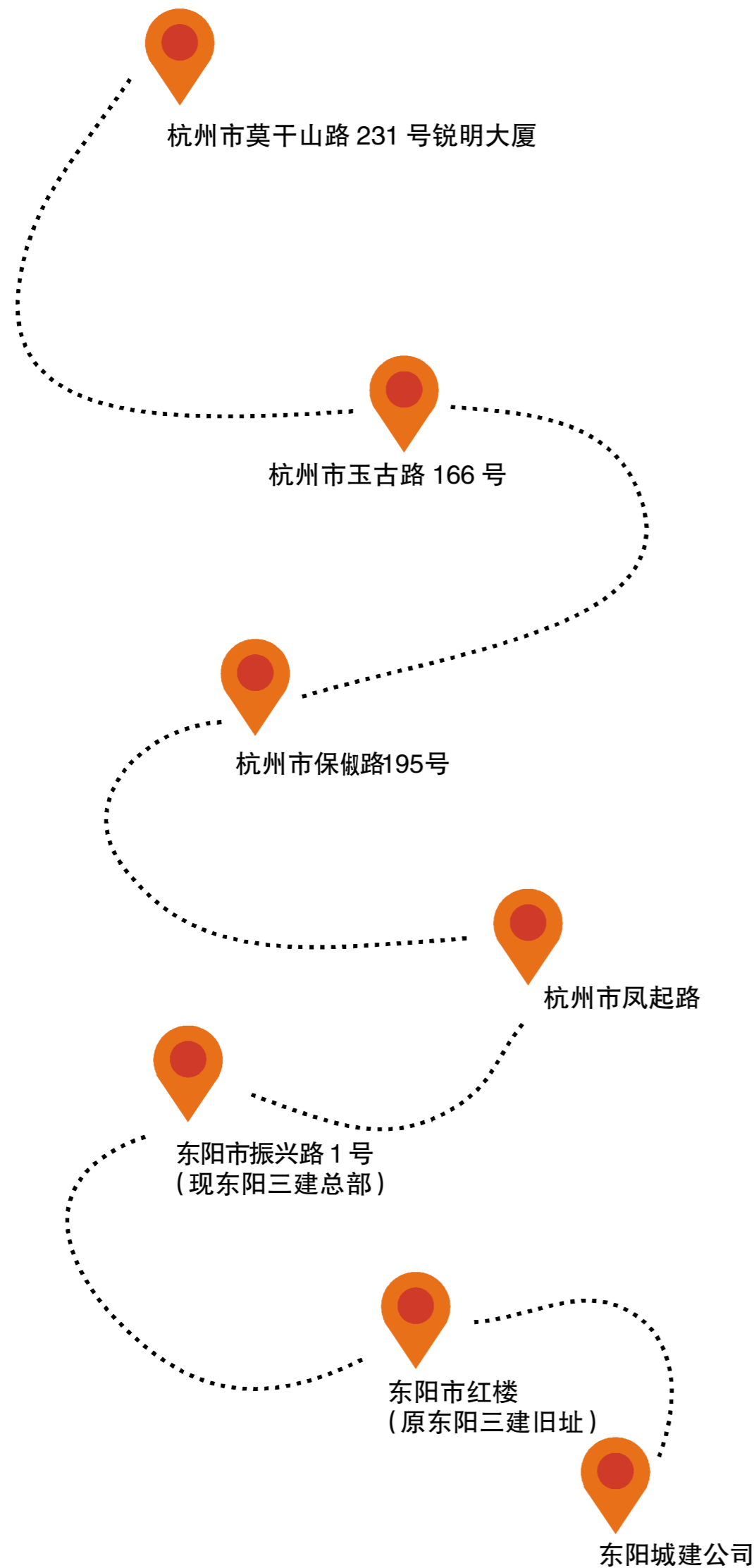


# 三十而立，凌云百年



广厦控股集团有限公司主办  
www.guangsha.com

2014年11月

2

总第 501-502 期

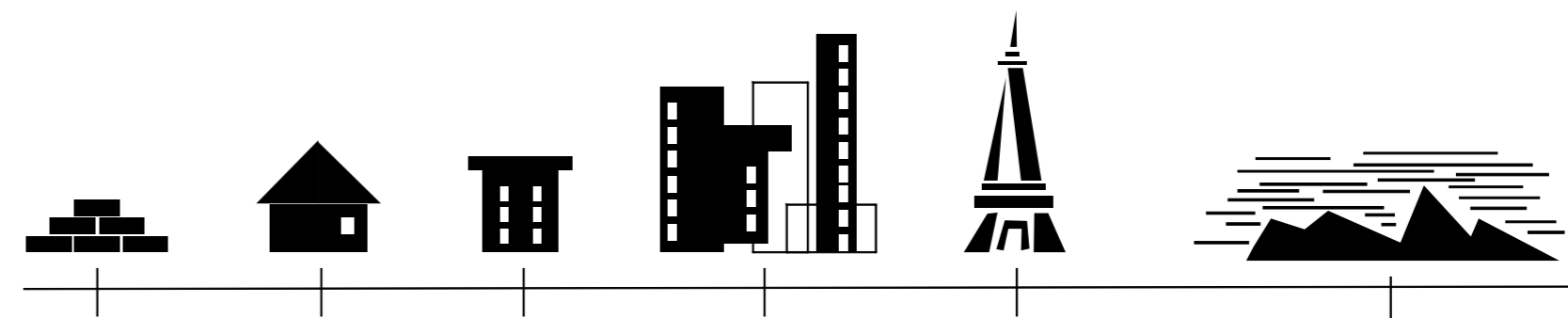
# 广厦报

GUANGSHABAO

追踪时代脚步 推动改革创新

中国企业联合会  
中国企业内部报刊一等奖  
中国内刊协会  
中国内刊“好报纸”一等奖  
中国建筑业协会  
十大精品报纸  
中华全国工商业联合会  
中国民营企业优秀报刊

## 广厦创业三十周年专刊



广厦的 30 年，是在中国改革开放的大环境下，抢抓机遇、奋勇拼搏、敢为人先，创造了一个个奇迹和辉煌的 30 年。

广厦的 30 年，是始终与时代同行，不断追寻、与时俱进，努力推进先进生产力发展的 30 年；是中国民营企业在探索中成长、发展，并创造无数成功范例的 30 年；是中国民营企业心系中华，放眼世界的宏伟史诗中，一部独具

个性、散发着独特芬芳的创业史、文化史和思想史。

广厦的 30 年，是自强不息、勇于攀登，恪守正气、锐气、志气的广厦处世观，把为社会创造更多财富的朴素思想，与实现中华民族伟大复兴的中国梦如影相随、唇齿相依的 30 年。

广厦的 30 年，是在楼忠福实业思想、楼明“稳

中求进、科学发展”的治企理念引领下，不断实现兴企强国、实业报国梦想的 30 年。

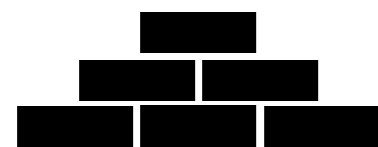
广厦的 30 年，是千千万万广厦儿女，顽强拼搏，转战大江南北，用聪明才智和辛勤劳动，笑傲神州、誉满四海的 30 年……

本专刊试图以“建筑”一词为轴心，用国画写意的手法，勾勒它 30 年的匆匆脚印。



广厦创业三十周年专刊

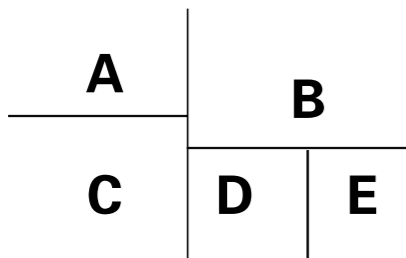
# 我们的起点，



中国人对房子有天然的、近乎痴迷的热爱。

一间住房、几张床承载了太多的情爱恩怨、悲欢离合，承载了太多的向往、追求与梦想。也承载了无数人为了守护灯光下的温暖，为了守护父老儿女的安康，跨出门去，四海闯荡……

这是一棵小苗的最初萌芽，这是用最朴素、最原始的方式，向命运宣告：我们来了，我们将改变一切！



## 奔跑的中国广厦

1

2012年12月18日，楼忠福、楼明、楼江跃上了碧波万顷的东海上一个寂静的小岛——黄泽山岛。

站在海天一色的大海边，这个原本默默无闻的东海小岛，此刻已经是大卡车来来往往、彩旗迎风招展的热闹工地。就在不久前，经国家发改委批复同意，广厦舟山黄泽山石油中转储运工程项目正式开工。这是中国民营企业首个经国家批准上马的石油（原油）中转储运项目，受到社会各界的普遍关注。楼忠福的战略眼光和超前意识，又一次成为国内主流媒体和经济界热议的话题：民资进入能源产业，打破垄断和“身份”壁垒，其释放出的信息，让人们看到了希望。

楼忠福“相中”黄泽山岛，

“相中”令人垂涎的能源产业，粗看似乎是无心插柳，细想却是他一贯来行事处世的顺理成章。

早在2004年，楼忠福前往这个属岱山县的远海小岛扶贫慰问。就是这次爱心扶贫活动，使广厦与这个当年无人问津的小岛，结下了不解之缘。并让这个形似哑铃、陆域面积2.53平方公里，海岸线长15.74公里、紧挨国际主航道并有深水港湾的小岛声名远扬。

而后，随着我国海洋战略的不断升温，特别是国务院批准设立国家级海洋试验区，以及建立国际物流等概念和定位的一系列利好政策的出台，舟山成为举国瞩目的以广阔海岸线、良港为依托，以海洋经济为特色、接轨国际的新的

经济增长点。

蓝天有义，碧海有情。这是天道酬勤，也是天道酬勤！黄泽山石油中转储运项目的正式开工，使广厦的产业结构更加合理，使广厦的发展如虎添翼，留下了值得期待的、无限想象的空间。

它得益于国家对民间资本日益宽松的政策，得益于楼忠福慧眼识珠，得益于楼明在该工程正式开工前苦守舟山数年，打好各项基础，也得益于广厦人“敢为天下先”的豪情壮志和艰辛付出！

面对广厦兴旺发展、跻身中国民营企业500强第十位的不俗业绩，楼忠福多次说，广厦的发展靠闯、敢拼、不畏困难的广厦拼搏精神，广厦的创业史，就是一部与时代同行的奋斗史！



A.1984年秋天细碎的光影打在刚刚成立的城关建筑工程公司的墙上，广厦开始了漫漫创业路。  
 B.戴着草帽，衣服上打着补丁的工友们结束了一天的劳累，聚在一起学习先进的建筑技术。  
 C.这就是那枚带有传奇色彩的“刀痕印章”。  
 D.30多岁的楼忠福信心满满地坐船出去谈业务，不知道那时候的他能否想到今日广厦的成就。  
 E.竹脚手架、加气混凝土、空心板是上世纪80年代的主要建筑材料。

## 奔跑的中国广厦

2

陈列馆里的那张发黄的照片

在广厦的陈列馆里，有一张照片，是青年楼忠福背着铺盖和其他人一起坐长途车出外揽活的情景。

青年的楼忠福意气风发，一脸奔向新战场的急切与期待。这位喝东阳江水的农民的儿子，天生就是个不向困难服输的乐天派，天生就是个不按常理出牌，又被人们啧啧称赞出得好牌的睿智硬汉。

1984年，楼忠福出任东阳城关建筑公司经理，他用泥刀在公司印章上留下三刀，这三刀成了楼忠福事业的开始，也成了楼忠福性格中最鲜明的痕迹：明明白白、敢做敢当！

“困难、困难，走出去就不难！”楼忠福用朴实、形象的语言，把当地一些小建筑队用现在的话叫“整合”出来，把游击

队逐步整编为正规军。在打开当地市场添置设备，网络人才之后，楼忠福匆匆的身影出现在杭州、宁波。楼忠福心中有一个巨大的梦想，要实现这个梦想，就要找一个安放梦想，让梦想驰骋的广阔天地。这个大天地不敢去闯，就谈不上发展和壮大。在当年国有建筑企业称霸市场的年代，一个外来不知名的建筑公司要进大市场，像青蛙吞大象一样难。

楼忠福没有辜负人们的希望，他的乐天、奋发和豪迈的性格，使一座座城市，以最后拥抱的姿势迎接了他。

若干年后，人们把“困难、困难、走出去就不难！”这句激励人的朴实话语，写进了广厦的历史。

出门谋发展，出门找机遇，出门跑市场，出门看世界。楼忠福和广厦人在创业伊始，就塑

造了永远出发的形象。出发奠定了广厦人永不停顿的内在气质，出发造就了广厦人面对困难，逢山开道、遇水搭桥的攻坚作风，出发培养了广厦人敢于这山望到那山高，永无止境的攀登精神。

这一锤，响彻了浙江大地

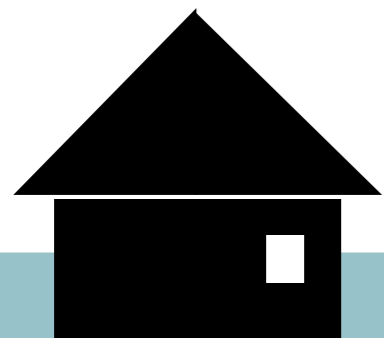
从1984年到1997年，广厦完成了它的资本原始积累。从吹响创业的集结号，到完成资本积累，广厦用了13年时间。

对许多创业者来说，这意味着大功告成，可以稳坐钓鱼台，坐享胜利的果实了。而在楼忠福心里，这只是万里长征第一步，他的事业才刚刚开始，他叱咤风云的天才本领，还藏在他可抵十万雄兵的心中。序幕正在他对时局的把握中徐徐拉开！

# 故事从修房开始。

# 30

广厦创业三十周年专刊

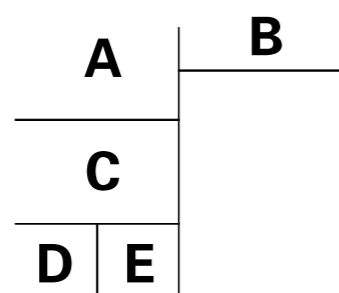


万丈高楼平地起。创造是我们唯一的目的，创造是我们肩膀上扛起的一轮朝阳！

在浙江东阳一条朴素的街上，我们用义务投工和献材献料，盖起了一座叫“红楼”的办公楼。

“红楼”是我们拼搏路上一个值得一说的峥嵘岁月记忆：它集中体现了我们同心协力、艰苦奋斗、敢叫山河换新天的豪情，它孕育了广厦永远打不垮、永远往前冲的凌云浩气！

站在辉煌的今天，我们没有理由不对万众一心的“红楼精神”肃然起敬，没有理由不对那幢朴素的小楼肃然起敬！



A.各个工程队义务出工出力、集资钢筋水泥造起来的“红楼”，它也是一段峥嵘岁月的拼搏记忆。

B-D.从东阳到首都、从东海到地中海，广厦造房人的足迹遍布世界。

C.神秘的支付宝大楼，造型方正却俊朗帅气，幕墙富有肌理感，每次经过这幢属于广厦的大楼，总有眼前一亮的感觉。

E.第一时间为汶川地震的灾民盖援建房，希望失去住所的人们能早日在温暖的灯光下吃饭睡觉。



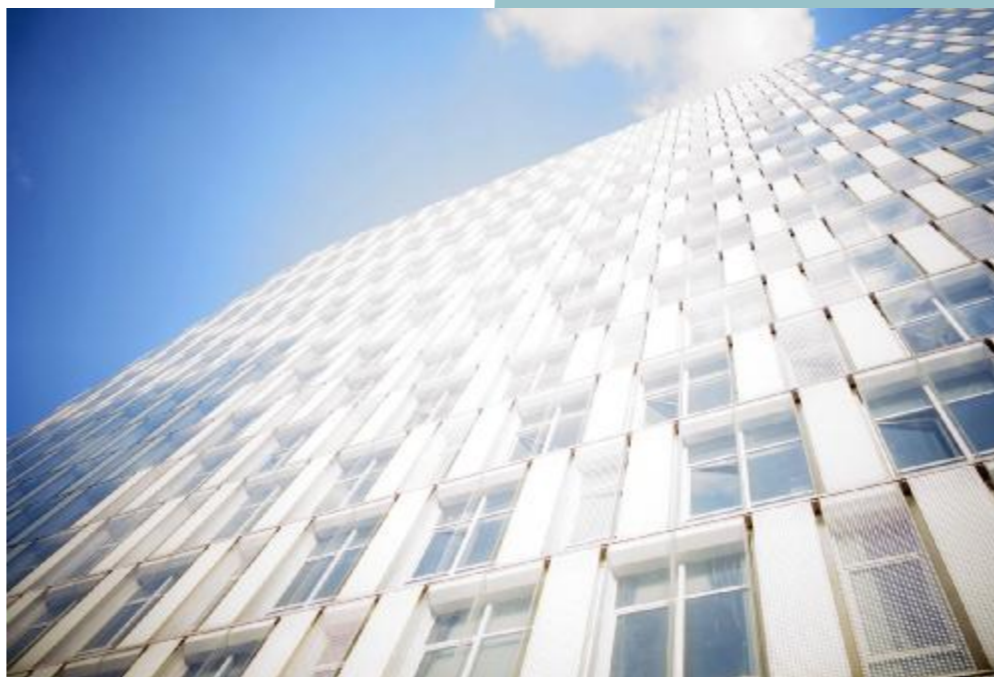
### 奔跑的中国广厦

3

1997年4月5日，上海证交所楼忠福的一声锤响，响彻了浙江大地，回荡在对资本翘首以待的中华大地。楼忠福相继并购了杭州、重庆、南京、上海、北京、西安、武汉等地一大批国有企业。在以资本换得身份的同时，通过兼并重组，打开更大、更开阔的市场。从夯实建筑主业，建立大基地和辐射型发展，广厦也进入了金融、制造、文化传媒、医疗教育等产业。

从水泥砖瓦，到资本撬动市场，实现快速扩张，楼忠福和广厦人以迅雷不及掩耳的闪电式速度，成为那个年代最善跑的市场经济赛道上的“飞人博尔特”。

毫无疑问，楼忠福和广厦是敢跑也是比对手更敏捷的成功者。在这个成功的身影里，我们依旧可以清晰地看出，当年楼忠福从东阳出发时那份自信、那份神采、那份嘴角上扬的灿烂笑容。



### 奔跑的中国广厦

4

跑得快、跑得远，更要跑得久

在资本运作的大道上，楼忠福和广厦人一路跑来，在这个时候，他们的鲜花和掌声已经响起，一路风景已绚烂起来。但楼忠福和广厦人，不仅善跑，他们要跑得 longer、更远、更久……

在楼忠福心里，做大并不是自己的最终目的。在融入中国社会经济发展大趋势，实现实业报国梦想，把广厦引入到一个具有国际竞争力的全球化大企业，对社会做出更大贡献，才是他奋斗的目标。

一个优秀的赛跑者，心中必定有一个更远、更高、比其他选手更强的方法和更为宽阔的胸襟。

从上世纪末到本世纪初，广厦完成一系列国企并购和行业扩张后，成为一艘当之无愧的航空母舰。

坐在这艘巨舰的指挥台上，楼忠福又一次展现了他的指挥艺术和战略眼光。

在2006年新春工作会议上，他作了一篇震耳发聩的长篇讲话——《广厦向何处去？》。也就是在那次会议上，他作出了进行战略调整、确保两大主业、提升企业管理，全面实施产权体制改革和重视企业文化建设、塑造企业核心价值观等重大决策。

这次会议和楼忠福的重要讲话，对这些年一路拼过来的广厦，是一次具有重大现实意义的历史抉择。后来的事实证明，正是由于楼忠福对政策和形势的正确判断，以及这一年的年中工作会议上明确提出了“明晰产权，创新体制，确保可持续发展”战略决策，和“制度优先、兼顾发展”等一系列顶层设计，使广厦承受住了一次次宏观调控的冲击，并且在以后的发展中，一直行走在良性发展的轨道上。

2010年年中工作会议上，楼忠福作了题为《坚持科学发展观，加快企业转型升级和战略调整》的工作报告。明确提出广厦未来三四年中短期工作目标：到2014年，把广厦建设成为产业结构合理、产权体制优化、运行机制科学，经营效益好、社会信誉好、员工素质好的大型跨国公司。

这一年，广厦按照“稳”字当头，“严”字当先，“转”字为本的指导思想，实现产值603亿元，创利税35亿元，分别比上年增长15%和20%。

在2011年千岛湖工作会议上，楼忠福把广厦的接力棒交给了楼

明，楼明成为了中国广厦的新掌门人。这是广厦历史上重大事件，开启了广厦通向未来的广阔天地。

这几年，广厦事业发展进入了持续稳健发展期，企业体制、机制更趋高效合理，主要产业持续健康发展，多元产业呈现均衡、协调发展的良好态势，广厦驾驭各种风险的能力大幅增强，产值、效益逐年递增，可持续发展的后劲旺盛。楼明稳中求进、开放融合的治企理念，给广厦带来了新的活力。

“广厦人要‘富而美’，要有社会责任感”

广厦30年的创业史，同时也是一部思想的发展史、文化的演进史。

众所周知，广厦主要是从传统的建筑起步发展而来的，传统的行业特征和思维习惯，无疑制约和影响广厦的创新发展，对这个困局的破解，也值得表述一番。

2011年2月11日，在广厦例行的新春工作会议上，楼忠福有一番意味深长的话。

楼忠福说，我们的企业“一把手”要加强自我修养，要做到“富而美”。我认为，我们事业基本成功、物质富有的人，要在“贵”字上下功夫，做到“富而担责”、“富而求贵”。我提出“富而贵”是要求在座的每一个人，特别是企业一把手要做到这样的程度，何况我们有些人还没有“富”到一定的程度，我们不能一辈子为钱，要提高自己的素养，做人要低调、不显摆张扬，做事要高调，要加强学习，培养高尚的职业道德，做好我们的事业，对社会有责任，为社会多做贡献！有些人开宝马、戴名表、抽天价烟、一身名牌，居高临下，只顾自我享受，不关心员工疾苦。这样的人，是“富而不贵”，就好像一个躯壳没有灵魂一样。

这是对广厦干部的谆谆告诫，更是一个成功者面对成功的态度和清醒的人格自觉。

广厦创业30年来，不忘社会责任，从“安得广厦千万间”的朴素理想，到“倡导和建设人类美好生活”的企业宗旨，都体现了以楼忠福、楼明为代表的几代广厦人拳拳报国之心。

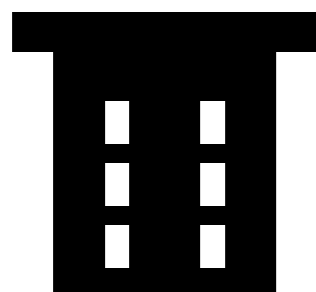
除为国家创造了大量的物质财富和巨额利税外，广厦社会捐资已超过15亿元，并在家乡建设了一大批高等院校、医院、公园、路桥等公益事业回报社会。传递出树高千尺不忘根的道德情怀。

## 万丈高楼平地起。

30

广厦创业三十周年专刊

# 做事就要争第一。



“一”的模样，就像一块砖沉甸甸地放在大地上。

“一”对我们来讲，具有很大的象征意义：第一幢获鲁班奖的建筑、中国建筑业第一推荐上市的股票、全国第一所民工学校、到大西南去吃并购国企的第一只“螃蟹”……

“一”与我们特别有缘，它是我们与生俱来的基因，因此我们知道，做事业，就要一心一意，就要一往无前，就要争第一。



## 奔跑的中国广厦

5

### 长江轮上的悠长声音

7月的长江薄雾茫茫，2012年7月，广厦在这里召开了年中工作会议，楼忠福发表了令人沉思、催人警醒的重要讲话。

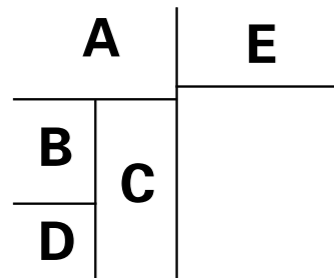
这个后来被概括为“三讲两精神”，并引起了广厦上下的高度关注与深入学习，也让广厦人在取得一系列成绩的面前，进行一次认真的梳理和思考。

楼忠福在讲话中肯定了成绩，但更着重讲广厦在前进中的“危情”。楼忠福说，广厦最大的实情是丧失了危机感和紧迫感。因为创业成功了，大家都松了，这是我们最大的问题。危机感和紧迫感永远是我们的主题，每时每刻不能忘记。

楼忠福说，如果我们在创业的时候有松懈，哪有今天？没有广厦的拼搏、奉献、敢为人先的精神，哪有我们的今天？现在我们广厦的拼搏、奉献、敢为人先的精神哪里去了？

在长江轮缓缓的进程中，这位为广厦事业奋斗了几十年，始终停不下脚步的创始人从“讲实情、讲实干、讲实绩”和发扬“职业精神、敬业精神”等方面，深刻剖析了广厦突破发展瓶颈的症结所在，给沉浸在胜利喜悦中的广厦拉响了警报。

“三讲两精神”是楼忠福事业思想的重要组成部分，它用通俗易懂的语言，站在时代的高度，敏锐地抓住了问题的本质。“三讲两精神”既是指导广厦发展的科学发展观，同时，也是指导广厦实践的方法论，对广厦未来的发展必将产生巨大而深远的影响，值得我们常温常习，永志不忘。



- A. 这些巨大的水泥预制件就是用来铺设，你每天车子驶过的高架桥的。
- B. 1997年上海证券交易所，“浙江广厦”股票上市，造房子的广厦人玩起了资本。
- C. 从1998年开始，山城棒棒军走街串巷的时候，忽然发现这座熟悉的西南大城新冒出了很多“广厦标志”。
- D. 浙江省财政厅综合楼，是广厦第一次抱回鲁班奖小金人的工程。
- E. 背井离乡的造房人在民工学校学习知识和技术。这座变得更美的城市，亦离不开这些黄色安全帽。

## 奔跑的中国广厦

6

### 在拥抱喜悦中思考与发展

2013年，是广厦即将跨入30周年大庆前夕的一年，也是广厦具有深刻意义的一年。其意义就在于，三十年的沉淀与思考。

这一年的新春工作会议上，楼明主席提出了做“五心”广厦人、建“五力”新广厦的年度施政纲领。“五心”、“五力”从本质上看，最核心的其实就是“人”。这个年度施政纲领的提出，是在召唤人的职业素养的全面提升和创业、创新激情的回归。是在在召唤与期待广厦这艘航空母舰，在经历了29年的风雨奔波后，再次焕发曾经有过的闯荡市场的锐气与合力！

两年前，广厦召开的“长江会议”上，楼忠福荣誉主席提出的“三讲两精神”，是广厦可持续发展的醒世真言。一年前，楼明主席强调的“五心”、“五力”是“三讲两精神”治企思想的发展、

延续和具体化。它切中了广厦的实际，给2013年的中国广厦留下了一个意味深长又亟待破解的课题。

2013年中高级后备干部梯队培养，是楼忠福、楼明两位主席破解这一课题的一个举措。楼忠福在开学典礼上发表《广厦需要什么样的后备干部？》的演讲，全面地阐述了广厦的用人观和构建梯队人才的设想。

这是广厦历史上第一次组织全集团后备干部走进高等学府，用一年时间进行系统化深造。在它的背后，透露出广厦对可持续发展的殷切期盼，反映出企业领袖们从前广厦进入新广厦，实现新一轮跨越的迫切心情。

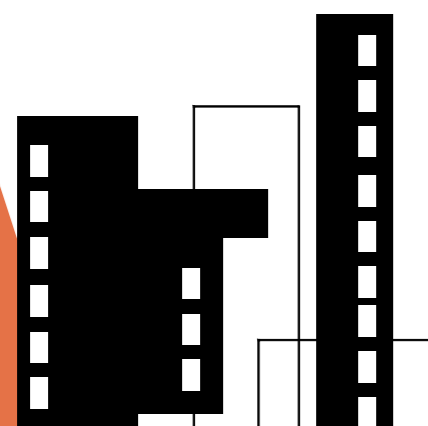
同样，历时大半年的“传承与创新”大讨论也是基于广厦发展的这个历史节点上，需要有一次回望历史、继往开来的沉淀与思考。需要在清点历史的同时，展望广厦新的发展路径。作为一

个即将迎来30周年的企业，在收割过无数成功之后，那些曾经有过的胜利者的光环、成就、经验，在快速变革的今天，更应该成为我们新的攀登的起点。如果说“大讨论”是一场对广厦历史的总结、传承和呼唤创新发展的话，人们需要从另外一个角度圈点和评析：这是一次对广厦辉煌历史的精华撷取，更应该是一次继承优良传统、勇于革故鼎新的观念与思想的洗礼。沉湎过去，只会葬送事业；复新自我，才能铸就广厦坚实巍峨根基，才能造就扛鼎广厦的一代又一代精英！

2013年党的十八届三中全会吹响了全面深化改革的进军号。全会提出，在资源配置中，市场起决定性作用。这是中国民营企业第二次解放和第二个春天！今天，中国民营企业改革、发展的实践，已经跑到中国改革理论的前面，这是中国民营企业对改革开放事业的重大贡献，也是其可持续发展的魅力所在！

# 30

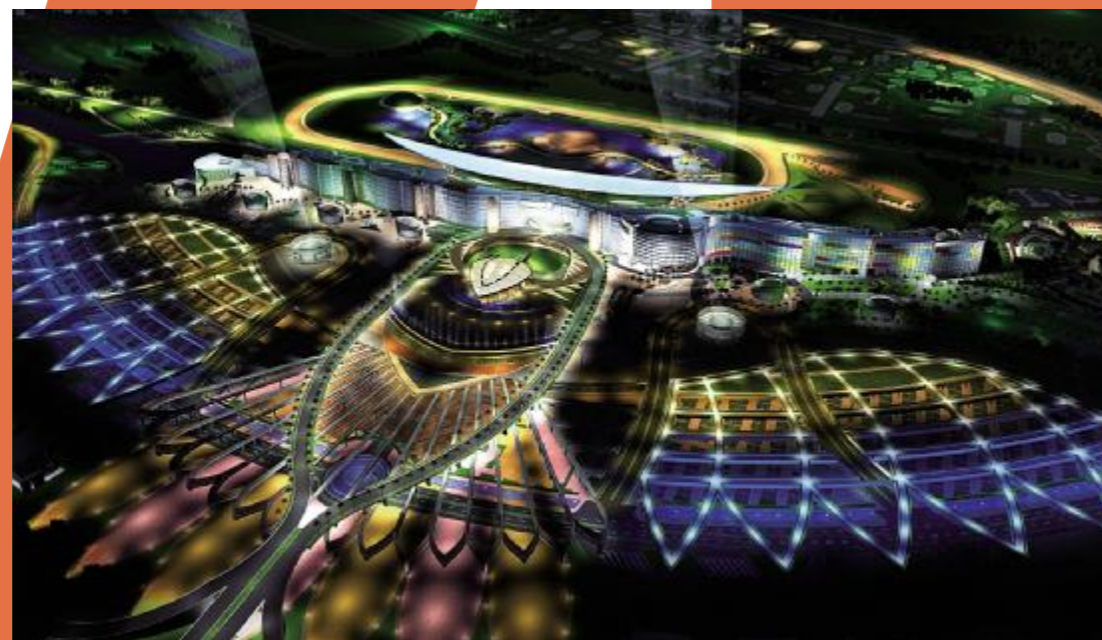
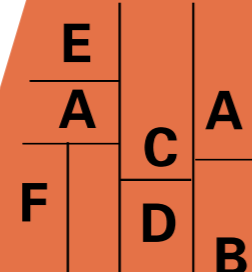
广厦创业三十周年专刊



“建筑”的最早用语叫“营造”。

砖瓦的最大价值和意义也在于营造一种美好生活的最高极致。我们将砖瓦赋予了一个全新的意义：搭建和创造属于所有人的福祉。

我们让事业在泥刀中延伸，延伸它对创造的热爱，延伸它对美好的理解。



A.在东阳江北,静静的东阳江眺望着这座叫广厦建设职业学院的万人大学。  
 B.广厦人架起了无数穿越高山流水的桥梁。  
 C.在上海柳营巷这座庞大的建筑群里,改变了传统卖场的商业形态。广厦人让上海灯具城变身销售、研发、资讯发布、物流配套于一身的智慧高城。  
 D.在家乡东阳,现代化的灯具生产流水线,温暖了这座小城。  
 E.星空下,阿联酋迪拜跑马停车场流光溢彩,细心的人都看到中国元素。  
 F.金华广福医院原来是简陋的肺结节专科医院,如今是浙中西规模最大的三级乙等肿瘤专科医院。



## 奔跑的中国广厦

7

以实用论、差异论、阶段论、结果论、机遇观、人才观、危机观、社会责任观、富贵观为核心的楼忠福实业思想和楼明“稳中求进、科学发展”的治企理念,丰富了中国特色社会主义市场经济理论宝库。成为引领广厦发展的思想武器。

近年来,广厦加快经营、管理转型升级、转变发展方式、实施可持续发展战略。

在优化产业结构、提升市场竞争力上,广厦建筑业抓住以信息化、精细化管理为代表的现代建筑业发展趋势,在强化风险、提高控制风险能力的同时,做大、做强建筑业,承接业务量逐年快速递增,重大项目比例逐年提高,经济效益增速高于业务总量增速水平,显现出转型升级战略对广厦建筑业的巨大推动力,也展现出广厦建筑企业的综合实力和竞争力不断提升。广厦房地产业,以抓标准化建设为龙头,

以品牌建设促进品质提升,不断探索做精、做强、做优广厦房地产业发展之路。广厦新兴的第三大主业——能源业,继2012年12月正式开工,舟山黄泽山石油中转储运码头主体建设进展顺利并基本完成,各种配套项目建设按计划进行。广厦的多元产业发展同样呈现出勃勃生机。在市场竞争的大环境下,广厦多元产业瞄准各行业最高水平,不断探索跨越式发展的方法和路径,大胆突破、敢于做别人不敢做的事,敢于走别人不敢走的路。医疗、教育、传媒影视、金融、制造等产业都取得了不凡的业绩,是广厦全面发展的新的增长点。

在管理升级中,广厦不断优化管理结构,进一步深化管理体制和产权机制改革,科学决策和运行水平不断提升,机制、体制更趋合理、高效。

2013年,广厦完成产值近908亿元,比上年递增

101个亿。

在2014年新春工作会议上,楼明在报告中指出,广厦将更重视内涵和外延协调发展,广厦在做好、做强、做大、做优主业和多元产业的同时,将关注医疗、养老等现代服务业;将关注国家倡导和发展混合经济体的政策导向,择机参与和进入相关领域;将关注互联网等新兴产业。同时,广厦将着力扶持和进一步发展业已强大的文化传媒和教育产业,用市场手段和资本运作,拓宽广厦可持续发展的道路!

这些信息表明,广厦把“发展”摆到了比前几年更突出的地位,传递出在相对传统的产业里,蓄势待发、蛰伏多年的广厦,在做好原有产业的同时,广厦将向新兴产业迈出历史性的一步!

中国看见了奔跑着的广厦,广厦也看见了充满机遇的中国,看见了充满诱惑和挑战的世界!

(许向前)

# 事业从泥刀中延伸。

# 30

广厦创业三十周年专刊



建一座美丽的城，留一个诗意的传说。让人们在在星下相携而行，在城堡上远眺风景。

以砖瓦的语言，以造城的气派，我们传达一种对生活的贴心关注，传达一种最能走进居住者心里的愉悦和温暖。

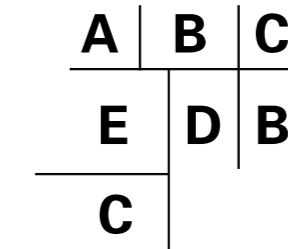
让草木作证，让身边的河流与沙滩作证，我们用泥刀、汗水和才智，让花朵传唱一首精致的城！



## 精美的生活像首歌。



- A. 广厦篮球俱乐部的帅哥们平时都在天都城训练。
- B. 天都“城”里，夕阳折射在铁塔上，夏天的风吹起红衫少女的长发，情人在天鹅湖边嬉闹，法式建筑群倒影在水中，美得风起云涌。
- C. “城”内的五星级天都城酒店，服务员的笑容和蛋糕一样沁人心脾，令人难忘。
- D. 住在“城”里读名校。这所建筑外形如奶酪的无黑板化教学的小学，偶尔从操场传来的欢笑声打破了校园的宁静。
- E. 天都城也是热播剧《妻子的秘密》重要取景地。



### 楼明的价值链再造

——记广厦控股集团董事局主席楼明

前不久，楼明接受了一次题为《移动互联网时代》的话题访谈。当问道移动互联网时代最关键的是什么时，他脱口而出：平台、融合和价值链再造！

在楼明看来，这跟做一家优秀的企业道理是一样的。因为我们正处在一个信息交互的大数据时代。能够把握这个时代特征，把现有的生产要素进行科学整合，在优化产业结构的同时，挖掘和培育新的成长基因，传统产业也能枯木逢春、点石成金，成为具有竞争力的世界企业。这就是楼明执掌广厦三年来不断探索，并取得突破性发展的“价值链再造”理念。

下面的一串数字，足以体现这位具有超前眼光的新一代企业战略家的不凡业绩：

2011年，楼明从其父亲——著名企业家、广厦创始人、广厦控股集团董事局荣誉主席楼忠福手中接过广厦帅印后三年来，

广厦集团产值从2011年的710亿元，跃升到2013年的907亿元，年均复合增长率超过13%。从建筑业板块上看，“高、大、难、新”项目比重大年攀升，单笔合同金额超过5000万元的项目占90%。

更为重要的是，楼明把“稳中求进、科学发展”作为自己的施政纲领，用“价值链再造”作为自己优化广厦这艘航空母舰的产业结构的着力点，使广厦主业不断夯实、竞争力进一步提升，“龙头老大”地位进一步稳固。同时，三年来，广厦多元产业发展亮点突出，转型升级和战略调整取得重大成果。形成了主业优中更优，其他产业兴旺发展、齐头并进的发展格局。

形象一点说，广厦排兵布阵的军团阵列更为清晰整齐，在市场这个广阔的疆域中，驰骋的空间变得更为巨大。

2012年12月，广厦运作8

年的舟山黄泽山石油中储运项目，经国家发改委批复，正式开工。这是中国民营企业首家进入这一能源领域的项目，并成为浙江省重大工程项目和舟山国家级海洋经济新区的龙头项目之一。使广厦从过去建筑、房地产两大主业，变成建筑、房地产、能源三大主业相互辉映。迈出了广厦转型升级的关键一步，使广厦发展后劲不可限量。

同时，楼明执掌广厦三年来，广厦多元产业发展，经过清晰梳理、调整后，定位、走势和发展方向更为明确、得当。

今年，楼明又提出了广厦要做大建筑、大房产、大金融、大文化、大健康（医疗、教育、养老）的产业格局。这标志着广厦将从过去相对传统的发展模式，进入到一个跨界发展、全面整合、优势互补、优质产业链爆发式伸展的“楼明时代”。

# 30

广厦创业三十周年专刊



笑着东海万顷浪，守候日出与晚霞。

造一座岛，建一个深水港，我们将用理想、用深情的双臂迎接油轮来自四面八方。

未来像无垠的波浪，岁月将带我们一路远航。我们把事业深深地扎下根，而目标永远是下一个远方！

## 楼明的价值链再造

传承的关键是要早早磨炼

2012年5月，楼明被浙江青年企业家们推选为浙商少帅会首任会长。一贯谦逊的楼明想不到有那么多人会推选他坐上这把靠声誉才能坐得上的交椅。事实上，楼明对这个带着更多荣誉性质的位置并不看重，他更看重的是这么多创业成功的青年才俊对他的肯定和认同。他们认同楼明的最大原因是，楼明有长期与其父亲楼忠福一起创业、一起打拼的

经历。这种经历和摔打磨炼中悟出的许多道理，是书本上都学不来的。

就说舟山黄泽山石油中转站储运项目吧。2004年，楼忠福圈下了这块当时无人问津的寂寞小岛，成立了广厦舟山能源集团，楼明挑起了开发这个小岛的重任。

从人员引进、码头选址、许多材料的报批、规划的整体考虑、项目进展的部署、安排等等，楼明带领建设者们，一头扎进舟山。

在项目开发的许多关键问题上，楼明既当好决策者，又虚心倾听专家们的意见、建议，使这个后来被许多人看好的重大石油能源项目，有了一个扎实的开发基础，为项目后期顺利推进铺平了道路。同时，也磨炼了他的眼光和胆识。

建筑业一直是广厦的主业之一。楼明从广厦下属的一家建材公司做起，从中型规模的企业，一步步走到全面统筹一家产值近十亿元的大企业。靠的是有父辈一直倡导的拼搏进

取、敢为人先的精神。靠的是自己对企业管理的浓厚兴趣。靠的是自己内心不断闪现的让广厦早日进入世界500强行列的巨大动力。

楼明曾多年出任广厦下属的一家大型建筑企业——广厦建设集团董事长。几年中，楼明大胆进行企业改革、创新体制、机制。把原先单打独斗的分散力量聚拢起来，进行大区域、大基地建设。使广厦建设集团的发展驶入了快车道。产值、利润逐年递增。

2



# 笑着东海万顷浪。



A.大海看见了广厦人流淌着汗水的脚印，海风和黄色的小花都会把这个小岛的故事传到远方。  
B.工人在宿舍区的空地上开出了小片菜园，马上就可以吃到新鲜蔬菜了。  
C.广厦的事业就如同滚滚向前的东海，永远有奋斗不完的传奇，永远有常人想不到的壮举。  
D.黄泽山岛上拔地而起的巨大油罐和各种码头设施。广厦建设者从未停止过他们的脚步。

A  
D D D B  
C

## 楼明的价值链再造

与老一辈搞建筑的企业家不同，楼明更注重对人才的培养，对更新知识更有迫切性。他认为，企业中高级管理人才固然重要，但最基层的普通劳动者知识与技能的全面提高也是重中之重。为此，他专门编写了一本叫《把生命意识融入建筑》的农民工学习教材，并在全国最早创办了农民工学校。他还要求各个有一定规模的项目部，都必须建立农民工学校，配备专门的场地、师资力量，让农民工学习知识、学习技能，让每一个来广厦的农民工通过学习，转变成产业工人。这样既使企业增添了后劲，更让“赤脚进城”的农民工兄弟，被城市所接纳，很好地融入了城市。

如今，广厦有12万员工，足迹遍布除西藏以外的全国所有省、市、自治区。同时在阿联酋、阿尔及利亚等国家建筑市场赢得很好声誉。更何况，广厦是拥有近百家企业的大型综合

集团公司，没有统筹全局的眼光，是难以胜任的。楼明认为，企业管理，人总是第一位的。一个优秀的管理者不仅应该是先进制度的设计者、推动者，还应该是一个善于规划未来的领导者。而尊重人、用好各个层面的人，更是自己的重要工作。

多年的磨炼使楼明养成了在更高、更大的层面上看待问题、观察问题、分析问题和解决问题的能力。楼明说，这得益于他多年来受到父亲楼忠福的言传身教，得益于父亲给他很早就提供了许多锻炼自己的机会。因此，讲到民营企业传承问题，他最大的体会是，一要虚心学习，第二是要早早磨炼，第三就是要珍惜老一辈打下的江山，不一定要推倒重来，但可以

做加法，更可以集聚原有优势和长处，进行“价值链再造。”要做到这些，早早磨炼和自身不断学习、提高是至关重要的。

3





广厦创业三十周年专刊

广厦的文化,是拼搏创新的文化,是敢为天下先,永远做第一的文化。

我们用双手创造社会财富,又用思想和精神拥抱人类所有文明成果,形成自己独有的文化观、价值观。

我们的文化历经30年的沉淀,是顺应先进生产力发展,深扎中国,走向世界的创新文化。



# 有一种精神叫拼搏。



## 楼明的价值链再造

在三大主业前所未有的... 楼明加快了... 他对医疗、教育、文化传媒等产业的发展作了重新定位和价值链再造。

楼忠福、楼明给广厦勾勒的蓝图吗,是在未来发展好大建筑、大房产、大能源、大金融、大文化、大健康六足鼎立。

更令人感慨的是,通过楼明式的“价值链再造”,广厦从传统产业色彩浓郁的企业,一跃成为接轨未来,接轨世界的现代综合型大型集团!

楼明明白,价值重组和价值链再造,不仅是企业战略思想,也应该是科学发展广厦的战略策略。广厦旗下的上海灯具城,曾是名扬中国照明业的“亚洲灯具第一城”。

- A.新老两代掌门人的交接,也意味着广厦的文化也继续传承下去,并光大和创新。
- B.楼忠福的传奇经历已成为一种耀眼的存在,他豪迈的说:“我要富过四代!”
- C.创刊20年、出刊500期的《广厦报》已成为传播广厦先进文化、提升广厦品牌美誉度的重要名片。

### “发展是既要接地气,更要接未来”

发展是摆在每个管理者面前的一道课题。楼明认为,“发展既要接地气,更要接未来”。

楼明说的“地气”,就是企业客观实际的小环境和国际、国内的大环境。

如何平衡好现状、环境与发展的关系,是一门高超的管理艺术。

楼明出任广厦集团董事局主席后,提出了“稳中求进、科学发展”的施政理念。这基于以下几个原因:

从当时的广厦来看,发展势头不可谓不好,但体制、机制调整还没有到位。撇开外部因素不说,企业内部隐性风险

## 楼明的价值链再造

由于股权关系不清晰、体制没理顺,难以保证广厦在更大的空间上快速发展;其次,广厦培育多年的多元产业,还没有真正成为推动整个集团发展的新的增长点,发展的方式、方法还相对传统。

与此同时,广厦的建筑、房地产两大主业如何转型升级,转变发展方式,也摆到了楼明面前。楼明提出“稳中求进、科学发展”的理念,正是在这种情况下,做出的一个理性的判断。

在接任后的头两年,楼明大刀阔斧,把一批成长性差、股权不清晰的弱、

小企业该剥离的剥离、该整合的整合。短短几年,广厦体制、机制得到很大程度的优化。在此基础上,楼明提出了做大、做强建筑业,做精、做专房地产业的发展思路,并对相关企业做出了中长期发展规划。同时,在具体措施上加以一一落实。使这两大主业的竞争力进一步增强。

楼明还提出了大力培育能源业战略。调动全集团优势,给予资金、人才等方面的倾斜和扶持,使广厦能源业在短短几年中,工程建设一路顺风,目前一期工程完成大半,全面投入运行指日可待。