得冠军，这是广厦青年队自成立以来获得的第一次全国青年联赛冠军；两个月前，广厦预备队以100-84战胜上海预备队，夺得2017-2018赛季CBA俱乐部预备队比赛冠军。而10天前在台湾举行的“海峡杯”交流赛中，广厦青年队15战全胜，又一次捧得冠军奖杯，因此广厦青年队也被网友称作“冠军收割机”。

(冯程程)

纪念建党97周年 广厦党建活动遍地开花

控股集团走进受降村纪念馆缅怀先烈



本报讯 6月30日上午,广厦控股集团总部大楼的全体员工集体观看了大型纪录片《厉害了,我的国》。下午,全体党员和入党积极分子前往富阳受降纪念馆参观。

纪念馆内,党员们跟随导游仔细地走近、详看每一位为抗日牺牲的将领名字和简介,感受到了战争的残酷以及党和国家为和平付出的惨重代价。参观结束后,党员们互戴党徽、整齐列队,重温入党誓词。

此次参观,激起了大家的爱国情怀、奋发斗志,让大家懂得要“珍视和平,警示未来”,传承红色文化,充分发挥党员的先锋模范作用。现场党员感慨:“从观看祖国取得的瞩目成就,到回望历史,缅怀先烈,让我生感动地感受到了作为一名党员的历史使命和重任,这种责任意识与广厦的拼搏精神一脉相承,它不断激励着我们,时刻号召我们撸起袖子加油干,为社会、为广厦贡献出自己的一份力量。”

此外,杭建工杭安公司党委组织开展了十九大精神学习以及企业历史与发展的知识竞赛,杭安集团组织在岗党员赴革命纪念馆、爱国主义教育基地——韶山等处学习参观;广厦设计院在东阳电视台演播大厅举办了“献给党的声音”红歌会,通过红色经典歌曲传唱,激发广大教职工爱党爱国之情;速派餐饮应邀参加了“情系七一、关爱五老”大型社会公益活动;东阳三建广西分公司组织年轻大学生员工到昆仑关战役博物馆参观学习。

得的瞩目成就,到回望历史,缅怀先烈,让我生感动地感受到了作为一名党员的历史使命和重任,这种责任意识与广厦的拼搏精神一脉相承,它不断激励着我们,时刻号召我们撸起袖子加油干,为社会、为广厦贡献出自己的一份力量。”

此次参观,激起了大家的爱国情怀、奋发斗志,让大家懂得要“珍视和平,警示未来”,传承红色文化,充分发挥党员的先锋模范作用。现场党员感慨:“从观看祖国取得的瞩目成就,到回望历史,缅怀先烈,让我生感动地感受到了作为一名党员的历史使命和重任,这种责任意识与广厦的拼搏精神一脉相承,它不断激励着我们,时刻号召我们撸起袖子加油干,为社会、为广厦贡献出自己的一份力量。”

此次参观,激起了大家的爱国情怀、奋发斗志,让大家懂得要“珍视和平,警示未来”,传承红色文化,充分发挥党员的先锋模范作用。现场党员感慨:“从观看祖国取得的瞩目成就,到回望历史,缅怀先烈,让我生感动地感受到了作为一名党员的历史使命和重任,这种责任意识与广厦的拼搏精神一脉相承,它不断激励着我们,时刻号召我们撸起袖子加油干,为社会、为广厦贡献出自己的一份力量。”

此次参观,激起了大家的爱国情怀、奋发斗志,让大家懂得要“珍视和平,警示未来”,传承红色文化,充分发挥党员的先锋模范作用。现场党员感慨:“从观看祖国取得的瞩目成就,到回望历史,缅怀先烈,让我生感动地感受到了作为一名党员的历史使命和重任,这种责任意识与广厦的拼搏精神一脉相承,它不断激励着我们,时刻号召我们撸起袖子加油干,为社会、为广厦贡献出自己的一份力量。”

此外,杭建工杭安公司党委组织开展了十九大精神学习以及企业历史与发展的知识竞赛,杭安集团组织在岗党员赴革命纪念馆、爱国主义教育基地——韶山等处学习参观;广厦设计院在东阳电视台演播大厅举办了“献给党的声音”红歌会,通过红色经典歌曲传唱,激发广大教职工爱党爱国之情;速派餐饮应邀参加了“情系七一、关爱五老”大型社会公益活动;东阳三建广西分公司组织年轻大学生员工到昆仑关战役博物馆参观学习。

陕西路桥党委 举办演讲比赛

本报讯 6月27日,陕西路桥党委举办了“迎七一暨‘公路建设主力军、交通强省先锋队’主题演讲比赛。本次演讲比赛旨在教育引导全体党员干部牢固树立“四个意识”、坚定“四个自信”,不忘初心、牢记使命,带动并引领广大干部职工继承和发扬好路桥精神,讲述好新时代路桥故事,传播好新时代路桥声音。

17位参赛选手,紧扣“公路建设主力军、交通强省先锋队”这一主题,并结合身边的感人事迹以及工作中的感想、体会,讲述了自己对工作岗位的理解,弘扬了路桥人在平凡岗位上,爱岗敬业、默默无闻、无私奉献的精神,也表达了青年人扎根一线,立志创业的的决心和热爱路桥、奉献路桥的高尚情怀。

杭建工党委开展了“不忘初心、牢记使命”为主题的十九大知识竞赛。12个基层党组织分别派出三名代表参加,比赛中,参赛队员们个个精神饱满,沉着冷静,有序作答,充分展现了党员们对党的十九大精神、党章、党规等知识的学习成果。特别是在抢答环节,现场气氛热烈,观摩的党员们也不时鼓掌喝彩。现场竞争激烈,经过加时赛,最终决出了一、二、三等奖。(刘 愈)

杭建工党委 开展知识竞赛

本报讯 7月3日,杭建工党委组织开展了“不忘初心、牢记使命”为主题的十九大知识竞赛。12个基层党组织分别派出三名代表参加,比赛中,参赛队员们个个精神饱满,沉着冷静,有序作答,充分展现了党员们对党的十九大精神、党章、党规等知识的学习成果。特别是在抢答环节,现场气氛热烈,观摩的党员们也不时鼓掌喝彩。现场竞争激烈,经过加时赛,最终决出了一、二、三等奖。(刘 愈)

杭建工党委开展了“不忘初心、牢记使命”为主题的十九大知识竞赛。12个基层党组织分别派出三名代表参加,比赛中,参赛队员们个个精神饱满,沉着冷静,有序作答,充分展现了党员们对党的十九大精神、党章、党规等知识的学习成果。特别是在抢答环节,现场气氛热烈,观摩的党员们也不时鼓掌喝彩。现场竞争激烈,经过加时赛,最终决出了一、二、三等奖。(刘 愈)

※要闻速递

楼正文赴山东慰问视察

本报讯 7月4日至6日,东阳三建董事长楼正文连续深入山东分公司、北京分公司项目一线开展“夏季送清凉慰问”。

楼正文深入施工现场,检查了解工程施工进展情况和防暑降温措施是否完善,各类防暑工作是否到位,详细询问每位员工的工作和生活情况。楼正文强调,在保证质量、安全的前提下,要抓工期、抓进度、抓施工现场管理。各项目部要严格落实公司各项管理制度,努力提升规范化程度和标准化水平。要采取足够的防暑降温措施,确保高温环境下,现场施工工人的身体健康及生产作业安全。

在山东分公司管理人员和项目经理会议上,楼正文对分公司今年取得的业绩表示肯定,并对分公司下一步发展提出新要求:要总结经验教训,积极有效的做好遗留问题处理,克服一切困难,集中精力抓经营管理,扩大业务规模。要“抓经营、抓生产、抓创新、抓人才”。要大胆改革创新,尝试模拟股份制、合伙人机制等新形式,顺应新的市场发展需求。(房晓丽)

楼正文充分肯定了北京公司二十年来的发展历程和取得的成绩。他指出,近两年来,北京公司发展迅猛,无论是新承接业务量、完成的产值,还是大客户战略、市场的拓展都走到了全公司的前列。从北京公司的规模、市场区域等多方面来看,公司认为北京公司进行区域化改革的条件已经成熟。对北京公司未来发展,楼正文提出五点希望与要求:市场大作为,建成大基地;在品牌上要有新建树;在创新上要有新突破;注重团队建设;不忘初心,多做贡献。(黄维昊)

东阳三建北京公司揭牌

本报讯 7月9日,东阳三建北京公司揭牌仪式暨2018年中会议隆重举行。东阳三建董事长楼正文为北京公司正式揭牌,至此,北京公司完成由分公司到区域公司的蜕变。

楼正文充分肯定了北京公司二十年来的发展历程和取得的成绩。他指出,近两年来,北京公司发展迅猛,无论是新承接业务量、完成的产值,还是大客户战略、市场的拓展都走到了全公司的前列。从北京公司的规模、市场区域等多方面来看,公司认为北京公司进行区域化改革的条件已经成熟。对北京公司未来发展,楼正文提出五点希望与要求:市场大作为,建成大基地;在品牌上要有新建树;在创新上要有新突破;注重团队建设;不忘初心,多做贡献。(黄维昊)

广厦大讲堂第九期开课

本报讯 7月7日,广厦大讲堂第九期讲座开课,为大家带来一堂“企业并购的关键要素”专题培训。

本次讲座特邀控股投资管理总部总经理黄建东主讲。黄建东结合企业并购案例系统分析了企业并购中的问题,详细讲解了企业并购的动因、类型、流程,企业并购的价值评估方法,并购融资与支付和并购后整合等知识。培训内容精炼实用,讲解深入浅出,大家纷纷表示受益匪浅,今后要不断学习,更新知识,紧跟资本市场发展潮流。(本报记者 赵 艳)

广厦跑团挑战世界纪录

本报讯 7月6日晚上7点,第四届“百日百马”活动第42棒在杭州上城区馒头山公园开跑,广厦控股集团执行总裁楼博担任本次活动的女主跑。

该活动由浙大校友企业家同学户外协会发起,百位国内外企业家以及知名跑团团长参与其中,将连续100天完成100个半马,挑战世界上接力时间最长的马拉松,并以健康和和谐理念点亮浙商精神。广厦还为参加此次活动的一百多名选手免费提供专门定制的跑步T恤,雨夜路灯下,广厦跑团的猛狮LOGO格外醒目。

广厦钟情跑步运动由来已久,近年来无论是浙马、上马、杭马、横马甚至兰州马拉松,到处都有广厦跑团的身影。在跑步成绩上也是可圈可点,曾连续两年获得浙马接力赛慈善公开组季军。浙江广厦股份有限公司董事长张霞的马拉松成绩已经达到国家一级运动员水平。(本报记者 班艳民)

广厦学院“崇学大讲堂”揭牌

本报讯 7月2日,广厦学院“崇学大讲堂”揭牌,浙大教授陆国栋、王曙光作了专题讲座,陆国栋受聘为学院客座教授。

为了营造学院良好的学术氛围,提高教师教学科研能力,提升教师综合职业素养,广厦学院开设“崇学大讲堂”,定期邀请教授、专家,就人文、科技、教学、管理等领域,以讲座、演讲等形式,与教师进行交流、互动,引发教师对相关领域的思考和探讨,激发学习、研究兴趣,培养崇学精神。(广厦学院)

打好“蓝天保卫战” 杭建工项目部开展环境治理

本报讯 近日,杭建工武义百冷坑城中村改造项目,积极响应政府号召,履行环保义务,采取了一系列措施治理环境。

项目部及时分析困难,对施工环境进行重新评估,有针对性地制定了现场控制粉尘污染的具体措施,出台了处罚细则,落实项目管理人员及施工班组的职责。在治理扬尘方面,项目部还要求做到“六不准、六必须”原则:不准车辆带泥出门、不准渣土车冒顶装载、不准高空抛洒建筑垃圾、不准现场搅拌混凝土、不准场地积水、不准现场焚烧废弃物;必须打围作业、必须硬化道路、必须冲洗设施、必须湿作业、必须配备保洁人员、必须定时清扫施工现场。

在采取一系列措施后,工地空气质量有了明显改善,武义百冷坑项目部也顺利通过了武义县环境综合治理月检查。今后,项目部将把现场环境整治工作当成一项常态化任务,常抓不懈,将管控责任和整治措施落实到位。(徐雅民)

速派餐饮启动 “百日安全生产竞赛”

本报讯 自6月30日起,速派餐饮在全公司范围内,开展“百日安全生产竞赛”活动。本次活动旨在杜绝重大食品安全、消防安全和人身安全事故发生,积极开展文明安全创优工作,确保安全生产管理目标的实现。

6月29日下午,“百日安全生产竞赛”活动启动仪式正式举行。50多名各运营板块代表共同进行安全宣誓、发放百日安全生产计时牌、安排宣读竞赛章程等活动的开展,标志着“百日安全生产竞赛”宣传网络全面铺开。(赵立琦)

推进合作共赢 上海明凯市政牵手中煤建工

本报讯 日前,上海明凯市政和中煤建工集团达成合作,在上海签下了战略合作协议。

中煤建工集团隶属于中国煤炭地质总局,是中央二级企业。上海明凯市政是国家住建部认定的工程施工总承包一级单位,凭借自身十几年的承建经验探索出的工法荣获上海市科技进步成果奖。

中煤建工与上海明凯市政建立战略合作伙伴关系,可充分发挥中煤在资金、市场、资源等方面,上海明凯市政在人才、技术、协同管理等方面的优势,通过市场运作,在国家、地方基础设施建设产业相关的领域开展合作。目前双方将从昆明万达(融创)项目基础设施配套EPC项目、东盟产业城(昆明)项目进行初始合作。(夏晓波)

上海明凯照明中标 世茂深坑主题乐园项目

本报讯 日前,上海明凯照明成功中标上海世茂深坑动漫主题乐园泛光照明项目。

该项目建筑总面积达2.2万平方米,预计将于今年开业。位于上海松江的这家全世界唯一的深坑酒店,不仅是世界上第一个建在深坑里的酒店,还被称为“全球海拔最低的超五星酒店”,甚至已被美国国家地理频道《世界伟大工程巡礼》称为“世界十大建筑奇迹”之一。公司此次中标的项目即为深坑酒店配套的大型乐园,这是继2017年12月中标月星环球港常州主题乐园泛光照明项目后的又一个知名主题乐园照明项目。(顾夏)

让年轻人在广厦做梦、追梦、圆梦 控股集团“峰行者”启动会圆满完成

本报讯 7月3日,广厦控股集团第一届“峰行者”项目启动会在总部13楼会议室召开。峰行者项目是控股集团第一次系统性的管培生培养计划,它将为广厦高质量发展提供人才保障,集团对此高度重视。会上,控股人力资源部具体介绍了峰行者培养体系。管培生进行了各具特色的个人形象展示,并与各自导师行拜师礼。控股董事局领导在会议上讲到:“广厦的发展需要年轻人,要给管培生足够的关心与培养。要让年轻人在广厦做梦、在广厦追梦,最终,在广厦圆梦!”

启动会结束后,峰行者开启了为期五天的“广厦之旅”,先后到杭构集团仁和基地、天都城、广厦男篮与广厦学院参观学习,并在云澜湾进行两天的拓展训练。此次“广厦之旅”,让管培生们直观了解到集团文化与发展战略,更深刻地理解公司的经营理念;有趣又有料的拓展训练,激发了团队士气与活力。(张一弛)

广厦建设人力资源工作抓深抓细出成效

本报讯 自2015年,广厦建设集团开展强化管理以来,抓基础,抓规范,控风险,破瓶颈,完善体制机制,强化管理取得较大成效。去年,集团提出,要建立规范化、系统的人才管理体系,迫切需要加强人力资源、档案等基础工作。今年年初,集团强调当前的首要任务是抓管理的深度,不仅要深化,还要细化。为此,特成立人事职教部,为人力资源工作的开展提供了完善的组织架构和系统的职能配备。

人事职教部成立后,组建人员,明确职责,落实责任,立刻开展各项工作。首先是建立项目部人力资源管理网络,抓好基层人员队伍建设。要求各分公司、项目部确定人力资源专管员,更新、完善人力资源系统中分公司管理人员信息、项目部管理人员信息(项目经理、施工员、资料员等),包括上传人员身份证、学历证、个人证书、劳动合同、社保证明等。

为了落实好此项工作,集团特召开视频会议,通过视频对各分公司、项目部人力资源专员进行培训,作系统录入指导。

集团领导也高度重视,到会作重要指示,并要求各下属单位积极配合,认真梳理,克服困难,不折不扣地完成项目部管理人才的数据录入工作。人事职教部的同志还亲自带上电脑,深入一线,到项目部上门辅导,生动践行“管理深化、细化”的要求。从5月下旬开始,分别到天都城、浙江医院、余杭国网等项目;6月底,随集团生产检查组下到山西、天津、西安等项目部作现场辅导。(韦晓敏)

天都城苏荷苑盛大交付 交付超900户 交付率达95%

本报讯 6月29日,广厦天都城苏荷苑举行盛大交付仪式。“九点开始交房,我七点就到了,今天交房,太开心了,很激动!”一位穿着灰色短袖的老年大爷笑着说。

此次交付户数超900户,交付率达95%。为了交房顺利进行,天都城项目团队齐心协力、细致入微,全身心地投入到这场与幸福相约的活动中,从交付流程的筹划,到现场布置,交付流程的引导,资料的审核、材料复印的帮助,现场秩序的维护,温馨细致,井井有条,确保交房工作顺利开展。

“现场工作人员就将近300人,还分了物业组、客户组、销售组、财务组、后勤组,大家各司其职,就是为了让业主住进新家有一份好心情。”天都实业办公室的一位负责人说,“交付高峰出现在6月30日,当天一天交付户数就达到了325户,打破了天都实业单日最高交付纪录。”(天都实业)



上半年全国建筑业总产值 94790 亿元

增长 10.4%

7月16日,国家统计局公布了上半年全国经济运行情况。经初步核算,上半年国内生产总值418961亿元,按可比价格计算,同比增长6.8%。其中,上半年全国建筑业总产值94790亿元,增长10.4%,全国建筑业房屋建筑施工面积104.7亿平方米,增长7.9%。

2018年1-6月份,全国固定资产投资(不含农户)297316亿元,同比增长6%,增速比1-5月份回落0.1个百分点。从环比速度看,6月份固定资产投资(不含农户)增长0.48%,其中,民间固定资产投资184539亿元,同比增长8.4%。

分产业看,第一产业投资9872亿元,同比增长13.5%,增速比1-5月份回落1.7个百分点;第二产业投资109878亿元,增长3.8%,增速提高1.3个百分点;第三产业投资177566亿元,增长6.8%,增速回落0.9个百分点。

第三产业中,基础设施投资(不含电力、热力、燃气及水生产和供应业)同比增长7.3%,增速比1-5月份回落2.1个百分点。其中,水利管理业投资增长0.4%,增速回落3.5个百分点;公共设施管理业投资增长5.8%,增速回落2.8个百分点;道路运输业投资增长10.9%,增速回落3.9个百分点;铁路运输业投资下降10.3%,降幅收窄1.1个百分点。

分地区看,东部地区投资同比增长5.5%,增速比1-5月份回落0.2个百分点;中部地区投资增长9.1%,增速回落0.2个百分点;西部地区投资增长3.4%,增速回落0.8个百分点;东北地区投资增长6.3%,增速提高4.1个百分点。

2018年1-6月份,全国房地产开发投资55531亿元,同比增长9.7%,增速比1-5月份回落0.5个百分点。其中,住宅投资38990亿元,增长13.6%,增速回落0.6个百分点。住宅投

资占房地产开发投资的比重为70.2%。

1-6月份,房地产开发企业房屋施工面积709649万平方米,同比增长2.5%,增速比1-5月份提高0.5个百分点。其中,住宅施工面积487933万平方米,增长3.2%。

房屋新开工面积95817万平方米,增长11.8%,增速提高1个百分点。其中,住宅新开工面积70611万平方米,增长15.0%。房屋竣工面积37131万平方米,下降10.6%,降幅扩大0.5个百分点。其中,住宅竣工面积25962万平方米,下降12.8%。

在心底装几块「压舱石」

◎ 尹立成

最近看到一则故事,颇受启发。有位船长,在一次返航途中遭遇风暴,眼看轮船就要被浪吞没,他果断下令打开空货轮的舱门,让海水灌进船舱的1/3空间。出乎很多船员意料,货轮竟渐渐恢复了平稳。

原来,没有负重的“空船”最危险。增加重量能保证一定的吃水深度,从而提高航行的稳定性。压舱的这一道理,同样也适用于人生。正所谓“无压压力不出油,人无压力轻飘飘”,一个人如果没什么压力,每天都做一些轻而易举就能完成的工作,那么就会处于相对漂浮的状态;看似过得快乐,没有烦恼,实则限制了个人发展与成长的可能性。“只长岁数,不长心智”,便是无压环境带来的后果。

因此,让承压成为一种习惯,使自己保持一定的压力感,有助于增强精神硬度,提升个人能力。在里约奥运会半决赛艰难战胜荷兰队后,女排主教练郎平坦言,“我们真是一分一分地顶,咬着牙地顶,杀出一条血路来”。

面对外界的质疑与不屑,面对对战世界顶级强队的巨大压力,如果没有“站起来抖抖身上的尘土,依然目光坚定”的倔强,没有“人生不是一定会赢,而是努力去赢”的执着,中国女排就不可能再次登上奥运之巅。可见,和压力对抗的过程,往往也是在进一步激发个人潜能,形塑坚强内心。压力本身孕育着变化,每个人都有机会从中找到让自己变得更强大的方法。

拥抱压力,是形成自信的重要途径。但这并不意味着,在任何情况下都必须和压力正面交锋。事实上,学会和压力愉快相处,也是应当具备的生活学问。心理学家认为,压力其实是内心冲突和相伴而生的强烈情绪体验,虽然无法改变,但可以调节、转移、释放。换句话说,压力本身无害,只要驾驭得当,完全可以借力得力,为继续前进蓄积能量。既敢于直面压力,又善于巧妙化解压力,以灵活、乐观的心态对待一切,就能让人生之路越走越宽广。

很多时候,经历痛苦的收获,并非来自压力或创伤事件本身,而是“来自困境唤醒的力量,来自化艰难为意义的人类本能”。从这个角度来看,体验压力不仅仅是生命必须承受的困扰,更是赋予生活更多价值和意义的重要环节。有位作家自幼失明、失聪,生理缺陷并没有阻碍她对美好生活的追求,反而激发了她誓与命运抗争的动力,促使她坚持用爱心拥抱世界,于黑暗中不断寻找光明。“松驰的琴弦,永远奏不出美妙的乐曲”。在挑战中磨砺,在逆境中成长,那么命运的给予,总会超出你的想象。

有学者统计发现,经历中等水平苦难的人,抑郁风险最低,健康问题最少,生活满意度最高。从一个侧面说明,只要应对有度,困难能够增强韧性,压力可以激发成长。人生在世,如同航行江海;在心底适当装几块“压舱石”,人生之舟才能满载星辉,行稳致远。

※中国各大城市地标建筑



扬州·五亭桥

五亭桥位于江苏省扬州市瘦西湖风景区内,是扬州的地标建筑。“上建五亭,下列四翼,桥洞正侧凡十有五。”建筑风格既有南方之秀,也有北方之雄。中秋之夜,可感受到“面清波涵月影,头头空洞过云棂,夜听玉人箫”的绝妙佳境。

有书相伴的夜晚是美妙的

◎ 赵强

“书籍是屹立在时间的汪洋大海中的灯塔”,夜读能让精神得到慰藉,让内心得到充实,让灵魂更加坚韧。

记得上世纪80年代,有本《夜读》杂志,拥有一批读者。这本杂志的流行,多少与当时的风尚有关。那时,白天大家都忙工作,到了晚上,读书成为很多人共同的选择。夜读,也就成为了一时的文化风尚。以至于人们在见面时,常常相互打听:最近又读了哪些好书,有什么读书心得?

为什么夜读会成为一种风尚?《孟子》里的一个说法,或许可以作为解释。在与告子辩论人与动物之别时,孟子提出了人是能存“夜气”的。所谓“夜气”,也就是人能通过夜晚静思产生良知善念。换言之,人的强大,不仅在于其本来的良善,更在于能通过思考让人性闪光。而夜读,恰恰是隔绝各种纷扰,让内心回归平静的最好的时间。从这个角度来看,夜读之所以会成为风尚,除了因为夜间是一个完整的时间段之外,更在于它为人们阅读、思考提供了一个最佳的心理状态。

反过来,阅读的深入,也会进一步抚平内心,让心灵充满阳光,让灵魂更加茁壮。点一盏夜灯,阅一卷诗书,自然而然也就成为一种文化风尚。

然而,时至今日,夜读却难觅以前风光。一到晚上,相比于读书,电影、电视剧、游戏等内容,成了主角。而人们见面,相互了解也不再是阅读,而是最近又有哪些好玩的、好吃的、好看的。夜读,本应是“日用品”,却变成了“奢侈品”。有些人虽然在夜间阅读,但看的,往往是各类微信公众号、网络新闻、微博信息等。这些信息,有些确实有价值,但其中有不少其实是无效信息。这种“夜读”,与其说是阅读,不如说是浏览,是信息爆炸时代带来的“知识泡沫”,与以往的夜读相比,“读屏”在专注程度和阅读深度上,恐怕都不能等量齐观。

更重要的是,夜读的渐行渐远,折射出的是阅读热情的消退,人的精力总是有限的,把大好时光用于看看“肥皂剧”,刷刷手机,那看书的时间自然就被挤占。长此以往,阅读的习惯难以养成。一家机构曾统计,如今,我国一年中不读

任何一本书的人,有近一半,而连续多年,人均年阅读书籍数量,都徘徊在个位数。这样的数字多少也在警示我们,推广全民阅读,建设书香中国,还有很大的努力空间。

也有人抱怨,每天工作那么累,时光那么短暂,晚上不用来放松调剂,为何要用来阅读?阅读不是更“费脑”么,不是等于给原本压力如山大的自己继续施压吗?事实上,阅读本身不仅是一种良好的心理调节方式,还是让人从纷繁复杂的现实中超脱出来,撇去琐碎之事给人带来的躁动,从而进入内心思考的一个无可替代的路径。正如有人所说,“书籍是屹立在时间的汪洋大海中的灯塔。”夜读并不会成为负担,反而能让精神得到慰藉,让内心得到充实,让灵魂更加坚韧。

“不读书的人,思想就会停止。”人的高贵,就在于思考。阅读不仅能开阔一个人的知识视野,还能开启心智,滋养心田,充实精神家园。夜间的时光是宝贵的,有诗书相伴的夜晚是美妙的。打开心灵的窗户,饱览内心的风景,体味人生的韵味,不妨从夜读开始。

(上接第1版)

于是,广厦有关人员跑杭州建材局、杭州建材总公司,最后找到了萧山的一个砖瓦厂,这是一个濒临破产等待改制的集体所有制企业,没有什么真正的资产,但土地和破旧的厂房不少,听说广厦要来收购,这个砖瓦厂自然很高兴。在多方配合下,一个建材投资项目的详细计划以及所有相关材料,手续在一个星期内就完成了。而此时离截止日期只有两天时间了,经办人员赶紧飞往北京,到了后,被告知报告书写得不规范。经办人员又回到杭州,找有经验的专业会计师事务所。对方说:“可以做,但至少需要一个星期。”“一个晚上的时间行不行,明天一早我就要。”就这样,整个过程就像美国大片《生死时速》一样惊险、曲折和富有戏剧性,但广厦还是笑到了最后。

1997年4月1日,“浙江广厦A股3500万股股票被批准发行。4月15日,在上海证券交易所内,敲响了中国建筑业第一锣。

这次广厦上市,是中国建设部推荐的第一家上市建筑企业,广厦融资2亿元,又迈过一个重要的里程碑,为广厦此后兼并重组10多家国有企业,走上多元化发展道路打下了扎实基础。

改革没有现成的模式,更没有现成的答案,只有与这个时代一起探索的人,才真正称得上改革者!就是凭着这种敢为人先、干大事业的精神,在改革开放的大潮中,不仅在体制、机制创新抢得了先机,还把事业版图扩大到世界各地,成为中国建筑业最早跨出国门的民营企业之一。

1989年年初,公司80多名工人赴前苏联海

参建施工,打入国际市场。2008年,广厦承接阿联酋迪拜赛马场停车场项目,是当时中国民企在境外第一个总承包、单体标的和规模第一、完成时间第一的工程项目。这些项目因质量好、进度快得到了当地政府和业界的好评。阿尔及利亚总统曾两次视察广厦在当地的住宅和公建项目工地,并给广厦颁奖。2017年8月,东阳三建收到中国最大的新型城镇化住宅开发商碧桂园集团的邀请,承接了马来西亚森林城市项目的4栋超高层住宅建设,该项目开发预计可延续20-30年。2018年上半年,东阳三建成功中标阿尔及利亚4000套住房项目。

此外,在34年创业历史上,广厦共获得31个鲁班奖和一批国家优质奖。

“口袋办公室”与运河边的“黑灯工厂”

进入互联网时代,传统建筑业面临极大挑战,能否与现代建筑工业化共舞,是建筑企业能否可持续发展的分水岭和生死线。广厦没有等待,在看似静悄悄的背后,发生着深刻而巨大的变革。

去年,广厦下属东阳三建的“移动办公平台系统”通过了浙江省建筑科研项目验收组的验收,并被专家们评定为“达到国内领先水平”。这个平台系统把原先只能在固定电脑上运用的办公系统“搬”进了手机里,只要有手机信号的地方它都能够随时随地协同办公,这点对多面广、人员流动大的建筑企业无疑是办事效率高、准确的

极大提升,使企业整体管理水平上了一个大台阶。另外,这种新的管理手段,还使四面八方的施工现场管理透明化,施工进度、质量、安全、文明施工情况等可以实时察看了解,使工程管理实现了“千里眼、顺风耳”。

更难能可贵的是,这个系统是靠“土”法上马做成的,研发人员足足用了三年时间,使这个平台系统在各种不同品牌的手机上都能实现无障碍兼容,即使跨出国门,到美国、德国、加拿大等都能使用。更重要的是,国内许多单位用的是APP软件,出了国有的可能就用不了了。这款自主研发的平台系统,一开始就考虑到了这些局限性,因此采用了网页系统,这种方式比简单地做一个APP难度大得多,所以专家们一致认为它“具有国内领先水平”。

而且,这个平台系统可以按照生产经营的需要,不断滚动开发、新增和完善各种功能,在实现信息化管理的同时,还为以后智能化管理预留了广阔的空间。

近几年,广厦把技术进步作为一项重要基础工作来抓,在技术进步中尝到了甜头。

同样是广厦所属的杭州建工集团杭构公司,原来是一家传统的生产混凝土构件的企业,近年来公司大胆创新实践,生产全过程已经实现了数字化管理。在公司的信息化管理系统里,管理人员给每个模具和钢筋笼设置了一个唯一专属的条形码,对生产过程中的相关信息进行跟踪、采集。相关人员只要简单地“扫一扫”,就可以清楚地了解到原材料、钢筋笼库存、模具周转以及生

产进度等信息。除了生产过程数字化,他们还在省内同行业最早实现了每个产品的数字化管理,每个混凝土构件都可以在数字化管理系统中找到它的相关信息。

数字化、信息化管理手段的开发运用,彻底摆脱了传统企业笨拙、低效的管理和生产模式,大大提高了产品质量和生产效率,节约了人、财、物成本,取得了良好的社会效益和经济效益。企业还被评为“浙江省高新技术企业”,一些重大工程的大单也随之接踵而来。

这个位于杭州大运河边的杭构仁和生产基地,生产全过程都由工人在电脑点击鼠标和敲击键盘完成。生产现场,无需工人到场,也无需开灯作业,可以说实现了时下很流行的“黑灯工厂”的概念。

这些悄悄萌发的科技革命新芽,让广厦建筑业,有了许多对未来的梦想。

从组建浙江省第一家规范化股份制建筑集团,到“中国建筑业第一股”横空出世,再到以科技创新挖掘企业内生动力,创业34年的广厦在改革开放的大潮中,用自己的实践写下了一部“激流三部曲”。在这个“激流三部曲”的每一个章节里,都流淌着浙江精神和中国气派。每一朵浪花里,都有广厦人弄潮的身影。

正如广厦集团董事长楼明所言:“广厦是改革开放的受益者,也是改革开放的探索者和实践者。”改革开放与广厦无法分开,无法割裂,这是一个时代与一个企业的风云际会,这是一个时代与一个企业的深情相约!

自2013年年底以来,政府和社会资本合作在中国已经大规模推广了五年。时至今日,我们有必要深入思考:中国当下的政府和社会资本合作与四年前相比已经有了哪些变化?在中国特定的历史发展阶段和国情之下,衡量政府和社会资本合作成败的尺度是什么?而要回答这两个问题,需要根据国际经验和国内实践提升到“中国式PPP理论”的层面来探究我国大力推进的政府和社会资本合作的本质。

有相关领域的专家指出,大型企业作为社会资本对政府和社会资本合作项目的风险分配和争议解决,与经典PPP中的私人资本有根本性的不同,这导致了企业参与项目的运作逻辑与私人资本参与的项目出现显著差异。因而,当下中国政府和政府和社会资本合作发展到今天更适合用PEP(Public-Enterprise-Partnership)来概括,其中,作为社会资本一方的“企业(Enterprise)”既包括了属于私人资本的民营企业和外资企业,也包括了央企和地方国企等国有资本,还包含了混合所有制企业……

2013年以来,中央政府以化解地方债务风险、解决新型城镇化建设融资问题、推动财政体制改革以及推动国家治理现代化为主旨来推动PPP,PPP进入到了全面普及的全新阶段。不过,眼下该模式的社会资本参与格局正呈现出这样一种特征:外资守住原有的存量项目,没有进行业务扩张,市场份额逐渐萎缩;民营企业一边观望一边参与,占有一定的市场份额;国有企业特别是央企积极参与,获得了半数以上的成交项目和七成以上的成交金额……

西方语境下的PPP模式具有一个庞大的分支谱系,比如BOT、TOT、BOO等等,涵盖了政府与私人资本在投资、建设和运营各个环节各种基于合同的合作模式。整体而言,这种PPP模式具有“社会资本的私属性鲜明,对项目风险更为敏感”、“项目结构复杂,前期准备工作深入、周期长”、“项目执行缺乏弹性”、“项目体量较小,在行业内呈点状分布”等特征。不过与经典PPP的交易逻辑不同,国企作为社会资本参与项目的方式更为灵活,而民营企业的风格则介于外资和国企之间。国企成为社会资本的主力军使得政府和社会资本合作与经典PPP相比已经呈现出新的特征。

一方面,国企作为社会资本对项目风险具有更强的承受意愿。这是由于国企更熟悉体制情况和国情,很多外资眼中的风险,对国企而言都不是风险。这在风险识别和评估阶段便减少了需要分配的风险数量。国企参与政府和社会资本合作项目是与地方政府共同担责,部分风险采用模糊处理,风险发生再谈判,具有一定灵活性。

另一方面,国企参与的项目结构和前期工作普遍能够大到较大程度的简化。相较于民营企业,央企更容易和地方政府之间达成默契——对于项目中诸多难以预测或难以分割的风险,暂且搁置争议,留有弹性,以待将来处理。这种合作默契显然有助于降低项目结构的复杂性和对合同完备性的要求。本土化以后的合同文本,相较西方经典PPP项目而言,在风险分配安排、债权人的介入权、利益冲突、争议解决等方面都根据实际情况有了简化和调整。

此外,随着PPP从项目工具上升到国家宏观经济政策。四年以来,政府和社会资本合作的适用范围从传统的市政公用、交通、环保等领域全面扩展到农林、教育、文体、城市综合开发、旅游、能源等领域。这意味着,在中国,政府和社会资本合作相对国外PPP发生了一种质的变化,已经与国家经济增长、经济结构调整、区域协调发展、控制发展风险等一系列宏观政策目标紧密关联在一起,其推动的力度、速度、深度和广度均取决于宏观调控节奏,而不仅仅是单个项目的得失。

基于上述三项特征,用“PPP”已经无法很好地概括这种模式在中国“本土化”的特征与规律,而用PEP能够更为恰当的把握这一概念。而当我们把这种模式从PPP上升到PEP层面之后,站在这样一种角度对政府和社会资本合作的得失进行评判,将更加全面和客观。PEP的实践显示,与传统的土地财政、地方融资平台、政府购买服务等政府投融资方式相比,PEP是负面作用相对最小的政策。或者反过来说,如果PEP的发展通道不畅,那么地方政府也容易出现无法持续、有效推动基础设施建设的风险,还可能重回各种违法违规融资模式的“老路”,导致债务风险的暗中积累。

PEP将在国家治理现代化过程中正在逐渐发挥其特有的作用,但在技术上需要持续不断的进行优化。目前,PEP在项目可行性决策、采购政策、税收政策、预算管理、价格体系等各个方面都存在与这种模式的发展不相匹配的结构性问题。在大的政策方向达成共识之后,需要政府各部门强化研究,通力合作,解决实践层面的政策梗阻。

(建筑时报)

员工来稿

只有多抓“小”才能防止“大”

——杭安公司“安全生产月”建言集锦

一个小小的闪失 会让生命处于险境

我所在的水榭山项目部于去年10月进场,目前处于管线预埋阶段,交叉作业多,作为安全员,对可能出现的安全隐患,我每天都要不定时的、不定地点地认真排查,杜绝安全事故的发生。

从事安全管理工作时间久了,便会产生一种时刻担忧的心理。日常生活中,安全隐患往往发生于细小之事,给我们的人身安全及生活带来很大的困扰。因此,安全工作千万不能掉以轻心。对于一个人来说,安全意味着健康;对于一个家庭来说,安全意味着幸福;对于一个企业来说,安全意味着发展。作为一名项目安全管理员,我深感责任重大,因为我带领的是一批在施工现场用汗水来换取家庭幸福的农民工兄弟,他们大多文化不高,安全意识淡薄,所以更需要一次次的安全教育普及,使人人重视安全,时时事事做到安全,不因自己的过错或疏忽给社会、家庭和他人造成不可挽回的经济损失和无法弥补的心灵创伤。

一个小小的差错就是巨大的隐患,一个小小的闪失,会让生命处于险境。思想松懈,麻痹大意,是安全事件发生的主要原因。这么多的“前车之鉴”让我们更加重视安全,注重工作中的每一个环节,不放过任何可能发生危险的安全隐患,始终把安全放在第一位,从自身做起,这样是对自己负责,对家庭负责,更是对企业负责。(冯升耀)

换着花样为它开班前会

班前会是每天正式工作前,以班组为单位,总结前一天的工作经验,传达上级有关要求、布置当天工作任务,强调工作中应注意的事项,其重要性毋庸置疑。

一个15到30分钟的班前会,要怎么开才能真正生动有趣呢?不妨换一种思维,改变旧有的班前会形式和模式,调动员工参与班前会的积极性。在这方面,我们万银2号楼改造工程项目部几个施工班组进行了有益探索。

首先,在班前会上班组长对每位员工必讲前一天现场情况和存在的问题;布置当天的工作内容,明确注意事项和处理方法,尤其强调特殊工种应注意的安全环节,使每位员工充分了解自己的工作责任和注意事项。

其次,在班前会上进行案例讲述,分析事故发生的原因和避免的措施。有的班组邀请受过伤的员工谈事故给自己、给家庭、给企业、给社会带来的伤害和损失,让大家真正认识到安全的重要性和按



章作业的必要性,其效果事半功倍,这种方法值得借鉴,让枯燥的班前会有了更多的生命力和吸引力。

跳出原来班前会的枯燥单一模式,既新颖活泼又喜闻乐见,达到寓教于乐的效果,让员工从被动接受到主动参与。(刘国兴)

粗枝大叶实在是它的天敌

安全,看似简简单单,却始终未离开我们半步。出门时妈妈总会说“路上注意安全”,工作时领导总会强调“一定把安全放在首位”。“安全”一词无处不在。在施工现场违章作业的人,你问他们为什么这样做时,他们会说,有时活太多了,顾不上这些规章制度;有的则说自己有把握,多少年过去了,还是没有发生大事。殊不知这些所谓的“有把握”给自己的人身安全埋下了多大的隐患。要做到“安全工作”不是件容易的事,除了掌握安全工作规程、技术操作规程、企业纪律章程这几件法宝外,还要多拥几颗心:

一是专心。学一行,专一行,爱一行。工作就应该专心工作,不要想工作以外的事情。二是细心。不管是长年干的,还是第一次接触工作,都来不得半点马虎,粗枝大叶是安全生产的天敌。三是虚心。现场中施工不能怕丢面子、羞于请教。四是责任心。要树立“企业兴我荣,企业衰我耻”的敬业精神,做到不违章违规,在安全生产工作中切实做到“严、细、实”。

安全无小事,只有多抓“小”才能防止“大”,只有多消除小隐患,才能防止大事故,只有认真落实“安全第一、预防为主、综合治理”的安全生产方针,才能真正确保生产安全。(傅亦欣)

爱旅行 爱生活



扫码了解更多行程



越南芽庄: 她被称为“小马代” 2小时轻松到达

作为人生必去的50个旅游胜地,这里气候宜人,被称为“小马代”。全年适合水上运动,可以随时拥抱海洋。最重要的是这里还与中国接壤,签证方便,2小时就可以轻松抵达。

芽庄是著名的海滨城市,这里拥有全越南最好的海滩。幼滑的白沙,潮平水清,周边的海域还有各具特色的小岛是游船、潜水的好去处。你可以在遍布珊瑚礁的海边畅游浮潜,在富含矿物质的泥浆里,舒服地泡一个澡,也可以在海边静静发呆,更可以品尝新鲜海鲜,傍晚漫步于海边。

这里丰富的娱乐节目吸引了大批的游客前来游玩。芽庄的海滨沙滩一望无际,海底千姿百态的珊瑚,色彩斑斓成群追随,在潜水者身旁的鱼类,就足够让海底探险者乐此不疲。你可以疯狂玩转珍珠岛,珍珠岛绝对是芽庄旅游的精华所在。水上乐园、室内外游乐场、海底公园、4D电影院……不管什么年龄层的朋友,都能在这里找到属于自己的快乐。你可以体验独特的火山泥浆浴,疯玩之后,在富含矿物质的泥浆里放松一下,让温暖细滑的矿物颗粒,包裹全身的每一寸肌肤,然后走进阳光下接受大自然的洗礼。你可以来芽庄教堂许愿,法式风情的芽庄大教堂,遇上晴天,屋外阳光透过窗户,宛如一座色彩斑斓的宫殿,在其中许愿,似乎都会实现。

你可以在海边吃生猛海鲜,无论餐馆还是海边,大餐还是烧烤,芽庄海鲜遍地都是大龙虾、皮皮虾、螃蟹、海螺……芽庄的独特海鲜美食享用不尽。越南酒吧和咖啡馆遍地都是,正如越南文化展示的那样,休闲放慢慢慢来,炎炎日光,喝一杯啤酒,品一杯咖啡,惬意的很。

(杭州海外旅游)



对它有时候就要狠心

当我穿上橘色的反光背心,戴上红色安全帽,带上红袖标,帽子和袖标上分别印着的“杭州安装”“安全员”的标志,我就知道自己肩上的责任重于泰山。作为一名现场安全管理人员,深感要学的东西很多,要做的工作很多,但最重要的是有责任心、耐心、细心,甚至

有时候要狠心。作为一名安全员要树立责任意识,必须对企业对员工高度负责的态度,其工作质量直接关系到员工家庭的幸福,所以我们要认真负责,排查施工现场存在的每一处隐患,发现之后及时要求整改,并且要亲自去复查。

安全员还要根据工地进度,了解每天的工作任务,熟悉每一个作业面,掌握每天进场施工人数,哪里有工人作业就要走到哪里,特别是新进场人员的作业面,时刻监督提醒,要让每一个现场施工人员认识到施工的重要性。

作为一名安全员,要深入施工作业现场,找出主要危险源,提出对策。对于不能解决的应当报告领导和上级部门,对于危及人身安全的,应当立即撤除作业人员,确保不发生生产安全事故,特别是人身伤亡事故,做好安全生产的第一道防线。(项晨峰)

建筑欣赏

用七彩光环放慢你的脚步 香港有一个“悠酷凉亭”

“一切色彩皆以化入,声音与气味,且如曲调般绝美地鸣响。风翻动林叶,我知晓它们的话语。”

——《盲女》莱纳·玛利亚·里尔克
来自香港元朗形点商场的“悠酷凉亭”,以二十八个不同大小和物料做成的圆盖子立在柱子上,风晃动了圆盖子上的条子,条子上的漂亮颜色把夕阳折射出七彩的影子在草地上。亭子凝固了时间、气氛,把途人的脚步放慢了,停下了,让人坐下

来,躺下来,休息下来,看看天空中凝固着的那彩色的空气。香港人工作忙碌,住的地方那么小,优质又悠闲似乎离生活很远,黄卓健决定要通过建筑艺术把群众带到户外去,让风按一下自己的头发,让小朋友滚一下地,于是便设计了这个“悠酷凉亭”。一阵清凉拂过,阳光洒落,七彩光环编出新的衣裳,随风摇动,在地上交织出人与自然的舞蹈。

(谷德设计网)



读者来稿

眼见为虚

文/董德昌

别以为看到的全是真的,所谓“眼见为实,耳闻为虚”也不全然,说话要有证据呀!眼见为“虚”的事例不少,从而滋生出多少误会乃至悲剧,油然想起一个眼见为“虚”的“古事”来。

夏日炎炎,骄阳似火,张知县罢案卷去庭后竹园的假山洞中置榻休憩。他摇着扇子,闭目养神,呼着一林蝉鸣,偶见眼帘,见使女端着羹汤飘步径而来,张知县知是给自己送来点心,却见那使女半途歇脚并以唇贴盖片刻而后复行。张知县心中起疑:这该死的丫头,原来在送羹时每次先食一口补羹,好在今日被我发现,非得重治她不可,以儆他人。

少顷,使女端羹而至,恭敬向张知县奉上羹汤:“大人请用燕窝羹。”张知县怒目瞪视,问:“这燕窝羹是何滋味?”“奴婢不知。”“你先喝了还不知其味?”“奴婢不敢。”“我明明见你在石径旁的一株大毛竹下喝了一口!”张知县的这话才使使女恍然大悟,连连说道:“大人息怒,奴婢适才端羹行至那处,正有一片竹叶飘落羹中,好在半叶搁在碗外,奴婢用唇去将那片叶捡来。”“你如捡不得此叶,今日定将你打个半死!”



使女急急复去那处寻找竹叶,半晌,好不容易才见那片沾羹竹叶正黏贴在那株粗大毛竹上,于是她小心地将它取下,拿去见张知县。张知县接过竹叶仔细察看,见那竹叶半瓣还附着稠稠羹汁,这才一挥手令使女退下。

张知县无心用羹而沉思,俗话说“以闻为虚,眼见为实”,如今我眼见尚虚,倘若使女找不回此小小沾羹之叶,岂不冤煞了她。如此看来,我治县多年,定有错断误判之案,也不知屈害了多少无辜百姓。罢了罢了,不如明日辞了此官,甘为庶民,也可度个半生心安。至于张知县辞官与否则在话下,但羹中一叶之案倒是令人启而思之。(来自本报读者)

文史知识

晨起大笑半小时 张学良长寿有秘诀

张学良一生经历许多传奇,最后得享高寿。他的养生秘诀除饮食外,还有交友。张学良年轻时广交朋友,为此柳亚子曾写诗“汉卿好客似原尝”,将他比之为战国时期以好客闻名的平原君、孟尝君。因禁台湾后,张学良与张群、张大千、王新衡四人,每月必有一次轮流做东的聚餐,这“三张一王”每月一次的“转转会”就是张学良交友的特殊方式。社交活动多的人记忆力更好,平时与家人朋友联系密切的人,年老后出现记忆力减退的几率更低。张学良健康长寿的另一重要原因,应归功于赵四小姐几十年如一日的照顾。

好的身体当然离不开运动。张学良年轻时在德国学习航空驾驶时,就爱上了网球运动,他还爱打高尔夫球,有空即往球场游戏,只打几杆即可“到家”,不用多长时间便能通过全局。他还特别精通桥牌,出招常使对方捉摸不定,从而出奇制胜。此外,张学良也喜爱打乒乓球、喜爱游泳、骑马、喜欢驾车,甚至还会开飞机。他坚持运动长期不懈,每天都要跑步锻炼。进入老年以后,不能进行较为激烈的运动,仍坚持在院子里散步,即使到了生命的暮年,站不住走不动了,坐在轮椅上,他也要到海滩去转一转。每日早上,只要身体条件允许,张学良就会准时起床去登山。在半小时的登山过程中,他摸索出了一套“大笑养生法”,具体做法是:喝杯温水滋润口腔和喉咙,尽量吐出全身浊气后,再吸入新鲜空气,稍微提肛,对群山发出笑声、吼声,把体内的气全部吐出去。笑三次之后,放松一会儿,让整个身心完全恢复平静。笑声要从丹田发出,再笑大约五次,感觉快没有力气为止。呼吸吐纳有助于调气养神,提肛可固精益肾,提振阳气。

1959年春,张学良被解除严加管束,在台北北投定居。他开辟了三个兰圃,从种植到浇水,从施肥到除虫,无不亲力亲为。在被很多人问及长寿秘诀时,张学良说是因为自己“能吃会睡”。而张学良保证睡眠质量的经验是:睡觉时身边一定要放一盆兰花。花香之类的芳香疗法属中医“闻香治病”的外治法范畴。人睡眠时所闻到的香气,通过鼻腔、口腔、咽喉黏膜和皮肤的吸收,经过肺的气血交换进入体内,达到疏通气血,调节脑部血液循环,促进细胞代谢的效果,有助安眠。(来源:文史天地)