



广厦控股集团有限公司主办
www.guangsha.com

2016年6月
30
总第555期

广厦报

GUANGSHABAO
追踪时代脚步 推动改革创新

中国企业联合会
中国企业内部报刊一等奖
中国内刊协会
中国内刊“好报纸”特等奖
中国建筑业协会
十大精品报纸
中华全国工商业联合会
中国民营企业优秀报刊

广厦房产荣列“十二五”浙江房地产品牌30强 楼明荣获“十二五”浙江房地产十大风云人物称号

本报讯 6月16日下午，作为国内最具影响力的房地产业论坛——“2016中国房地产发展高峰论坛暨城市土地展”在舟山开幕。

作为本届论坛议程中的重要环节，“十二五”浙江房地产品牌30强总评榜颁奖仪式也在本次高峰论坛上举行。广厦控股集团旗下的“广厦房产”荣列“十二五”浙江省房地产品牌30强，广厦控股集团董事局主席楼明荣获“十二五”浙江省房地产十大风云人物称号。

“十三五”开局之年，中国经济和房地产业发展正处于转型升级期。站在宏观经济角度，解读经济新常态下的楼市新生态显得尤为重要。尤其是2016年房地产开发投资企稳，房价走势在不同城市区域分化，一、二线城市房价率先反弹，三、四线城市继续调整，中国的城市版图和地产版图发生了新的变化。

在此背景下召开的“2016中国房地产发展高峰论坛暨城市土地展”，着眼点对准了行业当下的热点话题和行业趋势。

此次论坛吸引了来自全国各地的500多名专家学者、政府人士、开发商以及北京、上海、重庆、浙江、深圳、江苏、安徽等省市的开发商代表，同台共话，把脉经济新常态下的中国房地产行业走向，论城市土地投资趋势，开启了一场行业发展的思想盛宴。

此次高峰论坛同时也是一个城市土地推介的平台。秉承已举办多年的浙商投资（中国）城市展示会的宗旨，作为参展城市建立与房地产开发商直接对接的平台，历年的城市土地展总能吸引全国重点城市

地区来参展，今年也不例外。据悉，今年土地展覆盖了浙江省主要地市及山东、江苏、安徽、广西等各省区共有近30个城市亮相，并通过不同方式展示了各自的城市形象以及投资前景。据记者了解，在本次城市土地展示会上，已有房企表示出投资入驻城市的强烈兴趣。

广厦房产和楼明主席双双获得殊荣，标志着广厦集团雄厚的开发实力和品牌影响力。广厦控股集团副总裁金立出席了颁奖仪式。

※图片新闻

法国“埃菲尔铁塔”整修原班人马参与 天都城“埃菲尔铁塔”进行全面整修 届时市民可登塔俯瞰杭城美景

作为国内最有名的仿建之一，杭城的大多数人都知道，在杭城东北有一座“埃菲尔铁塔”，是按照法国巴黎原版埃菲尔铁塔3:1的比例建造，总高度达到了108米。

然而很少有人知道，最近一段时间，这座“埃菲尔铁塔”正在进行如火如荼地大整修工程，而其设计团队正是2013年对法国埃菲尔铁塔进行修复并优化改造的国际专家团队。

此次原班人马再次出动，对位于天都城内的“埃菲尔铁塔”进行修复改造。在整修的同时，他们还将力求复制原文化的基础上加入创新元素。

据了解，此次“埃菲尔铁塔”改造完成后将举办隆重的亮灯仪式，并向公众全面开放，杭州市民可以通过观光电梯登上观景平台俯瞰整个杭城美景。

此次“埃菲尔铁塔”的大手笔改造，不仅代表杭城东北一座地标建筑的确立，

更是天都城完全融入杭州地图大板块的标志。

此外，广厦天都城不仅对这座标志性建筑的铁塔进行了修葺，同时对整个园区也在进行规划提升。城内大部分法式建筑包括香榭丽风情大街、凡尔赛、天鹅湖等经典景点都在逐步规划翻新，最重要的香榭丽风情大街的翻新工程已经启动。



图为整修后效果图

补齐短板，重在常态

——三论“找差距、补短板、聚合力、谋发展”大讨论

本报评论员

当前，控股集团各企业“找差距、补短板、聚合力、谋发展”大讨论，正进入到整改阶段，许多有真知灼见的意见和建议陆续反馈到各个层面，如何针对存在的差距和不足，补齐短板，加以改进是控股总部和许多单位目前正在进行的一项重要工作。

这次大讨论活动，紧贴企业实际，针对性强、意义十分重大，让我们通过这种方式能够冷静地给自己问问诊、号号脉，让我们理出头绪，对症下药，把问题排查清楚，有利于我们进行整改完善。控股集团董事局和经营班子最近也多次召开专题会议，对大讨论中提出的意见、建议听取汇报，并认真分析，逐一进行破题整改。针对各单位即将上报的整改措施，控

股集团领导班子也将会提出指导性意见，力求大讨论活动取得圆满的实效。

找差距、补短板，说到底是一项长期的、复杂的工作。不可能一朝一夕就立竿见影。当前，各单位要分析问题，排出轻重缓急，根据各自实际情况，首先解决好突出的、重大的、全局性的差距和短板，一竿子抓到底，把问题解决好、解决好。从而以点带面，把其他问题逐一各个击破。同时，补齐短板的工作重在常态化、制度化。要把找差距、补短板作为一项长期的工作，不仅要回头看，更要经常性地主动去发现，主动去解决。只有坚持常态化，短板和差距才能及时弥补，不利因素才能转化为有利因素。

其次，全体广厦人，尤其是领导干部，要实事求是地看到大讨论中暴露出来的困难和问题，花大力气调整完善，但我们也切不可因此产生自卑、萎靡不振的思想情绪。我们既要有直面问题、全力以赴解决问题的措施和行动，更要冷静、客观、理性地看待社会转型中不可避免地会出现的问题；冷静、客观、理性地看待我们“成长中的烦恼”；冷静、客观、理性地看待我们的优势和长处；冷静、客观、理性地看待广厦30多年创业的宝贵经验和转危为机的智慧与能力；冷静、客观、理性地看待我们的未来和希望！

面对不利的经济大环境和严峻的市场竞争，全体广厦人，特别是我们各级领导干部，要始终坚信广厦克服困难

的勇气、决心和能力，要始终与广厦同呼吸、共命运，要经得起困难的考验。少一点埋怨，多一点支持理解；少一点观望，多一点尽职尽责；少一点唉声叹气，多一点斗志昂扬；少一点得过且过，多一点雷厉风行；少一点等待徘徊，多一点实干苦干！

楼明主席在前不久召开的重点骨干企业负责人会议上强调，要“找出差距、对症下药、补齐短板，闯出广厦发展新路子”。全体广厦人要牢记这一重要讲话精神，认真落实好大讨论中的意见、建议，全面提升我们的工作作风和工作水平，只要我们众志成城、咬牙闯关，广厦的明天一定会生机勃勃、茁壮成长！

（许向前）

的勇气、决心和能力，要始终与广厦同呼吸、共命运，要经得起困难的考验。少一点埋怨，多一点支持理解；少一点观望，多一点尽职尽责；少一点唉声叹气，多一点斗志昂扬；少一点得过且过，多一点雷厉风行；少一点等待徘徊，多一点实干苦干！

楼明主席在前不久召开的重点骨干企业负责人会议上强调，要“找出差距、对症下药、补齐短板，闯出广厦发展新路子”。全体广厦人要牢记这一重要讲话精神，认真落实好大讨论中的意见、建议，全面提升我们的工作作风和工作水平，只要我们众志成城、咬牙闯关，广厦的明天一定会生机勃勃、茁壮成长！

（许向前）

东阳市领导赴东阳三建检查指导工作

本报讯 6月21日下午，东阳市市委常委、副市长王天仁一行赴东阳三建公司承建的东阳“广悦悦”项目部检查指导夏季安全生产工作，东阳三建公司副总经理孔德霖陪同检查。

王天仁要求项目部，在确保施工生产稳步推进的同时，把高温天气下的安全生产作为重点来抓，加强安全管理，抓好措施落实，确保夏季施工不出纰漏。

孔德霖向王天仁一行简要介绍了项目施工进度、安全生产等有关情况，并衷心感谢市领导对东阳三建公司一直给予的关心和支持。

（张辉）

陕西路桥兴通监理公司喜获又一甲级资质

本报讯 日前，陕西路桥集团兴通监理公司成功获得住建部房屋建筑工程监理甲级资质。这标志着兴通监理公司今后可以在全国范围内从事各类房屋建筑工程的监理业务，为该公司进一步拓展监理市场、抵御市场风险打下了良好基础。

截止目前，兴通监理公司已经具备交通运输部公路工程甲级监理资质、特殊独立隧道和特殊独立大桥专项监理资质、试验检测综合乙级资质、住房和城乡建设部房屋建筑工程甲级和市政公用工程乙级监理资质，通过了ISO9001质量管理体系认证，公司试验检测中心通过了CMA计量认证。

（石磊）

开盘2小时，300余套全部售罄 天都天澜组团再次热卖 今年4次开盘销售逾千套，天都成为杭城楼市热销王

兴奋，一是价格让人意想不到的实惠，二是大城里的配套非常丰富，加之即将开建的地铁3号线，让他对未来的生活充满了信心。

突出的性价比，让天澜组团的客户成倍增长，客户地图半径也扩大了数倍。来自四季青的刘大姐，看遍了多个楼盘，最

终选择了入手天澜。她说，从四季青走石高路，一路直达，方便不说，重要的是，产品设计也让人满意。一梯一户的设计，南向三开间的尺度，三阳台，真正享受全明采光。因为户型完美，总价又实惠，刘大姐还推荐小妹妹也买了一套。

据了解，2016年的天澜组团前后4次

开盘，每次都是开盘当天即告售罄。4月成交350套，斩获杭城榜单榜眼位置。5月成交232套，勇夺杭城榜单第4，而此次300余套房源的售罄，将让天都城再次向榜首冲击。

事实上，外界对天都城的热议，来自于2016年天都城大盘形象的持续升级。自5月13日新天都品牌发布会后，天都城中轴线改造工程逐步落实，欢乐大道、天都塔、天都公园、香榭丽步行街的新面貌已初露端倪，未来的天都城，将重点打造居住、商业、旅游、教育四大产业，从城市建造商转变为城市运营商，依托于产业链的打造，构建大盘的文化内核，未来呈现给大城的将是一座充满浪漫风情的欧洲小镇。

广厦学院半年获 81 个省级以上大赛奖

本报讯 今年上半年,广厦学院积极组织师生参加省级及以上竞赛,成绩显著。截至6月23日统计,学院在省级及以上24个竞赛中,共获81个奖项。国家级7个竞赛

中,共获27个奖项,其中一等奖9项,二等奖8项,三等奖10项。省级17个竞赛中,共获54个奖项,其中一等奖4项,二等奖25项,三等奖25项。在浙江省科技竞赛委员会

组织的15个学科、技能竞赛中,共获奖45项,其中一等奖3项,二等奖20项,三等奖22项,较去年同期,获奖数量及质量都有提高。

其中,浙江省高职院校工程造价基本技能大赛连续两年获省团体一等奖。浙江省高职院校导游服务技能大赛连续3届获中文组一等奖。(楼海华)

※要闻速递

东阳三建 强化营改增后风险防范
本报讯 6月11日,东阳三建举办了“营改增”应对策略及财务管理知识培训班,特邀金华市瑞税务师事务所韦国忠作了“建筑企业营改增与财务会计核算”专题讲座。各分公司经理、各办事处主任、全体财务人员、公司总部和浙沪公司机关全体管理人员参加了培训。

“营改增”毫无疑问是建筑业今年的头等大事。从5月1号全面推开“营改增”试点以来,包括之前的很长一段时间,应该说,从公司总部到各个区域公司、分公司,到各项目部都非常重视“营改增”的应对工作,都作了充分的准备。继4月16号公司在东阳党校举办“营改增”大型专题培训后,各个区域公司、分公司不仅认真组织贯彻学习“营改增”培训资料及公司第二次分公司经理会议主要精神,并自行组织有关培训,还积极组织参加当地有关部门举办的“营改增”培训。

现在,全面推开“营改增”试点已经一个多月了,尽管大家事前已经做了认真的培训学习,作了多方准备。但“营改增”毕竟牵涉到经营生产管理的方方面面,牵涉到上下游多项产业链,也牵涉到各地相关政策执行的异同,还是不可避免地面临很多的问题。为此,公司决定再次举办一次“营改增”应对策略及财务管理知识培训班,让大家进一步深入理解建筑业“营改增”财税新政,积极应对并切实防范营改增对建筑业的经营风险和税收风险,有效降低企业税收负担和企业经营成本。

又讯 6月11日晚,东阳三建公司财务管理部召开了财务人员专题会议。

财务总监胡新群专门就“营改增”中需财务人员做好的供应商资料及合同资料的梳理、税费的核算、发票开具传递的流程管控、总公司名称银行账户的开立管理、账务处理的变化等几项重点工作做了强调和布置。(蔡君亮)

东阳三建领导拜访传化集团高层 加快促进双方深化互利共赢战略合作

本报讯 日前,东阳三建总经理楼群、副总经理兼浙沪公司总经理韦跃刚等一行,拜访传化集团萧山总部,参观了传化集团展厅,进一步深入了解传化集团的发展历程、事业版图、战略方向等情况,并与传化集团总裁吴建华、传化物流集团副总裁曹才明、传化涂料公司总经理羊志坚进

行了深入地会谈,专门听取了曹才明关于传化公路港建设的发展历程及有关项目推进情况的介绍。

传化公路港,是指传化物流在全国首创的“公路港物流服务平台”模式。传化物流是国内领先的公路物流行业平台运营商,致力于构建“中国公路物流网络

运营系统”,通过线上“互联网物流平台”与线下“公路港实体网络”,系统性解决中国公路物流短板问题,提升公路物流效率,降低公路物流成本,打造“物流+互联网+金融服务”为特征的中国公路物流新生态。

楼群对传化集团取得的成绩表示赞赏

和惊叹,相信通过与传化涂料及其他相关产业链的良好合作,肯定能使双方建立起更高层次的友谊,希望双方能加强沟通和交流,加快深化双方的战略合作,让东阳三建尽快参与到传化公路港建设项目中去。

吴建华在会谈中表示,希望双方能精准合作、强强联合、互惠共赢。(蔡君亮)

※短波集萃

建设集团党员 集中学习《准则》《条例》

本报讯 6月24日,广厦建设集团机关党支部召开党员会议,根据“两学一做”计划安排,组织集中学习《中国共产党廉洁自律准则》、《中国共产党纪律处分条例》。会上,要求全体党员结合控股集团找差距补短板大讨论,对照工作找差距,找问题,并自我剖析,制订解决措施,真正发挥党员先锋模范作用,做一名合格党员。

自开展“两学一做”活动以来,建设集团结合自身特点,制订了切实可行的工作计划,充分利用公司网站和《广厦建设》杂志,开辟“两学一做”专栏,刊登《信仰的味道》、《之江新语》等重要文章,利用工作之余开展自学,提高党性修养。(蔡蔚)

杭建杭安 济南传佳音

本报讯 培育和开拓区域市场是杭建杭安公司经营工作的重中之重,使每个区域分公司扎根当地市场,不断成长壮大,是杭安公司的经营目标之一。济南分公司自成立以来,积极捕捉经营信息,本着有百分之一的希望就要付出百分之百的努力的工作态度,开展经营工作,经过前期的努力和半年多时间的积累,近日,公司迎来了第一个中标项目——济南热电有限公司经七路(纬十二路-纬四路)热力工程一标段安装工程,在此之后,公司又中标了山东省食品药品检验研究院食品药品检验实验室项目消防工程。(修燕)

杭州海外 积极迎接五星复评

本报讯 杭州海外旅游公司自2009年8月经省、市旅游主管部门评定授予《五星级品质旅行社》。评星后几年来,对照评星标准公司在日常的经营和管理上做了较多的改进和提高。特别是对旅游产品制作质量、操作过程工作质量、导游领队接待服务质量、安全和投诉处理工作都有了明确的操作规程和检查标准。日前,公司将迎接第三次五星复评,公司员工不敢怠慢,在百忙之中积极配合五星复评工作。(倪婷)

※图片新闻

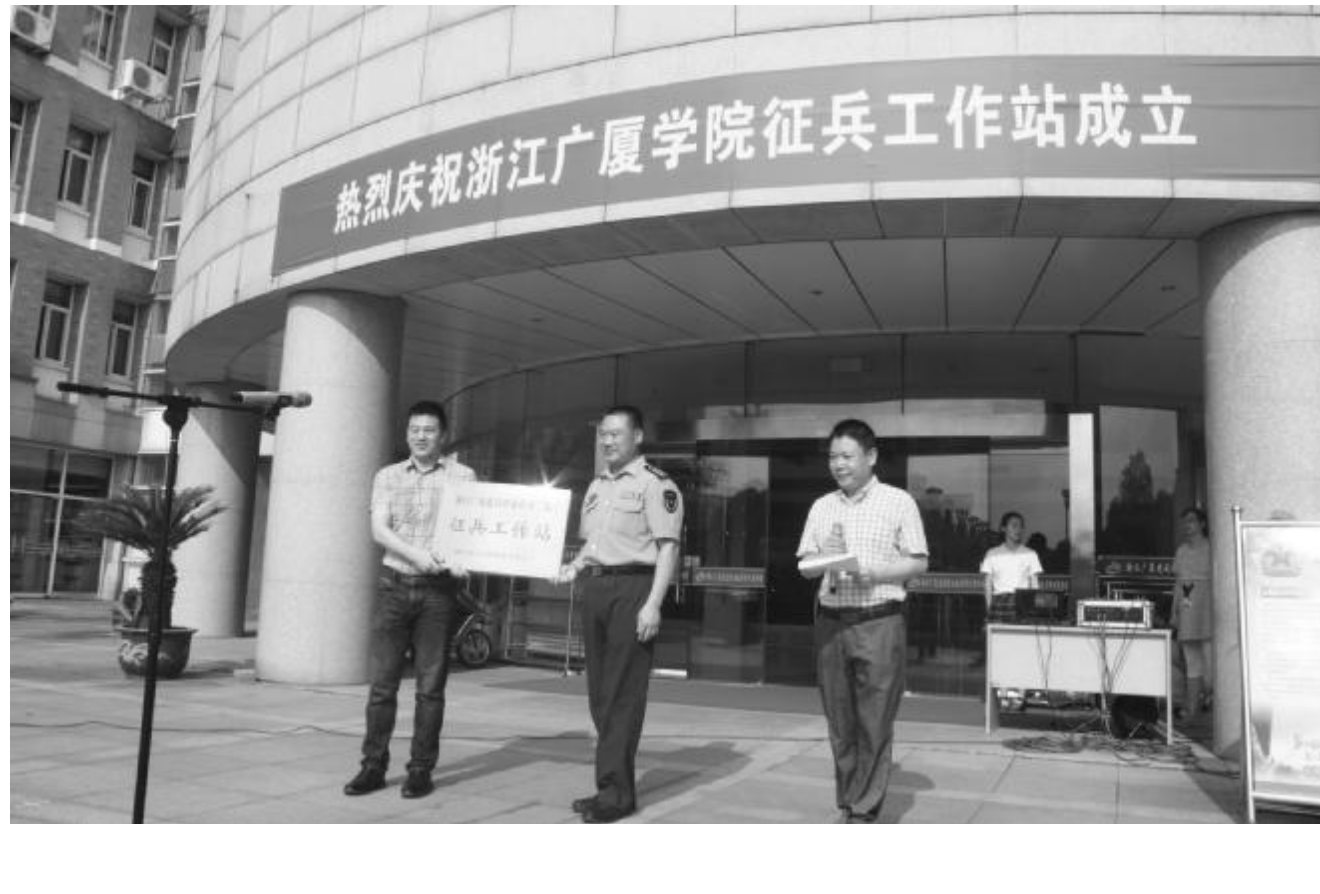
好男儿当兵去 广厦学院征兵工作站成立

本报讯 近日,东阳市人武部在广厦建设职业技术学院设立征兵工作站,市人武部政委孙富庆参加授牌仪式。

据了解,本次授牌仪式的成功举行,标志着东阳市2016年度征兵工作正式启动。征兵工作站的成立,可以实

现在校大学生就地征兵,优先体检,优先定兵。

(包筱玲)



用视频“面对面”评审,方便外地员工

杭州建工开展上半年专业职务评审

本报讯 日前,杭州建工集团开展今年上半年专业序列职务评审工作。本次评审是集团发文实施《专业序列晋升管理办法》以来的第二次评审工作,工作目标是使评审工作正常化、规范化、流程化,协助公司内部各单位合理运用专业晋升通道激励员工、培养员工和保留优秀员工。

本次评审,部门和分公司共推荐评审20人,经人力资源部严格的基本资格审查,13名员工通过初审,提交专业评审委员会进行专业能力评审。其中工程序列8人,造价序列2

人,综合序列3人;6人首次参加评审,7人参加晋升评审。

为实现对专业序列职务评审人员专业能力的严格把关和高要求,人力资源部对P3等级和部分P2等级人员组织面试评审进行答辩。评审会上,由公司领导、各专业序列业务骨干组成的评审委员会根据答辩人员的工作履历和现岗位,有针对性地提出各类专业问题,并结合答辩人员的回答,对答辩人员今后工作中应该加强或注意的地方给出了中肯的建议,分享了宝贵的经验。本次面试评审首次采用了视频面试评审,

极大地方便了常驻外地的项目部员工,不仅使面试评审不受距离的限制,还拉近了公司内部专家们和驻地外地项目部员工之间的距离。

面试评审后,答辩人员纷纷表示专业序列评审工作提供了与公司领导、业务专家交流专业问题的机会,很好地解决了工作中遇到的实际问题,还为自己发展提供了一个很好的平台。可以预期,专业序列晋升通道的打开将为员工提供更广阔的发展空间,将会有越来越多、越来越优秀的专业人才充实到杭州建工的专业技术人员队伍当中。(陈芸)

雨蒙蒙、雾朦胧,天堂仙境落工地

——杭州建工杨柳郡项目治理扬尘一景

本报讯 今年的杭州,全市上下围绕保障G20为圆心,可谓把建筑施工企业的扬尘控制工作推到了风口浪尖上。如何确保“西湖蓝”也牵动杭州建工杭州火车站东边侧备塘路杨柳郡项目负责人的神经。

到了项目部,进工地大门时,被一位头戴“杭州建工”安全帽的门卫拦住,要求出示身份证件,登记后,由门卫在员工通道刷卡进入,这也是保障G20期间人员清、底数明的一项举措。从通道正上方LED显示屏得知,该工地当日虽下着雨,但也有378名员工已进入作业区。

此时正好遇见从作业区走来的安全员,得知一下扬尘控制工作来意后,立马笑着给我们介绍起来。他指着前方说:“那是雾炮,空气中扬尘多的时候,定期向空中喷雾。”话音刚落就看到大门内门柱上悬挂着一面LED的PM值、噪声、风速显示屏。往斜上坡朝作业区进去,左边是盆栽花卉,右侧是喷淋,不

用介绍就知道,绿化点喷、晴天喷雾,起到控制扬尘的作用。路过三层楼面上有零星几滩集中堆放的建筑垃圾,也用安全网覆盖着。

快到幢边上的路口,安全员自豪地告诉我,“为了对付累计3000余米长的场内施工道路洒水,项目部专门花大价钱买来电动洒水车并确定专人负责清洁、洒水,诺大的作业区道路,都干干净净呢。”他抬头指着矗立的十四层塔吊道:“我们已在每台塔吊上都安装了喷淋,也是定时喷淋的!”

在每幢楼进入工程的安全防护棚墙上,醒目的管理人员彩色照片上墙,另附有安全文明环保职责,可以追溯到每幢楼的文明施工、扬尘控制是好是坏,谁的责任便一目了然。工地能看到的建筑材料,堆放有序,还用方钢棚栏围起来并挂上材料规格牌,清清楚楚,井然有序。

离开作业区,走近员工生活区,通道两侧全是安全、文明礼貌、环境保护的喷绘宣

传图案,楼梯台阶的宣传也不放过,每一踏步立面都用红漆写满安全、文明礼貌、环境保护警示或提示用语。途经几处班组安全讲评台、员工休息点、吸烟点、通道,同样被这样的文明环保宣传氛围所覆盖:“我不伤害自己,我不伤害他人,我不被他人伤害,我要保护他人不被伤害”。工友们无时无刻不置身于这样充满人情味、温馨、和谐的环境中。

在员工宿舍区,所有窗户上张贴着安全、文明礼貌、环境保护内容的漫画,真让人天天、时时、刻刻看了,过目不忘。以前农民工宿舍区窗户报纸糊糊、图纸贴贴、油漆刷刷的陋习,在此地也得到彻底封杀。位于地面货车进出口处,同样设置了自动喷射冲洗装置,净车出场。

如此密集文明环保宣传,笔者也是有点大开眼界,问道改工程的项目经理方春,这位身材瘦小、说话轻声细语的项目负责人笑着说:“我们项目除了保证人力、物力投入

外,包括应配的雾炮、电动洒水车、净车出场冲洗等设施到位,主要还抓了项目团队和员工环保意识的提升,体现在通过项目员工活动室、民工学校、项目例会、每天班组长早会以及民工讲评台等平台载体,反复宣讲环保法规,上级主管部门这方面的文件精神传达,公司、项目制度的学习,其次营造环保宣传氛围,从民工宿舍窗户、休息亭、食堂、民工每天上下班通道两侧,都统一张贴环保宣传漫画、标语、喷绘;再就是靠制度来管理,除每每刻项目自查,无论上级谁来检查指导,发现重复出现的同一问题或隐患,按公司制度问责处理!”一席话听来,控制扬尘污染的措施非常合理,有序、有人情味,所以晴天进入工地时候,看见犹如“雨蒙蒙、雾朦胧,天堂仙境落工地”的美景也不足为奇了。

对杭州建工来说,杨柳郡项目只是代表之一,在建数十个项目都是杭州保障G20、打造“西湖蓝”的“搏浪者”。(金逸敏)

人人都是多面手 不同岗位显身手 杭建杭构培养全能型人才

本报讯 杭建杭构下沙基地技术科试验室,根据本部门年轻人较多、文化技能水平高、团结协作精神好等特点,注重培养全能型人才队伍。特别是近年来新进员工,开始从试验室试验工、搅拌楼操作工等一线“苦累差”岗位做起,再放到材料试验、生产工艺检测、预拌砼质检等不同技术岗位加以磨练,使他们尽快掌握不同岗位技能,逐步成长为适应不同岗位需求的多面手。

不论是做试验室试验工、搅拌楼操作工等一线岗位,还是材料试验、产品质检、生产工艺检测等技术岗位,都能独当一面,出色地完成各自的工作任务,为公司预拌砼生产质量保证发挥着重要作用。

杭构下沙基地技术科试验室现有技术人员十名。他们爱岗敬业,认真完成公司交给的各项工作任务。平时勤奋刻苦,虚心好学,基本功底扎实,个人业务技能强,成绩突出。

在五月中旬杭构集团开展的试验室人员技能比武活动中,试验室人员毛蕊、沈佳明分别取得了个人第一名和第三名的好成绩。他们在做好本职工作的同时,服从公司安排,适应不同岗位需求,不论安排到哪个工作岗位上,都能发挥个人技术特长,起到重要作用。

不久前,基地搅拌楼操作工有四人合同到期不再续签。搅拌楼操作工作为预拌砼生产重要岗位,一下子少了四名操作工,预拌砼生产面临停产的危险,而且搅拌楼操作工是技术岗位,需要培训上岗,临时招来不及。为此,基地技术科试验室进行了紧急协调,立即派试验员和工艺员沈佳明、胡佳鹏、陈伟等顶了上去。充分发挥他们多面手的技能,解了搅拌楼生产燃眉之急。

去年十一月份,试验室试验工生病住院,临近年关,公司一下子招不到试验工。试验员余延发、陈伟、胡佳鹏等完成自己手头工作之后,轮番上阵干起了试验工的活。试验员甘当试验工,一干就是三、四个月,直到招到试验工为止,顺利完成了基地预拌砼试块制作、试压等工作任务,受到大家的一致好评。(汪远船)

白衣天使旗袍秀 秀出灿烂新生活

本报讯 古韵的旗袍、美妙的旋律……6月23日,一场特别的旗袍秀在金华广福医院门诊大厅精彩上演。这些“模特”不是别人,正是门诊党支部的医务人员与“聚爱之家”的抗癌勇士们。平日在临床岗位忙碌的医务人员们脱下神圣的工作装,换上优雅的旗袍,自信地迈出身姿,与患者共同秀出别样风情,走出健康,走出美丽,走出精彩人生。(黄婵)



2016年6月30日 星期四

国务院拟清理规范工程建设领域保证金

据新华社电 国务院总理李克强6月15日主持召开国务院常务会议，决定宣布失效一批与现行法律法规不一致、不利于干事创业、不适应经济社会发展需要的政策性文件。同时，部署清理规范工程建设领域保证金，降低企业成本、营造公平竞争环境。

会议还决定优化防雷工程许可。将气象部门承担的房屋建筑和市政基础设施工程防雷许可，纳入建筑工程施工图审查和竣工验收准备

案，由住房城乡建设部门监管。规范防雷单位资质许可，强化防雷安全监管。实施这项改革，可使每年20多万个工程项目避免重复许可，约缩短办理时间40天，减轻企业负担。

会议指出，首先从工程建设领域入手，清理和规范各方面过多过繁的保证金，有利于降成本、增活力，发展信用经济，建设统一市场，促进公平竞争。

会议确定，一是清理建筑业企业在工程建

设中需缴纳的各类保证金。除保留依法依规设立的农民工工资、投标保证金、工程质量4项保证金外，其他保证金一律取消。已收取的要于今年年底前退还。二是未经国务院批准，各地区、各部门不得在工程建设领域新设保证金项目。推进保证金信息公开，建立举报查处机制。三是转变保证金缴纳方式。对保留的保证金，建筑业企业可以银行保函方式缴纳。收取单位要严格按照规定按时返还。四要规范保

金管理。对工程质量保证金的预留比例上限不得高于工程价款结算总额的5%；在工程项目竣工前已缴纳履约保证金的，建设单位不得同时预留工程质量保证金。对农民工工资保证金实行差异化缴存办法，一定时期内未发生工资拖欠的企业可予减免，对拖欠工资的企业要提高缴存比例。采取上述措施初步估算将盘活建筑业企业近万亿元资金。

(据《中国建设报》)

为建筑业减负增活力

◎ 王立彬

国务院总理李克强6月15日主持召开国务院常务会议，决定首先从工程建设领域入手，清理和规范各方面过多过繁的保证金，包括清理建筑业企业在工程建设中需缴纳的各类保证金，各地区各部门不得在工程建设领域新设保证金项目，转变保证金缴纳方式，规范保证金管理等。

保证金“大山”知多少

根据国务院常务会议部署，有关措施初步估算将盘活建筑业企业近万亿元资金。反过来说，这个堪比天文数字的资金，就是沉淀甚至沉没的万亿元，昭示着建筑业企业的不堪重负。

今年4月，住房城乡建设部、财政部下发关于开展工程建设领域各类保证金清理工作的通知指出：在工程建设领域，我国建筑业企业需缴纳的保证金种类繁多，负担沉重，必须清查。

企业缴纳各类保证金投入总量大、回收周期长、沉淀过多，严重影响企业运作。浙江省某建设集团2013年新签合同额89亿元，施工项目156个，完成产值82.3亿元，实现营业收入70.1亿元；公司2013年缴纳各类保证金3.586亿元，年末流动资金34.59亿元，工程保证金占流动资金的

比例达9.42%。按银行贷款年利率7%计算，仅银行利息就要支付2351万元。

众所周知，建筑业是微利行业，产值利润率不足3%，工程保证金筹措主要来自企业流动资金，有不少是向银行借贷。资金成本高企，进一步降低了企业利润水平，而且保证金制度对被管理者规范多，对建设单位规范少；对施工单位规范多，对行业主管部门规范少，严重阻碍了企业转型发展。

“来路不明”保证金非清查不可

市场经济是法治经济，必须依法行政。没有法律依据而为就是乱作为，非清查不可。我国建设领域名目繁多的保证金，很多没有严格的法律法源支持，属于“来路不明”。随着市场经济发展和改革的日益深化，不论其设立初衷如何、曾经效果怎样，都要在依法治国方向下规范清查。

保证金数目庞大是现象，缺乏法律法源，没有明确标准，各地甚至同一地区缴付种类、数目不同，才是问题本质。我国《建筑法》、《招标投标法》、《合同法》等，大多未明确规定工程建设行业保证金收取种类、比例、返还等。企业注册保证金、安全生产保证金、工期保证金、优质工程保证金等大多

根本没有上位法支持。

没有章法、乱立规矩，从源头上给了相关部门和单位随意收取保证金的机会，甚至竞相伸手，对施工企业管理从“一条线”变成“一张网”，使企业运营严重受扰。此次国务院常务会议决定解决部门职责交叉、重复许可、中介服务收费高等问题，将气象部门承担的房屋建筑和市政基础设施工程防雷许可，纳入建筑工程施工图审查和竣工验收备案。这项改革可使每年20多万个工程项目避免重复许可，约缩短办理时间40天。

为建筑业减负增活力

城市布满脚手架和起吊机，全国就是一个大工地，到处都是勤劳的工人——世界各地旅客离开中国时，都会给出这样一个印象。这比数据更能表明，建筑业在我国国民经济中的巨大作用。

2015年，面对经济下行压力加大、投资增长乏力局面，我国建筑业企业完成建筑业总产值180757.47亿元，增长2.29%；完成竣工产值110115.93亿元，增长9.33%；签订合同额338001.42亿元，增长4.48%；实现利润6508亿元，

增长1.57%。截至2015年年底，全国有施工活动的建筑业企业80911个，从业人数5003.40万人，劳动生产率323733元/人，增长1.92%。但是，自2009年以来，建筑业首次低于国内生产总值增速。

正如中国建筑业协会会长王铁宏说，2015年我国建筑业总产值达到18.08万亿元，占GDP近27%，从业者超过5000万人，是名副其实的支柱产业。建筑业在全面建成小康社会过程中，责任重大，但必须加快转型。

由全球建筑观察和牛津经济发布的《全球建筑业2030》指出，全球建筑业平均年增长率未来15年内将超过3.9%，超过同期全球GDP增长预期1个百分点。到2030年，中国、印度和美国将为建筑行业贡献57%的活动增量。中国仍将是世界建筑行业的最大市场。

建筑业仍然前途无量，但必须推动现代化。正如国务院常务会议指出的，清理和规范各方面过多过繁的保证金，有利于降成本、增活力，发展信用经济，建设统一市场，促进公平竞争。

(据《中国建设报》)

跨地区招标企业 无需提供证书原件

日前，住房城乡建设部办公厅下发通知，要求规范使用建筑业企业资质证书。

《住房城乡建设部关于印发〈建筑业企业资质管理规定和资质标准实施意见〉的通知》规定，每套新版建筑业企业资质证书包括1个正本和1个副本，每本证书上均印制二维码标识。为切实减轻企业负担，住房城乡建设部办公厅要求各有关部门和单位在对企业跨地区承揽业务监督管理、招标投标活动中，不得要求企业提供建筑业企业资质证书原件，企业资质情况可通过扫描建筑业企业资质证书复印件的二维码查询。

(据《中国建设报》)

建筑节能向超低能耗迈进 产业规模将达千亿元级(中)

我国的建筑节能起步于上世纪80年代。1986年原建设部颁布的《民用建筑节能设计标准》要求新建居住建筑，在1980年当地通用设计能耗水平基础上节能30%，开启了我国建筑节能新阶段。近年来随着气候、环境问题日益显著，公众对生活环境质量的要求逐步提高，担负建筑节能重任的住房城乡建设部，对绿色建筑以及可以在建筑节能上发挥巨大作用的被动式超低能耗绿色建筑高度重视并积极推广。

2011年6月，住房城乡建设部与德国交通、建设和城市发展部共同签署了《关于建筑节能与低碳生态城市建设技术合作谅解备忘录》，开启了我国发展被动式超低能耗建筑的历程，建造被动式超低能耗建筑成为中德两国合作的重要内容。根据中德技术合作的需求，住房和城乡建设部在大量深入调研的基础上，确定了秦皇岛市的“在水一方”和哈尔滨市的“辰能·溪树庭院”两个被动式超低能耗建筑示范项目，并将之正式列入住房和城乡建设部2011年科技项目计划。

同年，在中国国务院总理李克强、德国总理默克尔的共同见证下，中德生态园被动房项目正式签约，建立被动房中国技术中心，力促产业转型。

2014年，全国住房城乡建设工作会议提出大力推广被动式超低能耗绿色建筑，进一步提高建筑节能水平。根据这一精神，住房和城乡建设部建筑节能与科技司于2014年3月在秦皇岛召开了被动式超低能耗绿色建筑示范工程现场交流会，提出要增强紧迫感、紧迫感，进一步推广扩大推动超低能耗绿色建筑稳步发展，将把中国绿色建筑推向新的高度。

在政府有关部门的积极推动下，被动式超低能耗绿色建筑的示范项目已经实施并初见成果。如今，秦皇岛“在水一方”住宅小区、哈尔滨“辰能·溪树庭院”、河北省建筑科技研发中心等被动式超低能耗绿色建筑在中国拔地而起，成为了中国被动式超低能耗绿色建筑的典范，对全国被动式超低能耗建筑的推广起到了良好示范作用。

为实行技术引领，住房城乡建设部制定的《被动式超低能耗绿色建筑技术导则》已于2015年11月下发。导则明确了我国被动式超低能耗绿色建筑的定义、不同气候区技术指标及设计、施工、运行和评价技术要点，为全国被动式超低能耗绿色建筑的建设提供指导。

今年2月，中共中央、国务院印发的《关于进一步加强城市规划建设管理工作的若干意见》明确提出发展被动式房屋等绿色节能建筑。这是首次在国家文件中明确发展被动式建筑。据相关人士透露，2016年国家工程标准计划——《近零能耗建筑技术标准》已经立项，预计2018年完成报批，2019年实施。而住房和城乡建设部将研究制定推动被动式超低能耗绿色建筑发展的激励政策，鼓励更多的开发商建造被动房。

此外，几年来依托示范项目建设，住房和城乡建设部科技与产业化发展中心等单位对来自全国各地的设计院、房地产商、施工单位以及监理单位建筑节能主管部门的人员进行技术培训。全国各地仅到“在水一方”学习的已超万人。日前，全国首次被动式超低能耗绿色建筑技术导则培训班在河北省高碑店市举办，报名200多人实际参加者超过400人，不得不设分会场。

■ 星火燎原，超低能耗绿色建筑正在兴起

国家有关部门对超低能耗被动式住宅的大力推广，得到各地政府的积极响应，被动房的发展被列入日程，相关政策甚至技术标准也纷纷制定。而一些企业也看到了被动房发展的良好前景，相继转向发展被动房。



广厦学院第十届学生技能大赛比武
木雕技艺比赛作品赏析

大型PPP项目如何选择社会资本组合

◎ 谢卫 王成斌

随着国家大力倡导推广政府与社会合作模式(PPP模式)，各地方政府正积极推进基础设施和市政工程领域PPP项目的实施和落地。在理想情况下，一个PPP项目最终只选择一家满足需求的投资人作为社会资本最为合适，与联合体相比单个投资人更便于政府监管，利于项目稳定。

但就大型基础设施项目而言，由于其初期投资巨大、运营工作相对复杂，从目前社会投资人的市场情况看，缺乏能够独立承担项目投资、建设和运营的全能型企业，大型项目最终确定的社会资本往往是具备不同专业能力的投资人组成的联合体。因此，主管单位在引入社会资本时，应以PPP模式运作大型基础设施项目时，应根据其特点，在充分考虑潜在投资人市场环境的基础上，选择最优的投资人组合。

对于投资规模大、建设标准高、运营周期长的大型基础设施PPP项目，建议在选择社会资本时考虑如下方案：

投资方面看实力

基础设施项目的投资概算一般在亿元以上，其中大型项目的投资普遍超过10亿元。比如综合管廊项目单公里建设成本在5000万~1亿元之间，高速公路项目单公里建设成本基本在1亿元左右，城市轨道交通项目单公里建设成本甚至高达5亿~10亿元。如此大规模的投资建设往往需要在2~4年的建设期内完成，非财力雄厚或具有强大融资能力的企业难以胜任。

此类项目在选择社会资本时，首先应考察投资人的财务实力和融资能力，其次应考察项目资金来源的安全性和可靠性，因此，实施机关可以考虑引入财务投资人或者大型建筑投资企业。如果引入财务投资人可优先考虑行业内的产业基金，据了解，为助力项目落地，大部分PPP产业基金的投资期限在10年以上。

建设方面看管理能力

基础设施的寿命一般为50~100年，为满足项目长时期的运营，同时避免正常生命周期内重复大规模的再投资，基础设施类项目往往具有较高的建设标准，如绿色工程和环保类项目等。PPP项目选择社会资本的目的是选择一家综合具有财务实力、建设管理能力和后期运营能力的项目投资人，针对建设方面，应注重考察投资人的建设管理能力，而非具体的工程施工能力。

因此，在选择社会资本时应重点考察投资人的建设管理能力和经验，或者考察投资人是否能够聘请到一家专业建设管理公司来实施项目。具体来说，在建设期社会资本可根据自身建设管理能力或借助建设管理公司的专业经验，通过公开招标等公平竞争方式选择项目的施工总承包企业，由总承包企业严格按照建设标准选择各分段的分包企业或具体施工企业。

运营方面看经验

基础设施PPP项目的一个普遍特点是合作经营周期长，一般在20~30年之间。相较于2~4年的建设期，运营期几乎占据

了项目的整个生命周期。在建设期内，项目公司具有运营经验的股东可以根据运营需求提出合理的建设优化方案；在运营期内，项目公司依据运营股东的技术支持，负责项目日常运营，同时担负项目设施设备的更新改造及必要的追加投资。

对于运营期很长的PPP项目来说，为保障项目的安全与稳定，投资人需要具备丰富的专业运营经验。因此，这类项目在选择社会资本时，应优先选择具有足够运营能力的投资人，通过项目公司直接负责项目的运营工作。否则，如果选择一家运营能力不强的投资人，后期运营业务往往由项目公司外包或委托给其他企业，这种做法可能会涉嫌特许经营权的转移，有违国家相关法规政策。

综合前述选择策略，大型PPP项目有以下儿种供参考的社会资本组合方案：

具有建设管理经验的运营企业+财务投资人；或者运营企业+财务投资人，同时聘请建设管理企业进行建设管理。污水处理、垃圾处理等相对成熟行业的PPP项目均是采取这种方式，只是该类项目投资规模相对较小，一般由水行业的专业投资公司直接投资建设。而对于大型PPP项目，财务投资人往往不可或缺，这种社会资本选择策略也将是基础设施领域内其他行业走向成熟过程中的大趋势。

具有财务实力的建筑类企业。有财力的建筑类企业能够在保障项目工程安全、质量和工期的同时，解决项目资金来源问题。但这类企业在运营方面相对欠缺，一般适合运营难度较小的基础设施项目，如高速公路等。

运营企业+愿意长期参与的建筑类企业组合。《中华人民共和国招标投标法实施条例》第九条第三款“已通过招标方式选定的特许经营项目投资人依法能够自行建设、生产或者提供的可以不进行招标”，由联合体中的建筑类企业直接作为项目工程的总承包单位。”在这种投资人组合中，对于运营企业来说，其未来的赢利点主要是项目公司经营过程中的利润分红，而建筑类企业除了在建运营期按照股权比例获取分红以外，还能够在建设期获得一定的工程利润，因此建筑类企业参与这种PPP项目会面临一个工程利润和项目投资回报如何取舍的问题，是运营企业和建筑类企业合作的一个潜在利益冲突点。因此，为保证合作关系的持续和稳定，建筑类企业在参与PPP项目投资的过程中应转变投资理念，压低其作为项目总承包单位的工程利润，降低项目投资建设成本，增强竞争力。

总体而言，大型基础设施PPP项目选定的社会投资人，首先应具备足够的投融资能力、建设管理能力和运营能力，其次投资人之间应具有稳定的合作基础和一致的利益诉求，只有符合这样条件的社会资本才能全方位地保障PPP项目运作的安全与稳定。

(据《中国建设报》)

通过市场经济手段，推进政府职能转变。目前，我国的工程质量监管方式主要依靠行政手段。这在我国改革开放初期，对我国建筑工程的质量控制和行业发展都发挥了重要作用。但近年来，随着建筑业的快速发展，建筑业产值和施工面积成倍增长，政府质量安全监督力量明显不足，在一定程度上助长了违法者的侥幸、投机心理。发生质量安全事故后，主管部门开展的集中执法，虽然可以在短期内收到较好的效果，但并不是治本方式。实施工程质量责任保险后，可以使政府从包揽一切的“无限责任”政府向服务型政府转变，实现由完全依赖行政手段的管理模式向市场调节为主的管理模式转变，运用市场的力量 and 手段促进工程质量管理机制的改革，提高工程管理水平。

◎ 范苏榕 明刚

施工企业银行保函和 工程质量责任保险制度实行(下)

与国际接轨，有利于我国企业更好地走出去。实践证明，发达国家的工程质量保险制度已比较成熟，是市场化机制保障工程质量最直接、最有效的途径。这些国家的工程质量保险也已成为项目投融资的必备条件和投标的资格，进一步促进了建筑企业的规范化管理。在我国实施工程质量保险制度后，将会增强企业的工程质量意识和风险意识，加快我国企业与国际接轨的步伐，同时，也将有利于我国企业更好地走出去，提高企业的国际竞争力。

(二)工程质量责任保险制度的实施措施

借鉴国外工程质量保险的实施经验，立足我国经济社会和城镇化发展实际，以落实工程质量保修责任为重点，完善工程质量责任保险的承保服务、风险管理、经济理赔和市场激励等各项运行机制，逐步建立符合我国国情的工程质量责任保险制度，切实维护人民群众合法权益。

增强责任主体投保意识。出台政策措施，积极引导责任主体投保工程质量责任保险，增强责任主体的投保意识。建设单位投保受益人为建筑工程所有权的工程质量责任保险，保障保障的范围和期限不低于法律法规规定的保修范围和期限，充分保障法律法规规定的所有权的保修权利，保费列入建设成本。鼓励勘察、设计、施工单位及个人投保工程质量责任保险。施工单位投保工程质量责任保险的工程，不再预留质量保证金。

建立健全质量风控机制。完善保险机构的工程质量风险管理制，引入独立的第三方风险管理机构或者专业技术人员，按照保险条款要求，规范风险管控流程，提高风险处置能力，加强对投保项目的工程质量风险管理。各参建主体在建设过程中应当配合保险机构的工程质量风险管理有关要求，对发现的重大质量隐患或质量问题，相关责任主体应当及时整改，及时反馈建设单位，减少事故风险。

完善费率激励机制。充分发挥保险费率浮动机制对行业的调节作用，对投保项目，根据地区经济发展水平、保险市场成熟程度、工程质量水平和投保单位质量保障能力等，科学细致地做好保险费用测算，充分发挥差别化保险费率杠杆的激励约束作用。强化信用体系建设，完善信用信息管理制度，构建统一的工程质量保险信用信息管理平台，对守信者予以激励，对失信者进行惩戒。

加强保险监督管理。建立健全工程质量责任保险监管制度，加快构建以信用为核心的新型监管机制，加强多部门协同监管。利用信息披露、随机抽查、信用评价等手段加强监督检查和对违法违规行为的处置。建设主管部门应在施工许可、竣工验收备案、商品房销售(预售)许可等工程建设环节加强对工程参建主体投保情况的监督检查。保险监管机构应健全完善对保险机构工程质量责任保险产品的监管方式，加强销售、承保、理赔和服务等环节的监管，严肃查处销售误导、非理性竞争等行为，规范保险市场秩序。

构建法律政策环境。加快工程质量责任保险立法实践，鼓励地方积极探索，加快推进管理模式创新，及时总结经验并通过法律予以明确，确保政策的有效实施。近年来，各地陆续出台了相关法规，加快推进工程质量保险。如，2016年1月1日起施行的《北京市建设工程质量条例》规定“北京市从事住宅工程房地产开发的建设单位在工程开工前，投保建设工程质量责任保险。”上海市2011年出台的《上海市建设工程质量和安全管理条例》规定“建设单位投保工程质量责任保险符合国家和本市规定的保修范围和保修期限，并经房屋行政管理部门审核同意的，可以免于缴纳物业维修金。”北京、上海等地的立法实践均为推进工程质量责任保险实施奠定了较好的法律基础。

发挥行业自律作用。加强行业自律组织建设，发挥协调、维权、自律、服务职能，建立健全行业自我约束机制，积极承担社会责任，维护行业整体形象。充分发挥行业协会在加强市场自律、树立行业标杆、制订标准规范、推广先进典型、化解矛盾纠纷、推动政府职能转变等方面的作用。完善行业纠纷协调和解决机制，构建投诉受理、第三方调解以及仲裁、诉讼等多元化纠纷争议解决机制。

(据《中国建设报》)

热烈庆祝中国共产党成立 95 周年 重温“红色建筑” 追寻光辉足迹

“红色建筑”是伴随着中国共产党的诞生而产生的，是中国特有的建筑现象。它们是物质外显与文化内涵的有机结合，本质就是“红色文化”，其各自鲜明的建筑特征反映了新中国在中国共产党领导下，从新民主主义革命到社会主义建设乃至改革开放新时期不同历

史时期社会、政治、经济、文化的发展。
在中国共产党成立 95 周年之际，本稿选取其中具有典型纪念性的几座建筑，回顾这些“红色建筑”背后的历史和“红色文化”。



中华苏维埃共和国临时中央政府大礼堂



中共“一大”会址



“四部一会”办公楼群



天安门人民英雄纪念碑



南京雨花台烈士纪念馆

新民主主义革命时期是我国现代建筑的发源期，也是我国“红色建筑”的萌芽期。其中最具有代表性的是 30 年代初建设的中华苏维埃共和国临时中央政府大礼堂、红军烈士纪念馆、红军检阅台、公略亭、博生堡、红军烈士纪念馆。

这一时期的建筑设计紧紧围绕与工农大众革命生活最贴近的生活形态来表达建筑，大量运用具象的象征手法进行纪念性的表意，如五角星、镰刀斧头、炮弹等具体形象。如大礼堂的平面形式为八边形和矩形结合，象征红军的“八角帽”。

员工来稿

幸福跟着我

幸福是什么？这是人们一直探讨话题。在我看来，幸福就是一种感觉，一种对生活的感悟，没有一个具体的解释，也没有一种具体的衡量标准。

小溪能回归大海是幸福，能浇灌田园也是幸福，只看小溪怎么想！

落叶能随风飘扬是幸福，能落地归根也是幸福，只论落叶怎么看！

有人给你一个微笑、一句温暖话；有人为你沏一杯茶、撑一把伞，也许你觉得不屑一顾，也许你觉得幸福无比。你拿什么样的标准来衡量，就会感受什么样心情，欲望越多，幸福越少。

怎样让自己拥有一个幸福的感觉。我们的愿望必须是朴实而单纯的，切实可行的，是通过努力能够实现，有把握得到满足的——其实“满足”便是幸福。简单的思想，朴素的情感，乐观的心态，切实的愿望，生命中充满了乐趣，遍地是幸福的源泉。

我们的愿望不是一成不变的，饥饿的时候我们想着温饱，温饱的时候我们望着繁荣，繁荣的时候我们盼着文明，看起来我们的愿望一直在刷新，但这并不影响幸福的产生，因为人生不断努力的过程，看到自己的不断成长、进步，也是一种幸福。让自己时刻感受幸福的跟随，那你便是幸福的。

也许我们都一样，都曾有过自己的伤心，或许在最深的谷底，伤心依旧。这并不影响你感受幸福，因为只有经历过不幸的过程，才会更在意拥有幸福的感觉。



红色建筑的初期 (1950 年代初)

1949 年新中国成立，很快开始了三年的国民经济恢复时期。这一时期在建设方面投资有限，是“红色建筑”的初期，建筑数量相对较少，多以礼堂等观演建筑为主，而且建筑设施也比较简单，形式多为简洁的现代式。如为迎接建党 30 周年纪念日而修缮的中共“一大”会址纪念馆。

1952 年，中共“一大”会址修缮后作为上海革命历史纪念馆第一馆，内部开放，接待重要中外来宾。如今，“一大”会址经过多次修缮，并被科学开发；会址旁边的“新天地”商业广场，已经成为上海的地标。这片石库门房屋旧貌换新颜，外表保留了当年的砖墙、屋瓦、石库门，仿佛时光倒流，让人置身于 20 世纪 20 年代。

红色建筑的探索期 (1953 年 - 1957 年)

第一个五年计划期间，大批苏联专家来华工作。这一时期的红色建筑受到前苏联建筑设计思想的巨大影响，开始进入探索期。期间出现了包括“古典式”、“民族式”、“外来式”等建筑形式，代表性建筑有张开济主持设计的“四部一会”办公楼群。

“四部”是指第一机械工业部、第二机械工业部、重工业部和财政部，“一会”是指国家计划委员会。这是中国第一个根据统一规划、设计和建设的方式建造的大规模政府办公楼群。建筑外形具有明显的民族形式，是仿古与现代建筑相结合的典范。总平面采用当时比较流行的“周边式”。

为体现社会主义的建筑形式设计，将表现民族传统的“吻兽”处理成“和平鸽”的形象，表达了中国人民渴望和平的社会心态。檐口下面的斗拱和梁枋均作仿石处理，不多做装饰。整个建筑群起伏有序，形成丰富的建筑轮廓线。

红色建筑的发展期 (1958 年 - 1965 年)

1950 年代末期，世界各国都进入新的建筑发展时期，红色建筑也随“大跃进”进入快速发展期，突出体现在建筑形式的创新上：一是标准化与转配化，二是薄壳结构，三是悬索结构，四是构筑物新结构。

在当时的财力和技术条件下，一大批由国家决策并投资兴建的大型红色建筑相继落成。

太阳把小狮子晒得暖洋洋的，小狮子觉得很幸福，可不一会儿它就饿了，于是它不解地问妈妈：“妈妈，人们说的幸福到底是什么？”妈妈说：“幸福就是你的尾巴！”小狮子听了，便转着圈儿捉自己的尾巴，跑了好久，它垂头丧气地对妈妈说：“妈妈，我怎么捉不到幸福，而且越捉越饿呢？”妈妈笑着说：“幸福不是这样得到的，你埋头觅食向前走的时候，幸福自然会跟着你走的！”从此，小狮子每天都翘着骄傲的尾巴，学习捕猎，幸福地向前走着。

有时候我们之所以觉得累、不开心，找不到幸福的感觉，是因为我们追逐欲望的心态和浮躁的情绪，使我们在原地转圈儿。幸福其实无需比较，也不讲得失，幸福是一种朴素的心态，它与你拥有多少物质无关，只要你拥有一份平静淡泊的心境，在人生的道路上脚踏实地地向前走，努力完善自我，幸福自然会跟随着我们的身后，让幸福的感觉跟着我们走吧。

(广厦学院)

如何对付“你行你上啊”？

各位可能时不时就会遇到某些人，做事不靠谱，为人又顽固，听不得反对意见还喜欢“护犊子”。你只是想简单的表达一下自己的看法，不料对方不想与你说话并向你扔了一句“你行你上啊”。这个时候你该怎么说才算稳稳接住了对方的呛声呢。

我认为，对方之所以会产生“你行你上”这样的反弹，是因为对方对自己角色的认知与你不同，或者对方压根不想承担他的角色所对应的责任。要稳稳接住对方的呛声并丢回去，有三个办法：第一，就是澄清各自的角色；第二，指出对方的逃避；第三，锁定对方的责任。用了这三个方法，对方一定会心服口服，可是你自己肯定不会再生气，对方一定会认错，可是大家都会知道他到底错在哪里。此外，这三个方法没有优劣和先后之别，只是应用的场景稍有不同。

首先，如果你和对方压根没什么交集，你在意的问题能否解决对你的实际生活影响也很小，那么你就可以简单的澄清你们角色不同，责任自然不一样，你既不需要“行”也不需要“上”。所以你可以直接回嘴说：“鸡蛋不好吃还要我自己会下蛋不成？”这就是通过类比来告诉大家，角色不同责任自然也不一样。我只是个食客，又不是鸡，你凭什么要求我会下蛋。

好，这就是第一种方法，澄清各自的角色。其次，如果你和对方有交集，对方制造的问题对你有影响，那你就需要换第二种方法：通过指出对方的逻辑漏洞，来告诉大家，对方说“你行你上”这种胡话只是为了逃避问题。

我们都知道“你行你上”这个逻辑有两个问题，第一既然他说有能力的人该“上”，那是不是就意味着没能力的人就不该“上”呢，第二我承认“上”的人

必须有能力，但有能力的人就必须“上”吗？听上去有点复杂，那我们来举个例子好了。我有个中学同学，他人缘不好，但是特别喜欢给别人挑刺儿，一会抱怨学习委员学习不好，一会抱怨班长办事不力。班长不高兴了就说“那你行你上啊，你以为班长这活好干吗？”他就说，“哎呀，我就是知道自己不行，才没有竞选班长的嘛，既然你已经当选了我以为你一定比我行啊，是我看错了你吗？”这句话的意思就是说我并没有金钢钻所以我不愿意顶锅，而你既然揽下了班长这个活，你就必须要有当好班长的能力。

最后，当对方问题的存在本身就影响着我们的生活时，



我们可以锁定对方真正的责任。这个世界本来就不是，或者不完全是“谁行谁上”的，上位的机会那么有限，你就没有其他人，所以在大多数情况下我们根本没有机会在公平的平台上去验证谁比较行，谁应该上。所以啊，对方最大的责任不是事情没做好，而是浪费了这个世界上最稀缺的资源——机会。

乐观的 CEO 贾跃亭抱怨百度、阿里、腾讯组成的 BAT 搞垄断，害得其他创业者无路可走。马云就问他如果贾跃亭成了 BAT 中的一员，他会做得更好吗？贾跃亭呵呵而过。

其实我认为贾老板错失了一次大好的机会去锁定 BAT 作为大企业的真正责任，他其实可以这么说“马老板，每个创业企业面对 BAT 时都会希望‘长大后我就成了你’，可是垄断的后果就在于你让我永远都成不了你，所以你问我加入 BAT 的话会怎么样，我可以坦诚地告诉你，我不知道也没有人会知道，因为这个位置你占着呢，而这正是垄断真正的问题。”看到了吗？如果我们只谈做好不好这件事，就掉进了对方的陷阱里，正确的做法是要回应，要锁定对方真正的责任，那就是占据了机会，浪费了可能性。

以上就是应对“你行你上”的三种方法：澄清责任、指出逃避和锁定责任。“你行你上”这种话充满了各种变种，比方说抱怨是廉价的，有本事你自己来啊；指责别人很容易，自己做好才困难等，它们的形态不一，但是逻辑相似，以上三个技巧不仅能帮助你不被无聊呛住。也希望你能理解这背后的逻辑，别不小心犯了相似的错误制造出“你行你上”的问题。

(来源:《好好说话》音频节选)

散文

海上日出

文/巴金

为了看日出，我常常早起，那时天还没有大亮，周围非常清静，船上只有机器的响声。

天空还是一片浅蓝，颜色很浅，转眼间天边出现了一道红霞，慢慢地在扩大它的范围，加强它的亮光。我知道太阳要从天边升起来了，便不转眼地望着那里。

果然过了一会儿，在那个地方出现了太阳的小半边脸，红是真红，却没有亮光。这个太阳好像负着重荷似地一步一步，慢慢地努力上升，到了最后，终于冲破了云霞，完全跳出了海面，颜色红得非常可爱。一刹那间，这个深红的圆东西，忽然发出了夺目的亮光，射得人眼睛发痛，它旁边的云片也突然有了光彩。

有时太阳走进了云堆中，它的光线却从云里射下来，直射到水面上。这时候要分辨出哪里是水，哪里是天，倒也不容易，因为我只见一片灿烂的亮光，哪里是天，哪里是水。

有时天边的黑云，而且云片很厚，太阳出来，人眼还看不见。然而太阳在黑云里放射的光芒，透过黑云的重围，替黑云镶了一道发光的金边。后来太阳才慢慢地冲出重围，出现在天空，甚至把黑云也染成了紫色或者红色。这时候发亮的不仅是太阳，云和海水，连我自己也成了明亮的了。

这不是很伟大的奇观么？

