



广厦控股集团有限公司主办
www.guangsha.com

2021年7月

15

总第 680 期

广厦报

G U A N G S H A B A O

追 踪 时 代 脚 步 推 动 改 革 创 新

中国企业联合会
中国企业内部报刊一等奖
中国内刊协会
中国内刊“好报纸”特等奖
中国建筑业协会
十大精品报纸
中华全国工商业联合会
中国民营企业优秀报刊

楼忠福在控股集团工作汇报会上强调 坚定信心 迎难而上 扫清障碍 加快发展

本报讯 6月22日，控股集团召开工作汇报会。广厦创始人楼忠福出席会议并作重要讲话。他强调，要坚定信心，迎难而上，扫清障碍，加快发展。控股集团总裁张雷主持会议并通报集团1-5月份经营情况及上半年重点工作进展情况，对做好下一阶段工作提出要求。

在听取各企业负责人的工作汇报后，楼忠福指出，召开此次会议的目的是为了让各企业更清楚地了解集团现状，让企业心中有数，从而进一步明确发展方向，上下同心，合力攻坚，为下一步发展扫清障碍、创造条件。

会上，楼忠福就集团下一阶段重点工作作出部署。

一是要看清问题，提振信心，迎难而上，携手共进。楼忠福指出，广厦是在无数逆境中发展起来的，在与改革开放共同成长的近40年里，广厦积累了丰富的改革经验和强大的抗风险能力。只要我们充满希望、满怀信心、付诸行动，只要我们上下一心、认清问题、同心同德、顽强拼搏，再现广厦人在困难面前不低头、越是困难越向前的创业精神，广厦一定能战胜各种困难挑战，实现更大发展。

二是严格执行全集团“统一指挥，统一管理”的要求。首先，控股集团对所有下属企业的资金收支进行全面掌握和管理，确保大股东知情权的实现。其次，各企业要进一步细化落实清欠清欠和亏损项目处理计划，明确具体责任人、落实措施和时间节点，控股集团公司将根据相关工作结果进行严格考核和奖

惩。第三，控股集团审计监察部门要加快推进各项审计工作，并对相关违纪违规人员严肃追责问责。第四，各建筑企业要在控制风险的前提下，千方百计承接业务。第五，控股集团各职能部门要进一步落实职能职责，每项职能、每个责任人都要按指标严格考核，做到“一事一责”，并根据考核情况决定人员去留、职级升降和薪酬调整。

三是扫清障碍，加快发展。楼忠福指出，扫清障碍就是为了更好地发展。首先，控股集团要进一步明确各企业三年发展规划中的各项指标及重点考核指标，并从体制上对企业年度目标责任制进行改革，提高各企业发展积极性。其次，各企业要改革财务和融资人员的引进、管理和考核制度。只要是有利于企业发展、有利于规范企业管理的，就大胆改革。第三，集团上下要进一步增强发展信心，将思想和行动统一到控股总部的战略部署和工作要求上来。

会上，楼忠福还要求控股集团企业管理部门将各建筑企业技术档案和财务档案收缴归档工作作为重要考核指标，纳入企业年度目标责任制考核。

会议期间，张雷通报了集团1-5月份经营情况及上半年重点工作进展情况，对做好下一步工作作了安排，并提出了工作要求。

张雷指出，今年1-5月，集团下属7家建筑业企业累计完成产值同比增长14%，房地产及其他行业企业发展平稳，不乏亮点。在通报今年上半年集团有关重点工作进

展情况时，张雷指出，在浙江省委省政府、金华市委市政府和东阳市委市政府的大力支持下，在广厦创始人楼忠福的亲自统筹协调把控下，广厦改革发展各项工作均按计划有序推进，并取得阶段性显著成效，社会各界对广厦的信心有了明显提升。

张雷指出，在清欠清收工作方面，建筑企业的清欠清收是今年控股集团集团公司重中之重的工作，广厦创始人楼忠福对此也高度重视，在多次会议上都反复强调并亲自部署。目前，清欠清收工作已纳入相关企业年度目标考核责任制，并将作为第一考核指标进行严格考核。控股集团公司和各建筑企业均成立了清欠工作专班，明确了各企业清欠目标和激励政策，这项工作正在分类、分步实施中，其中东阳三建等单位清欠效果较好。

在知情权检查“回头看”方面，张雷指出，去年控股集团集团公司下发了《广厦控股集团有限公司强化企业管理和确保总部知情权实施细则(试行)》和《全面贯彻落实“实施细则”工作推进方案》，并组织人员进行了为期两个月的专项检查，今年上半年控股集团集团公司根据检查情况向各企业下发了书面整改清单，并组织开展了知情权检查“回头看”工作，督促、指导、帮助各企业切实做好整改工作。

在班子队伍建设方面，张雷指出，今年上半年，经集团董事会研究决定，对控股集团经营班子主要负责人进行了调整充实，同时对各职能部门进行了优化整合，人员更加精干高效。

会上，张雷还就做好下一步工作提出了三点要求。

一是要坚定信心，统一思想。张雷指出，信心比黄金更重要。广厦从成立至今，经过近40年的发展，积累了大量优质资产和资源，有着良好的发展前景。目前，在政府部门的大力支持下，广厦各项改革发展措施均按计划有序推进，且已经取得阶段性显著成效，不少问题都得到了妥善解决。同时，广厦下属不乏优质企业，且各企业都迎难而上，积极拓展业务。

二是要着眼发展，重在实干。张雷指出，只有发展才能从根本上解决企业存在的问题。首先，要积极巩固市场，拓展市场；其次，要一手抓发展，一手防风险，两手都要硬；最后，要强化管控，着力提升发展质量和效益。三是要日清月结，执行有力。张雷强调，广厦是有美好明天的，我们现在也已明确要靠发展来实现未来的蓝图。现阶段，集团上下首先要做到上下同心。集团各项决策重在落实，执行有力，各企业必须充分理解、高度认同控股集团总部作出的各项决策部署，坚决落实到位，取得实效。

会议还要求集团各级党组织和广大党员充分发挥引领作用，带头提振信心、带头转变作风、带头降本增收，争做企业发展“排头兵”。

控股集团副总裁邢力、胡巍、吴翔等经营班子领导，各职能部门负责人及以上管理人员、各下属企业董事长、总经理等主要负责人参加会议。

(本报记者 班艳民)

慰问信

奋战在各条战线的广厦员工朋友们：

大家好！

时值盛夏，烈日当空，骄阳似火。持续的炎热天气为我们拉开了“战高温、斗酷暑、抓生产、保安全”的序幕。你们不畏高温，以昂扬的斗志、饱满的热情和持续攻坚的状态，坚守岗位，敬业奉献，展现了广厦人昂扬的精神风貌和奋斗风采。在此，我谨代表集团董事会和经营班子，并以我个人的名义，向你们致以真诚的慰问和崇高的敬意！

从一砖一瓦到高楼大厦，从一沙一石到繁华都市，你们坚守初心、秉持匠心，用辛勤的汗水，诠释了广厦“创造和建设人类美好生活”的企业宗旨和核心价值观。你们是广厦最可爱的人！

今年是中国共产党成立100周年，创业37年来，党旗始终在广厦高高飘扬。今年5月，广厦党建工作还被评为全国企业党建创新优秀案例。中国共产党的初心和使命是为中国人民谋幸福，为中华民族谋复兴，作为党的路线方针政策的坚定维护者和坚决执行者，广厦将始终牢记使命担当，发展企业，创造价值，造福员工，回馈社会。

当前，广厦正实施一系列改革，并取得显著成效。企业产业结构进一步优化，体制机制进一步完善，管控体系进一步加强。同时，集团低效无效资产得到进一步处置，企业发展身姿变得更加轻盈、矫健。未来，改革还将全面深化，广厦坚定发展的决心不会变，坚守实业的战略不会变，坚持关心员工福祉的理念不会变，坚决回馈社会的初心不会变！

高温仍将持续，任务依然艰巨。希望广大员工朋友在努力工作的同时，时刻注意身体健康和人身安全，提高自我防护的意识和能力；掌握卫生、防疫知识，合理搭配饮食，做到劳逸结合。各单位要以人为本，关爱员工，把员工的生命安全和身体健康放在第一位。要积极改善一线劳动条件，加强员工安全防护，合理安排员工作息时间，积极开展各类“送清凉”活动，把集团的关怀传递到广大员工的手中和心中。

奋斗之路无坦途，攀登不止天地宽。在广厦的发展历程中，全体广厦人敢闯敢拼、不屈不挠，正是有大家的辛勤付出，才有连续十九年挺进中国企业500强的巍然广厦。在广厦新的发展阶段，更加需要全体同仁齐心协力、众志成城，发扬永不言弃、勇攀高峰的登山精神，奋力谱写新时代广厦改革发展新篇章，以优异成绩向中国共产党成立100周年献礼！

最后，衷心祝愿各位员工朋友身体健康，工作顺利，平安度夏！

广厦控股集团创始人 楼忠福

2021年7月15日

国家发改委领导调研黄泽山基地

本报讯 7月5日，国家发改委基础司副司长周小棋一行调研黄泽山油品储运基地，了解现阶段基地运行及二期建设情况。

国家发改委基础司公水处副处长、二级调研员(主持工作)刘智荣，浙江省发改委党组副书记、副主任胡奎及国家发改委基础司、省发改委服务业处等部门和宁波市政府、舟山市政府相关人员陪同调研。

周小棋一行先后前往黄泽山储运基地30万吨原油码头、油罐库区及北部规划建设场地，实地调研基地生产运行情况 & 建设进度。黄泽山基地相关负责人汇报了基地整体情况、二期项目施工情况及后期项目规划。

今年上半年，该基地共靠泊111船次，接卸入库油品累计约65万吨，其中保税油品约8.4万吨。

(沈 楠)

控股集团开展高温慰问

本报讯 “大家辛苦了！最近几天持续高温，大家要注意身体。”7月7日，受广厦创始人楼忠福委托，控股集团总裁张雷一行带着防暑降温用品，赴杭州建工集团杭政工出[2020]9号计算机、通信和其他电子设备制造业项目，看望慰问奋战在一线的施工人员。杭州建工集团党委书记、副董事长郑育辉，总经理宋志刚陪同慰问。

在项目现场，张雷认真听取了项目部在防暑降温、项目建设、安全生产等方面的情况介绍，详细了解了一线施工人员的工作环境和生活情况，对大家“战高温、促生产、抓质量、保安全”的工作状态和行动表示肯定，感谢大家为推动企业发展所作出的努力和贡献。

张雷强调，各下属企业和项目部要更多地关心关爱一线员工，科学合理安排员工作息时间，落实好防暑降温措施，确保广大员工身心健康。要秉承“逢建必优”的施工理念，以工匠精神打造精品工程，努力把项目打造成标杆工程、样板工程，为杭城建设添彩，为广厦争光。

张雷指出，作为在全国率先提出“支部建在项目上”的企业，广厦历来高度重视项目党建工作，希望项目党支部发挥战斗堡垒作用，团结带领广大员工攻坚克难，保质保量完成工程建设任务。

杭政工出[2020]9号计算机、通信和其他电子设备制造业项目位于杭州市西湖区云谷区块，中标价10.8亿元，创杭州建工近年来之最。项目总建筑面积约29.4万平方米，地下2层，地上共17个单体，地上为2层至11层。项目总工期855日历天。

(本报记者 赵 艳)

环环相扣 撑起地铁“脊梁”

近年来，杭构集团大力推进转型升级，积极拓展地铁管片业务。图为杭构、建工建材公司管片三环拼装现场，工人正在拼装杭州机场轨道快线隧道盾构管片，行车起吊着近5吨重的单块管片，缓慢而坚定地靠近中。拼装的管片，直径6.9米，片与片的间距将控制在1毫米以内。这些盾构钢筋混凝土环，将撑起杭州地下动脉“脊梁”，安全守护杭州机场轨道快线上飞速穿行的地铁。

(文/缪细荣 摄/耿 标)



张雷在建设集团检查指导清欠清收工作时强调 夯实基础重点突破 明确责任狠抓落实

本报讯 6月16日，控股集团总裁张雷一行到广厦建设集团检查指导清欠清收工作。张雷强调，要夯实基础，突出重点，明确责任，求真务实，切实提高执行力，使清欠清收工作落到实处、见到成效。

张雷指出，对建设集团来说，清欠清收工作既是生存问题，也是发展问题，清欠清收也是生产力。建设集团目前最重要的工作就是清欠清收，对此必须有高度统一的认识。

检查期间，张雷肯定了建设集团前一阶段清欠清收工作。他说，建设集团清欠清收的目标是明确的，思路是清晰的，工作是认真的，也取得了一定的成效，但面临的问题仍然十分严峻，必须进一步加大力度，做好项目梳理、证据固定等基础性工作，边梳理边清欠，力争在几个已经确定的项目上有大的突破。

关于做好下一步清欠清收工作，张雷提出了四点要求。

一是夯实基础。要追根溯源，理清往来凭证。“账要清，档要存，合同要规范。”张雷指出，基础性工作做扎实了，清欠清收工作才能顺利推进。

二是突出重点。张雷强调，要做好清欠清收工作，必须用好法律手段，坚持“刑民并举”。不管和谁有关联，只要是损害了企业的利益，就一定要追查下去。已经确定的几个重大项目是重中之重，必须紧紧抓牢，要集中力量打攻坚战、歼灭战。重点抓牢，取得突破，就能带动全面、鼓舞士气。

三是明确责任。张雷强调，做好清欠清收工作要有责任心和担当精神，不埋怨、不推诿。要强化责任担当，切实履职尽责，真正做到公司利益至上，一门心思做工作，集中精力

抓清欠。要严肃纪律，内部工作不能“跑风漏气”。对泄漏保密内容、让渡企业利益的人员一定要严肃追责。

四是求真务实。张雷指出，要重心下沉，提高执行力；切忌空谈，而要实干为先；不能当“评论员”，而要做答卷人。

张雷强调，清欠清收工作一定要抓紧抓实，抓出成效，但也不能因此忽略了生产经营和管理工作。在想方设法承接新项目的时候，要做好风险管控，抓好安全生产，绝不能再有新的风险和亏损项目产生。

广厦建设集团董事长何勇汇报了清欠清收工作存在的问题和应对举措，并介绍了该公司在整顿思想作风上取得的成效。

何勇说，在清欠清收工作中难免会遇到各种困难和挑战，但是，困难再大，我们也要迎难而上，咬定目标不放松，一抓到底，久久

为功，争取取得新的更大的突破。

何勇表示，目前建设集团正处于求生存谋发展的关键时期，我们必须增强危机感、紧迫感，全力以赴，真抓实干，促进清欠清收工作得到落实、取得进展、收到实效。要抓住重点，突出做好几个大项目的清欠工作，以点带面，奋力打赢清欠清收攻坚战。

广厦建设集团总经理何林映汇报了清欠清收具体项目推进情况。他说，为确保工作成效，建设集团集中力量对相关项目进行了梳理，并分轻重缓急重点推进，把年度清欠目标任务分解到月计划和周计划中，明确责任人员，明确措施方法，明确时间节点，明确考核措施，压实任务责任，提高执行能力，扎实推进清欠清收工作。

控股集团经营班子领导及审计监察部、企业管理部相关负责人参加检查。

(顾晓雯)

企业集团清欠工作存在的问题及优化建议

>>>详见第三版

提振创业激情 强化经营能力 提升发展质量

杭州建工召开第二十五次股东会暨七届二次董事会

本报讯 7月2日,杭州建工集团第二十五次股东会暨七届二次董事会召开。广厦控股集团股东代表、总裁张雷,杭州市城投集团股东代表、党委书记、副总经理叶浚平,杭州建工集团七届董事会董事和监事成员出席会议。杭州建工集团高层管理人员和子公司负责人列席会议。

会上,杭州建工集团总经理宋志刚代表经营班子作了2020年行政工作报告,并顺利通过审议。

2020年,杭州建工产值和新承接业务量均超额完成全年计划指标。此外,该公司经受住了新冠疫情和相关建筑市场萎缩的双重压力,在“大市场、大基地、大项目”的发展战略下,加大新业务的承接力度和大客户开拓维护力度,大力开拓区域市场和EPC等新兴业务,积极寻找新的市场增长点,先后承接了14个造价过亿的项目。在管理上,扎实做好复工复产管理工作,全面提升企业精细化管理能力,严守安全生产红线,加快技术创新,加强人才培养,提高风险防控能力。

2021年是“十四五”开局之年,更是杭州建工集团推动全面发展、高质量发展的关键之年。杭州建工集团以制定三年规划为契机,做好企

业发展的研判和规划,以此推动企业健康发展;进一步创新经营模式,提升经营能力,积极开拓市场,跟好“大客户”,抓牢“大项目”,以积极变革应对新形势下市场动向;全面强化企业管控能力,优化项目管理能力,充分发挥三级管理特点和优势,实现全过程把控,增强风险管控;积极推动三家子公司转型升级,协同发展,形成更为完善的产业链,谋求新突破,实现新跨越。

杭州建工集团董事长张汉文向与会股东和各方董事代表汇报了公司总体发展情况。他说,杭州建工拥有混合所有制的体制优势、完整的产业链优势和特色的企业文化优势,既有民企的灵活性也保留了国企的规范性,董事会有信心、也有责任让杭州建工发展得更好。

张汉文强调,杭州建工应当“立足当下、谋划未来”,去迎接复杂多变的行业发展挑战。立足当下,即确保全面完成各项工作任务。上半年,杭州建工经营势头持续稳健向好,新承接业务量高于预期,新承接项目类型结构优化,公建项目比例和在杭项目比例上升。在管理上,提振创新创业精神有成效,工作作风进一步改进,在公司制度与措施上进行了创新尝试,并以编制《2021—2023年三年发展规划》为契机,统一思

路,统一思想。下半年,杭州建工要坚持以创业精神开拓业务,以工业化的思维抓精细化管理,以开放的心态抓体制机制创新,以“法人治理+职能管控”的方式管理专业子公司,以党建引领企业发展。谋划未来,计划经过三年的发展,杭州建工在企业规模、效益、品牌等方面再上一个台阶,争创鲁班奖;适度提高房建(含安装)规模,大力发展构件业务,拓展钢结构、市政、装饰、劳务等专业业务,从而优化产业结构,完善产业链。下一步,杭州建工将进一步提升自我经营能力、创新体制与机制,强化精细化管理、加强风控体系建设、推进产融结合、丰富产业链的价值点,培育新的经济增长点、优化企业资源、加强科技创新、深化党建引领作用等十个方面具体落实企业发展目标。

各位股东代表和董监事听取了汇报之后,对杭州建工取得的成绩表示肯定,对如何加快企业高质量发展提出了建议和要求。

张雷指出,杭州建工要在确保风险可控的前提下,加大经营力度,力争在杭州地区承接更多大项目,巩固现有的安徽、河南、山西等区域市场成果,大力引进有实力的项目经理,加大其他省外市场的扩张力度,争创鲁班奖,努力承接地标性建筑;要深化项目管理,提高盈利能力,

加大项目专业岗位配置,提升安全员、质量员、预算员等专业管理人员的服务质量;加强项目资金审核管理,在现有资金集中管理的基础上,加大财务与业务融合度,保障项目部资金合理使用,加强项目成本管控,尝试项目预算员配置,组织开展项目成本分析;要加大对子公司的培育力度,扶持子公司做大做强。

叶浚平指出,杭州建工自改制以来一直稳健发展,取得了不错的成绩,但也要清楚地认识到公司整体发展速度与国家经济发展速度、与市场发展速度还存在一定差距,因此要锁定目标,找对路子,加快企业高质量发展。他对杭州建工的未来发展提出了几点要求:一是要强化专业管理,提升品牌,进一步巩固企业发展基础,推进标准化建设,规范项目管理;二是要创新发展模式,激发价值,进一步提升企业发展质量,创新融资模式,优化资本运作,发挥产业链优势和品牌优势,把杭州建工做强做优做大;三是要强化团队建设,激发活力,进一步提升企业发展后劲,加强人才培养,完善考核机制,使之与企业发展相匹配。

会议还审议通过了杭州建工2020年财务决算和预算执行情况、2020年利润分配方案和2021年度预算方案。

本报讯 7月6日,控股集团印发通知,要求各下属建筑企业进一步加强工程档案资料管理,防范风险,维护企业利益。

通知指出,档案管理是一项事关企业持续发展的支撑性基础性工作,是企业的重要环节。对于建筑企业来说,结算和技术等工程档案资料更是直接关系到企业的经济利益和风险控制。通知要求,各下属建筑企业要加强档案工作领导和组织保障及制度保障,尽快组织开展档案工作相关制度的修订和完善工作,明确职责分工,落实到人;要加强档案工作责任落实,将档案管理作为一项重要的考核指标纳入企业年度工作计划中;要强化工程档案管理,并严格落实工程档案保证金制度。同时,要加强分支机构档案工作的检查和指导力度。

通知强调,控股集团将对下属建筑企业档案工作进行严格考核,并严肃追究档案管理不力人员责任。

通知还发布了施工项目技术资料归档清单和施工项目结算资料归档清单供各建筑企业参考。(金 蜜)

陕西路桥传达控股集团会议精神

本报讯 7月2日,陕西路桥集团召开领导班子成员、各部门负责人、各单位主要领导会议,传达贯彻控股集团工作汇报会议精神,结合控股集团要求安排部署近期主要工作。

该公司总经理石强传达了会议精神,要求各部门、各单位结合年度责任目标和广厦控股集团近期工作安排,再鼓干劲,奋起直追,确保各项任务落实到位。该公司董事长周恩德介绍了广厦控股各项改革进展和成效,要求各级管理人员紧紧围绕控股集团总体部署,着力抓好市场开拓和降本增效,确保全年经营目标圆满完成。

周恩德对抓好下阶段工作提出五点要求:一是要坚定信心,精诚团结,开创经营管理新局面;二是要解放思想,开拓创新,打好市场开发攻坚战;三是要强化管控,防范风险,全面提升创效盈利水平;四是要健全机制,规范流程,提高内部决策运转效能;五是要顾全大局,各尽其责,维护企业和谐稳定大局。周恩德强调,各级管理人员要提高认识,敢于担当,把思想和行动统一到控股集团总部的决策和要求上来,统一到董事会和经营班子的思路部署上来,放下包袱,开动机器,扎扎实实做好自身工作,在“十四五”开局之年,以全新的成果交出一份满意答卷。

杭安公司两工程获省级优秀安装质量奖

本报讯 近日,浙江省安装工程行业协会公布了2021年度浙江省优秀安装质量奖获奖工程名单,杭安公司承接的不欣可丽屋超纤(海盐)有限公司新建厂区安装工程和衢州市妇幼保健院(衢州市儿童医院、衢州市妇产科医院筹)暖通、消防、智能化工程名列其中。

第一项目工程位于海盐经济开发区,工程室内部分包括1-5#车间、中央控制室、公辅车间;室外部分包括罐区及泵区、回收、装卸栈台。该项目安装工程量较大,设备材料品质要求较高,系统功能齐全,智能化程度较高,设备安装及管道焊接技术要求高。衢州市妇幼保健院总建筑面积约62585平方米,建筑最大高度40.1米,地上9层,地下1层;地上分门诊楼(医技楼)、行政楼、后勤楼和病房楼。该工程建筑面积大,占地面积大,单体多,安装工程各系统齐全。

在项目管理过程中,杭安公司建立了安全生产和文明施工保证体系,严格执行各项安全生产管理制度和操作规程;注重工程准备阶段、原材料供应阶段和施工阶段的质量控制,针对每个施工部位做到自检、专检、互检,力争做到质量安全无死角。

另讯 近日,济南市消防协会确定27个工程为第七届济南市优质建筑消防工程奖,杭安公司承接的济南市市中区山凹居城中村改造项目安置房建设项目消防工程榜上有名。(韩伟娜)

强化风险防控 规范项目管理 广一建开展财务人员专题培训

本报讯 6月26日,广一建召开浙赣区域项目财务核算人员相关知识培训专题会议。

会上,该公司财务核审部经理张彩虹回顾了近期财务核审工作,并从建筑企业情况、建筑企业发展、建筑企业税负分析及税务稽查重点、税收风险等方面作了详细讲解。该公司资金部经理韦金红对财务核算人员的重要性作了强调,她说:“财务核算人员是一个项目部的灵魂人物,是项目经理必不可少的一环。我们一定要认真扎实做好财务核审工作,为项目建设保驾护航。”

会议期间,核审部相关负责人还讲解了项目部在财务核审工作中规范操作的方法,对项目部财务核审工作中碰到的“人材机”支付问题、单据报销注意事项、线上提交流程、表格填写和合同签订规范事项等问题作了全面示范解析。(丁 璐)

集团进一步加强工程档案管理

陕西路桥“十四运”配套工程竣工

本报讯 6月29日,陕西路桥集团承建的西安北客站枢纽工程(一期)项目竣工通车。

竣工仪式上,陕西路桥集团荣获西安经开区“助力全运——优秀建设单位”称号,该公司贾建虎、蒋海鹏、程松林同志荣获西安经开区“助力全运——优秀建设者”称号。

该项目自2020年8月1日进场以来,全体参建人员齐心协力、大干快上,克服了机场高速原有匝道桥切割、三环匝道与绕城高速间的338KVA高压线改迁、三环绿化带改迁、施工区域内地下管网线条多以及钢箱梁跨越绕城高速、机场高速、三环辅道施工安全管控要求高等重重困难,紧盯通车目标,高标准严要求,奋力推进项目建设,经过11个月的艰苦鏖战,优质高效完成了北客站枢纽一期工程的建设任务,充分展现了陕西路桥集团“铁军”风采。

项目的建成通车实现了西安北客站与绕城高速的交通转换和高效融合,对于西安市进一步完善城市功能、展示城市形象、提升综合交通承载能力、加快国家中心城市建设意义重大,为全国“十四运”顺利开展提供了良好的交通保障。

(王蒙蒙)



张汉文视察杭构闲林新基地建设工作

本报讯 近日,杭州建工集团董事长张汉文一行到杭构·砼二分公司闲林新基地建设现场视察指导。

张汉文一行深入新基地建设现场,实地查看了基地筹建情况,重点了解工程建设进展和项目推进中遇到的困难。杭构集团总经理周永元就新基地设计理念、周边环境、工程进度等情况进行了详细介绍。

闲林新基地建设对杭构集团的效益增长和品牌提升有着十分重要的意义。为确保闲林新、老基地顺利过渡,张汉文在杭构·砼二分公司会议室召开了闲林新基地建设协调会。会议就抢抓工程建设进度、保障新基地按期生产、做好建设成本管控、合理控制项目造价、科学谋划战略布局、加快公司发展步伐等方面内容进行了部署。

会上,张汉文要求,杭构·砼二分公司要以8

月15日前具备试生产条件,8月31日前具备正式投产条件为总目标,把按期投产当作一项重要政治任务来抓;要明确料仓高度、粉仓外围架子拆除和外墙粉刷、钢结构工程、办公楼等完成时间节点,确保高质量、按时完成筹建工作。张汉文强调,杭构集团要在保证工程质量和工期的前提下,做好成本控制,严格履行投资项目预算报批程序,注重投资回报。要进一步优化战略

规划,丰富新基地拓展、项目投资和转型升级等内容;加快推进管片转型升级,积极向PC(装配式构件)和PS(钢结构装配式构件)方向转型;混凝土业务要做到保存量、提增量,在保证现有预拌混凝土产能产量的同时,采取外延式扩张的方式,增加新基地投资,谋求新的增长点;要加强营销队伍建设,加强市场开拓,提升市场占有率。(方 红 徐罗森)

东阳三建高温慰问一线员工

本报讯 7月6日,东阳三建董事长楼群、总经理胡迅华分别带队来到江淮公司、浙沪公司,看望慰问奋战在一线的干部职工。

在江淮公司,楼群为该公司项目一线员工送去慰问品,对大家的辛勤努力和付出表示感谢,并嘱咐大家一定要合理安排作息时间,注意防暑降温,劳逸结合,确保安全生产。大家纷纷表示,感

谢公司的关怀和慰问,一定做好防暑降温措施,确保身心健康,并坚持安全第一、质量至上、优质履约的施工理念。

在浙沪公司,胡迅华一行来到金华市外国语学校金东小学及多湖中央商务区城中村安置(四期)D地块II标项目部,详细了解项目进展情况,为高温下辛苦工作的管理人员和施工人员送去一份清凉和问候。

(刘军洪 孙晓虹)



杭州建工中标瑞安公建领域项目

本报讯 近日,杭州建工集团中标浙江瑞安市公安局(交警)业务技术用房建设工程项目。

该项目位于瑞安市东新产城融合示范带汀田中单元04-33地块内,总建筑面积55198平方米,共5栋楼,最高层的建筑总高度为88.35米,相关配套设施同步建设。项目总造价约2.3亿元,工期为1290日历天,项目由杭州建工一分公司具体施工。该项目是继瑞安市滨江幼儿园瑞嘉分园兼停车场工程、瑞安市塘下镇张宅村居家养老照料中心项目后,杭州建工中标的

又一个瑞安公建领域项目,为该公司在瑞安及温州市场进一步开拓和发展奠定了基础,树立了良好的品牌形象。

该项目由于工期紧,施工难度大,支架搭设跨度大,且周边有河道交错等不利因素,对施工安全、质量要求极高。在投标准备期间,杭州建工一分公司成立了公安(交警)业务技术用房项目攻坚编制小组,针对问题和难点,联合杭州建工技术质检部骨干力量,分组奔赴待建场地进行实地踏勘和拍摄图像,并结合运用BIM、

3D MAX等技术,在管线碰撞处理、外立面细部构造展示、支架搭设合理经济等方面设计出最优化的投标解决方案。经过近一个月的用心准备,终于在本项目技术评分阶段排名前列,为最后中标奠定了基础。

另讯 近日,杭州建工集团中标的安徽铜陵鼎元府邸二期项目开工。该项目建筑总面积约22.16万平方米,由9栋高层、5栋洋房以及公建配套设施组成,工程造价约3.3亿元,由杭州建工安徽分公司具体施工。

安徽分公司自2019年承接合肥鼎元府邸二期项目开始,与拓基集团的合作已超过10年,铜陵鼎元府邸二期项目是该公司继合肥鼎元府邸、蚌埠鼎元府邸、城市广场金座C等项目后,与优质战略客户拓基集团再度携手的另一高品质项目。据悉,该项目也将作为安徽分公司打造核心技术、提高自身竞争力、加强品牌建设的一次实践,将在绿色施工、节能环保上进行革新,采取当下建筑业较为先进的铝合金模板体系,开创该公司在安徽区域铝模使用的先河。(张振栋 丁连争)

企业集团清欠工作存在的问题及优化建议

刘欣欣

一、清欠管理的概念及意义

(一)清欠管理的概念

清欠管理是指对公司的债权进行清收，减少债权对公司营运资金的占用。其中包括的会计科目有应收账款、应收票据、预付账款、其他应收款、长期应收款等。

(二)清欠管理的意义

随着近几年国家经济增长速度放缓，中央提出了调整经济结构的供给侧改革，切换经济增长的轨道，推出“三去一降一补”的改进措施，清欠管理即为落实相关政策的具体实施方案。公司的债权对公司营运资金的长期占用，给公司经营带来了财务风险。做好清欠管理工作，对提高公司的资产周转率、增加公司资金流动性、缩短公司现金循环周期、提高资产优化配置率、为公司的高质量发展提供了坚实的经济基础。清欠管理工作是近几年中“两金”压控的重点工作，是企业集团降本增效工程的基础，且已经纳入了经营考核指标体系。

二、清欠管理中存在的问题

(一)债权占用资金过高

随着国民经济的高速发展、中央有效的宏观调控，市场供求格局开始发生变化。一般的工业消费品及一般性的服务贸易出现由卖方市场向买方市场的转化，多年来制约国民经济发展的“瓶颈”如能源、材料等有了很大的缓解，大部分的原材料及服务出现供大于求的局面，并且先后出现了不同程度生产能力的过剩。企业集团为了谋发展、创效益，努力运用各项优惠政策去开拓市场，已经形成了先提供原料或服务，后期再进行资金结算的营销模式，大大延长了客户的信用期限，且在结算方式上也推出了优惠政策，提出用商业票据进

行结算，以减轻客户资金压力。如此一来，随着企业的长期发展，债务的长期积累，以及企业集团的重组、解散、并购中债权不能得到有效的确认，致使原本正常的债权清理变得较为困难，且金额居高不下。

(二)清欠管理中存在的具体问题

1.应收账款等债权管理的内部控制未得到有效的执行。面临市场开发的困难，业务人员及领导层急于获得市场份额，占领市场高地，而忽略了对合同管理制度的严格落实和放宽了对客户授信的管理，未能对应收账款后期的资金回收进行有效的监督和考核。

2.缺乏对客户有效的授信管理。应收账款等债权的长期等不到清理，很大一部分原因是客户没有能力去清偿部分债权。从清欠的实际工作来看，提供劳务或商品方受制于无法及时获取到集团外部客户生产经营、财务资产、现金流量等关键信息，无法真正有效判别客户质量，无论合同中关于款项支付条款如何规定，集团外部客户普遍存在拖欠款较严重现象，清欠人员无论采取什么手段清收，对方以无资金支付为由拒绝付款，清欠工作陷入被动。

3.职能划分不明确。对于应收账款债权的清理，应该由市场部门负责，还是由财务部门来完成，未能清晰明确地在文件制度中标明，常常出现推诿扯皮现象。

4.不健全的考核制度。企业集团对绩效业绩的考核偏重于收入、利润，故企业在开发市场及订立目标任务时，只是一味地扩张市场，对后期资金的流入不做考虑。有时为了完成考核指标，企业经常是单方面地确认收入，虚增利润，此部分收入是无法获得现金的。没有资金流保障的利润是不健康

的，甚至可能是虚假的。应收账款的长期积累，造成公司坏账呆账的存在，这样低效、无效的资产使得公司的财务状况恶化，增加了公司的财务风险。

三、优化清欠管理工作的建议

(一)优化考核指标

加大清欠考核指标的权重，确保企业管理中现金为王的理念深入公司各阶层。

1.不断强化组织领导，细化目标任务，层层压紧落实。首先，应在总经理办公会或董事会上宣贯清欠管理的重要性，使领导层提高对债权清收工作的重视程度。其次，主管领导在定期召开的各类政策宣贯会、培训班中要突出强调清欠工作的重要性，通过自上而下的压力传递，使得各级领导干部对清欠管理工作引起高度重视。

2.细化考核指标。针对不同类型的债权，设定不同的压降标准和考核权重。首先是压降比例。针对集团外部客户的应收账款、集团内部应收账款、应收票据、预付账款及其他应收账款，按照账龄及类型，从对公司的影响程度及清收难度上设定压降比例。其次是权重，一般对于集团内部的债权、应收票据，其清收的困难程度较低，而且发生坏账的风险较小，故可降低分配权重。对于集团外部应收账款的清收，困难较大，且发生坏账的风险将随着账龄的延长而随之加大。所以针对一年以上外部应收款要加大权重赋值。

3.考核指标层层分解。对每个责任中心要按照每年的收入、利润的创效及所处的市场环境情况，平均分配清欠的考核指标，做到全员参与，自上而下地全面落实清欠管理责任，助力公司长期健康发展。

(二)重新修订制度，权责清晰，奖罚分明

1.重新修订公司的债权管理制度，从市场开发、合同签订、往来结算、资金回收、往来核等工作制定较为详细的合规管理的流程。

2.合同签订时，要明确账款的回收期及资金结算方式、价格优惠条件、信用额度、争议解决方式及解决渠道。财务部门应测算健康的应收账款周转期和提前及延后的价格优惠政策，给法律部门及市场部门在合同签订时对客户信用期的设定给予一定参考。

3.债权全过程的职责分工。任务分配上做到市场与财务部门的分工协作，职责清晰，明确市场(销售)部门作为业务最前端，处在市场最前沿，其对客户认知、市场情形判断、结算信息收集可谓有得天独厚的优势。反过来讲，客户对于市场(销售)部门的认知、信任程度等相较其他部门都要高。基于这样的认知，公司规定结算工作中市场(销售)部门完成工作量、收入签认单，财务部门负责根据签认单开具发票并进行账务处理，再由市场(销售)部门传递发票，财务部门负责企业集团内部应收账款的清收，市场部门负责企业集团外部应收账款的清收。

4.对于集团外部客户的债权管理做到“谁批准、谁负责、谁清收”的要求，分阶段通报完成情况，不断督促落实。

5.奖罚分明。按照规章制度，对债权清收落实不力者，应明确惩罚方法及力度。同时对于清欠工作有特殊贡献的员工，应该根据清收金额的大小给予一定程度的奖励。

(三)建立长效管控机制，坚持多措并举，确保清收工作实效

1.将清欠完成情况纳入生产经营分析例会，按月分析完成情况，对存在的问题及时分析，查明原

因并督导落实。

2.开展联合清欠。近年来，国资委对两金压控、清理民企欠款、自由现金流管控愈发重视，企业集团应利用自身上下游产业链的一体化优势，在客户、供应商信用管理、往来挂账等方面实现信息资源共享，借以推动联合清欠。一方面，债务方可避免拖欠民营企业欠款风险；另一方面作为债权方能够顺利完成集团外部应收账款清收工作，推动“两金”压降，双方紧密合作、互利共赢，共同实现企业集团利益最大化。

3.严格客户信用审批。集团应建立健全客户信用管理的规章制度及信用审批流程，力求风险前移。要加大客户信用系统的使用和宣传力度，从严格控制外部客户信用额度，对集团外部客户全面实行管控，自业务发生时起即对其信用状况进行专项评估，对新增外部客户申请，原则上按照新增应收账款不得超过收入增长的**50%**的要求进行控制，特别是针对旧账不清又挂新账的客户，切实引导业务前端重视客户信用风险，争取风险管控节点前移。对已经或将要发生信用风险的客户，及时向业务前端发出风险提示。通过各项措施落实，推动清欠工作由被动的欠款催收向主动的预收款结算转变。

四、结语

企业集团应从规章制度的设立、内部审计部门监督内控流程的执行、考核制度的建立及利用一体化产业链的优势等多种手段、措施，推进清欠管理工作的有效落实，减少企业集团内低效无效资产的占用，增强企业集团的营运能力，更好地保证国民经济的持续健康发展。

(来源:《财务审计》)

质量与安全是工程建设的“底线”

冯路佳

质量与安全是工程建设的“底线”。质量与安全既相辅相成又相互统一，质量是安全的重要保障，安全是质量的基本体现。在加快推动建筑业高质量发展的过程中，必须以质量求生存，以安全求发展。

“从有到优”健全质量保障制度

工程质量事关人民生命财产安全，是建筑业发展的立身之本。当前，建筑业面对劳动力短缺压力增大、能源资源消耗巨大、工程技术含量不高、未能实现与国际化完全接轨等诸多挑战。科技创新在应对这些挑战中发挥

了重要作用。

在北京某项目中，一只巡检机器狗吸引了众人的目光。这个看起来非常可爱的小家伙有着非常灵活的身手。它可以代替人工进行工地巡检，在工人无法到达的区域工作，并可以通过搭载的**AI**摄像头传回实时画面。除了巡检机器狗，项目保障质量与安全的智慧手段还有很多。“我们在北京可以通过**5G**技术远程控制武汉的塔机，实现地面室内环境对塔机的远程集中操控，还建立了智能安全帽+**AI**智能巡检+**5G**移动监控体系，解决复杂施工作业环境中的质量监督检查问题。”项目相关负责人

补充说：“我们自主研发建立了现代化的数智化预制加工厂，集成机电安装工程的产业化预制与智慧仓储管理，可实现全自动管道切割、全自动压槽、智能焊接，极大地提高了施工质量与效率。”

“这是‘质’向‘智’的转变，也可以说是‘制’向‘智’的转变。”北京市建筑业联合会会长栾德成表示，信息化、数字化、集成化的发展，使建筑业设计、施工、维护等全产业链逐步融合成智能建造体系，这一体系大大提升了建筑业发展的质量和效益，提升了安全工作的可靠性。栾德成坦言，与先进的制造业相比，建筑

业生产方式还相对粗放。想要实现精益建造，建筑业还需有一套切实可行的符合建筑业发展规律的先进的管理办法，并不断加强对产业工人队伍的建设，弘扬“工匠精神”，最终实现高质量发展。

近年来，中国工程质量工作制度体系不断完善，在探索和实践走出了了一条不断改革、不断创新的跨越之路。随着建筑施工安全生产技术日新月异，在新材料、新装备、新技术的有力支撑下，工程建造正以品质和效率为中心，向绿色化、工业化和智慧化程度更高的新型建造方式不断迈进。(来源:《中国建设报》)

创新大展台

稳定高效的超高层爬模辅助吊装装置

专利名称：一种超高层爬模辅助吊装装置

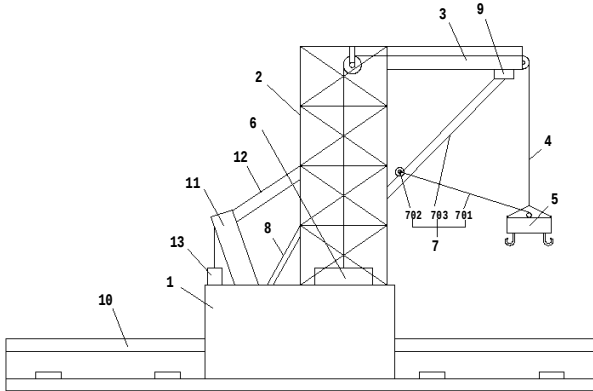
发明人：李智慧 夏建俊 尹友成 占勇利 季海勇

研发背景：爬模由爬升模板、爬架以及爬升设备组成，一般用于剪力墙体系、筒体体系、桥墩等高耸结构的施工技术。在超高层建筑的施工安装过程中，通常都还需要将砌块、钢筋、辅助工具等零星部件吊装到位。因此需在爬模系统内部设置辅助吊装装置，并确保装置运行可靠平稳。

专利介绍：该专利为一种超高层爬模辅助吊装装置，该辅助吊装装置能够辅助超高层核心筒内材料的快速便捷的吊装，并且保证在超高层爬模上吊装零星部件的稳定性。

其组成包括底座、起吊架、卷扬机、稳定装置、吊钩等，如图所示：底座**1**上固定安装有一个起吊架**2**，起吊架的顶部通过一根第一横梁**3**设有牵引绳**4**，牵引绳的一端吊装有吊钩**5**，牵引绳的另一端穿过第一横梁，与位于底座上的卷扬机**6**连接，第一横梁远离起吊架的一端设有第二横梁**9**，第二横梁与第一横梁垂直，吊钩的顶部设有稳定装置**7**，稳定装置包括稳定绳**701**，稳定绳的一端连接在吊钩的顶部，另一端连接有一个动滑轮**702**，所述起吊架上设有一个倾斜设置的导轨**703**，动滑轮沿导轨滚动。并且导轨与动滑轮配合的侧部为粗糙面，导轨的一端固定在起吊架上，另一端固定在第二横梁的端部。

为了免去重新拆除在组装的繁琐过程，还在爬模上固定安装一条滑轨**10**，在滑轨布置好后，将吊装装置安装在滑轨上，在一处的零星部件吊装完成后，直接使底座沿滑轨滑动，滑动到位后，再将零星部件吊装到位。



专利价值：辅助吊装装置能够辅助超高层核心筒内材料的快速便捷的吊装，而且在吊钩的顶部安装稳定绳，在吊钩吊装零星部件时，稳定绳的一端将吊钩稳定住，另一端的动滑轮能够沿导轨移动，由于导轨与动滑轮配合的一侧为粗糙面，因而导轨与动滑轮配合时，能够对稳定绳起到张紧的效果，从而使得吊钩在高度较低时，稳定绳对吊钩产生一个朝向起吊架方向的拉力，进而避免吊钩携带零星部件向外摆动，使得吊装更具有稳定性，提高施工时的安全系数，保证在超高层爬模上吊装零星部件的稳定性。而且滑轨的设计，可以免除重新拆除吊装装置再组装的过程。(徐孟育)

※中国十大红色标志性建筑

中国人民革命军事博物馆

中国人民革命军事博物馆是中国第一个综合类军事博物馆，位于北京市复兴路9号。该博物馆展览大楼**1958年10月**兴建，**1959年7月**建成，**1960年8月1日**正式开放，是向国庆**10**周年献礼的首都十大建筑之一。展览大楼建筑面积**15.9**万平方米，陈列面积近**6**万平方米。主楼建筑高**94.7**米，楼顶装有直径**6**米的巨大的中国人民解放军军徽。



永远把伟大建党精神继承下去、发扬光大

习近平总书记在庆祝中国共产党成立**100**周年大会上的重要讲话中，总结、概括、提炼了我们党在百年奋斗历程中形成的伟大建党精神，这就是“坚持真理、坚守理想，践行初心、担当使命，不怕牺牲、英勇斗争，对党忠诚、不负人民”。

坚持真理、坚守理想。革命理想高于天，掌握真理的马克思主义政党必然胸怀理想信念，理想信念是中国共产党人精神上的“钙”。中国共产党人以马克思主义作为自己的思想武器，坚持用批判的武器和武器的批判相结合，用历史唯物主义和辩证唯物主义观察历史、观察世界、观察大势；坚持以实践观点和斗争精神观察问题、分析问题、解决问题；坚持以社会革命作为党的根本政治目的，不断解放和发展生产力，不断推进人的全面发展和社会全面进步；坚持共产主义远大理想和中国特色社会主义

共同理想，要求党员具有无私奉献和奋斗精神，把实现远大目标和近期目标统一起来。

践行初心、担当使命。党的初心和使命是党的性质宗旨、理想信念、奋斗目标的集中体现。中国共产党人始终坚定马克思主义信仰，坚定共产主义远大理想，坚定中国特色社会主义共同理想，牢记全心全意为人民服务的宗旨。为中国人民谋幸福、为中华民族谋复兴是党的初心使命。初心易得，始终难守；初心如磐，使命如山。只有永葆初心，才能继续前行、不懈奋斗。一代又一代的中国共产党人接受了初心考验和使命磨练，接受了历史和人民评判。一部中国共产党的历史就是一部用党的初心和使命映照全体共产党员、激励全体共产党员砥砺奋进的历史。

不怕牺牲、英勇斗争。中国共产党诞生于国家内忧外患、民族危难之时，一出生就铭刻

着不怕牺牲、英勇斗争的烙印，一路走来就是在敢于牺牲和勇于斗争中求得生存、获得发展、赢得胜利。近代以来，为中国革命和建设事业献出宝贵生命的烈士约有**2000**万，他们大多数是共产党员。新中国成立前，中共中央委员与候补委员共**170**多人，**42**人牺牲，约占四分之一；政治局委员与候补委员共**55**人，**15**人牺牲，约占四分之一。中国共产党人愿意为人民和民族牺牲宝贵的生命，愿意为实现人民对美好生活的向往、实现中华民族伟大复兴而进行英勇斗争，归根结底是因为党从人民群众中来，到人民群众中去。逆境顺境看胸襟，大事难事看担当。中国共产党人的斗争精神、斗争意志体现在面对大事难事敢于担当、面对大是大非敢于亮剑、面对矛盾敢于迎难而上、面对危机敢于挺身而出、面对失误敢于承担责任、面对歪风邪气敢于

坚决斗争等方面。

对党忠诚、不负人民。中国共产党为人民而生、由人民而立、因人民而兴，始终坚持以人民为中心，始终把人民放在心中最高位置。正如习近平总书记指出：“中国共产党始终代表最广大人民根本利益，与人民休戚与共、生死相依，没有任何自己特殊的利益，党性与人民性从来都具有高度的一致性，对党忠诚与对人民负责从来都是一致的。在百年大党的不平凡历程中，凡是把党的利益与人民利益对立起来的企图注定要失败，凡是脱离实际、脱离人民需要想问题、干事情注定会失败，凡是想把中国共产党和中国人民分割开来、对立起来的企图注定会失败。

(来源:《学习时报》)

红色
诗歌大山礼赞
——献给党的百年华诞

◆赵仁童

敬礼！这巍峨挺立的大山！
敬礼！这刚强坚定的峰峦！
太阳在你的峰顶上高照着啊，
你宽厚的脊梁撑起神州的蓝天！

地心里炽热的岩浆在翻滚哟，
凝聚着亿万伟力你提出地面。
黑沉沉的地平线上升起一抹光亮，
这开天辟地的一声崛起直薄云天！
大江东去大河奔流横空出世啊，
长风浩荡击云破雾离天三尺三！
千万条江河从你的怀里奔涌而出哟，
带着你的博大情怀给世界滋润温暖；
万千的繁花茂草因你的庇护而葳蕤哟，
捧着你的绵长深情给大地芳菲斑斓！

阿芙乐尔号遥远的一声炮响，
化使你胸膛里改天换地的呐喊！
香甜的真理哟共产党宣言，
如豆的灯火如线的微光照亮前行的路；
从上海望志路走出的十多个身影，
融进巷道纤陌田畴车间把希望点燃！
山路崎岖呵，筚路蓝缕的队伍有了路标，
井冈山——瑞金——六盘山——太行山；
山路弯弯哟，坚定的前行筑起了一座座丰碑，
南昌——瑞金——遵义——延安……

阅尽人间苦难的你呵，挑起解救的重担，
总有不屈的头颅不屈的脊梁不倒的旗幡！
你告诉我，石在火种在；苗在希望在；
太阳高照着，血染的大地定是生机盎然！
你的每一块岩石，都有刚强坚毅的骨骼，
垒筑成华夏千秋万代顶天立地的伟岸！
你的每一棵大树，都是清华云盖的巨伞，
为神州千山万水遮挡东西南北的风寒！
你撑起了我们的星空啊，星空如此璀璨，
呵，你使我们每一个生命都是华章诗篇！

啊！云蒸霞蔚莽莽苍苍的大山哟，
数不尽多少悬崖峭壁多少瑰丽峰巅！
侧耳倾听哟，你那金石般的回声呼唤着，
李大钊创一曼重存瑞江雪琴刘胡兰……
一个个不朽的名字随着你山谷的长风，
真真切切拂过胸膛送进心底长留耳畔！
回眸细数哟，你脚下深深浅浅的印迹，
雷锋的车辙叠印出夕阳下的娄山关……
一道道拂去尘沙，再也不会黯淡，
清清楚楚扑进眼帘激荡脑海融入心田！

啊！登上白雪皑皑高耸的珠穆朗玛哟，
赞美中华大地每一寸土地都肥美壮观；
啊！登上清流咧咧圣洁的唐古拉山哟，
感叹炎黄子孙每一个血脉都醇厚丰满。
一路跋涉呵，纵横几万里上下几千年，
历久弥新为人民服务，人民就是江山！
仰望蓝天呵，缀满天空的是光辉的星座：
焦裕禄王进喜邓稼轩袁隆平钟南山……
因为有了你就有了一往无前的信念！
你竖起了一座座灯塔哟光辉天地间！

啊！山岚袅袅山雨阵阵山歌声声哟，
唯有这前行的脚步踏出那一马平川！
九天揽月五洋捉鳖呵，何等的豪迈；
宾客四海友朋五洲呵，何等的胸怀！
曾经雪压冬云波诡云谲尘沙漫卷；
曾经城郭残垣大漠雄关激流险滩！
一路上，初心未改壮志未移重担未卸，
因为有山的意志山的胸怀山的双肩！
放眼处，希望在前宏愿在前目标在前哟，
冷眼向洋热风风雨雨呵看周山下红旗乱！

啊！峰高岭峻云海茫茫的大山哟，
写不尽你春夏秋冬的美景如画卷。
你把漫山遍野的万里芳菲融进春光，
沐浴你山谷里的长风哟，那么舒坦！
你把灿如星河的山村水乡拥进梦中，
听取你那条江上月光里的渔歌唱晚！
啊！沿着蜿蜒的小路是进你的怀抱，
感觉是多么宽阔多么亲切多么温暖！
啊！仰起脸迎着你峰顶上的阳光哟，
看那风雪里呵，红了梅花红了杜鹃！

啊！山泉叮咚山风习习山花烂漫呵，
这里的蓝天是如此纯净，霞光如染！
掬一捧银花飞溅的山泉瀑布哟，
洗去污浊，让身心干净如初；
揣一方坚硬厚实的山石岩块哟，
再踏征途，将使命担当在肩！
我们骄傲啊，这是巍巍大山的儿女，
从你身上汲取无尽的热源光源自源……
我们光荣啊，是一支砥砺前行队伍，
向着已经擘画好舒展的明天……

敬礼！向着这巍峨挺立的大山！
敬礼！向着这刚强坚定的峰峦！
歌唱你的峰顶哟太阳在高照着啊；
歌唱你的脊梁哟撑起神州的蓝天！

(来源：本报读者)

夏日，这样一个夜晚

文/汪远航

夜幕降临，喧嚣了一天的城市渐渐安静下来。夏日的夜晚，晚风轻拂，月色溶溶。街路旁，建筑工地上，一幢幢高楼大厦拔地而起，一排排整齐的手架、一个个高高的塔吊静静地耸立在城市美丽的夜空下。

“放料工在混凝土入泵前，应快速搅拌 3-5 分钟，尤其是大型搅拌车，否则车头车尾放下的混凝土石子较多，流动性不足，导致泵送困难，施工困难。”“就是啊，放料前快速搅拌，能保持混凝土的均匀性。同时泵车料斗内混凝土量宜接近 2/3 容量，以降低车头车尾石子聚集的影响。”

“现在正值夏日炎炎季节，加强混凝土养护尤为重要。我们工地浇筑的混凝土基本上都是第二天才养护，因而出现了因养护不及时造成混凝土结构早期开裂的现象。”“是啊，根据混凝土结构工程施工质量验收规范规定，应在混凝土浇筑完后 12 小时以内对混凝土加以覆盖保湿养护。”“大伙都记牢，明天我们就跟头儿

说去。”

夏日，一个这样的夜晚，一群年轻人的说笑声，在宁静的街路上响起。

“瞧，这幢商业大厦，就是我们浇筑的混凝土，现在都已经开张营业了。”此时，大厦内外，灯火通明，霓虹闪烁，人来人往，热热闹闹。“走，咱们进去瞧瞧。”在这座绚丽的城市里，地铁站，高架桥，商住楼，安居房……都倾注了混凝土工人们辛勤的汗水和心血。他们为此感到骄傲和自豪，因为他们为这座城市的现代化建设作出了自己的一份贡献。

他们谈工作，谈学习，谈生活，偶尔也透露自己心中的小秘密。“喂，哥们儿，我最近谈了个女朋友。”“什么？你谈了女朋友也不跟大伙儿说一声。”“瞧，我这不就在说嘛！”“哇，你小子交桃花运啦。”哈哈……

一阵阵欢乐的嬉笑声，在城市的夜空久久响起。在他们欢快的笑语声中，城市似乎变得更加美好而温馨。

员工
来稿

夏日的夜，星光璀璨。紧张忙碌的一天已经过去，此时，不论是走在路旁街头，还是置身高楼大厦，在慢下来的时光里，趁着夜色正好，他们终于有足够的时间，好好地观赏这座城市的夜色，编织属于他们自己的美好梦想。

他们是建设工地上一群年轻的混凝土工，从遥远的他乡来到这座美丽的城市工作，他们

为了闯世界见世面，为了美好生活走到了一起。经过一天紧张的劳动后，他们脱下沉甸甸的工作服，换上了笔挺的西装、宽松的休闲服，浴着晚风，哼着小调，踏着溶溶的月色，潇洒地沿着街路散步谈心。笑啊闹啊，在他们轻快爽朗而又纯真的笑闹声中，工作了一天的疲惫和劳累，早跑得无影无踪……

(来源：杭构集团)

宁静
夏日

名家笔下的夏天(上)

西瓜甜、香瓜香，一碗酸梅汤

夏天来了，不仅有高温，也有美文，在老舍的笔下，夏天西瓜甜、香瓜香；在梁实秋心里，夏天最惬意的事是来一碗酸梅汤；汪曾祺对夏的印象是“空气很凉爽，草上还挂着露水”；在来自清眼里，“扬州的夏日，好处大半便在水上。”……夏天在名家的笔下充满趣味，也弥漫着诗意，让我们一起在文字中领略夏天的魅力。

沈复：神游其中，怡然自得

夏蚊成雷，私拟作群鹤舞于空中，心之所向，则或千或百，果然鹤也；昂首观之，项为之强。又留蚊于素帐中，徐喷以烟，使之冲烟而飞鸣，作青云白鹤观，果如鹤唳云端，为之怡然称快。

余常于土墙凹凸处，花台小草丛杂处，蹲其身，使与台齐；定神细视，以丛草为林，以虫蚁为兽，以土砾凸者为丘，凹者为壑，神游其中，怡然自得。

(摘自《童趣》)

老舍：北平人口福最深的时节

在最热的时节，也是北平人口福最深的时节。果子以外还有瓜呀！西瓜有多种，香瓜也有多种。西瓜虽美，可是论香味便不能不给香瓜一步。况且，香瓜的分类好似有意的“争取民众”——那银白的，又酥又甜的“羊角蜜”假若适于文雅的仕女吃取，那硬而厚的，绿皮金黄瓢子的“三白”“蛤蟆酥”就适于少壮的人们试一试嘴劲，而“老头儿乐”，顾名思义，是使没牙的老人们也不至向隅的。

……
天气是热的，可是一早一晚相当的凉爽，还可以做事。会享受的人，屋里放上冰箱，院内搭起凉棚，他就会不受到暑气的侵袭。

梁实秋：上口冰凉，甜酸适度

夏天喝酸梅汤，冬天吃糖葫芦，在北平是不分阶级人人都能享受的事。不过东西也有精粗之别。琉璃厂信远斋的酸梅汤与糖葫芦，特别考究，与其他各处或街头小贩所供应者大不相同。

徐凌霄《旧都百话》关于酸梅汤有这样的记载：暑天之冰，以冰梅汤为最流行，大街小巷，干鲜果铺的门口，都可以看见“冰镇梅汤”四字的木檐横额。有的黄底黑字，甚为工致，迎风招展，好似酒家的帘子一样，使过往的热人，望梅止渴，富于吸引力。昔年京朝大老，贵客雅流，有



汪曾祺：空气很凉爽，草上还挂着露水

夏天的早晨真舒服。空气很凉爽，草上还挂着露水（蜘蛛网上也挂着露水），写大字一张，读古文一篇。夏天的早晨真舒服。

……
夏天的花里最为幽静的是珠兰。牵牛花短命。早晨沾露才开，午时即已萎谢。秋葵也命薄。瓣淡黄，白心，心外有紫晕，风吹薄瓣，楚楚可怜。凤仙花有单瓣者，有重瓣者。重瓣者如小牡丹，凤仙花茎粗肥，湖南人用以腌“臭咸菜”，此吾乡所未有。马齿苋、狗尾巴草、益母草，都长得非常旺盛。淡竹叶开浅蓝色小花，如小蝴蝶，很

一直到露下来，竹床子的栏杆都湿了，才回去，这时已经很困了，才沾藤枕（我们那里夏天都枕藤枕或漆枕），已入梦乡。

(摘自《夏天》)

(来源：名家散文)

读者
来稿

百年仍少年

文 汪 志



公元 2021 年 7 月 1 日，对于伟大的中国共产党和整个中华民族来说，是一个举国欢腾的盛大节日，是一个值得中国人民和全世界一切爱好和平人民兴奋的节日，也是最让人自豪、最让人扬眉吐气、最让人震撼的日子。

当嘹亮的《唱支山歌给党听》《中华人民共和国国歌》响彻整个天安门广场，当无数面鲜艳的五星红旗像一束束火焰在天幕上燃烧，当 71 架战鹰组成“71”“100”字样飞过天安门广场，当习近平总书记举起右拳“中国共产党万岁！中国人民万岁！”整个中华民族沸腾了……

那一刻，我热泪盈眶，久久注视着转播的电视画面。从 1921 年至 2021 年，中国共产党带领中国人民写下了举世瞩目的百年传奇。在黑暗中诞生，在苦难中成长，在挫折中奋起，在奋斗中壮大，从一个当年只有 50 多名党员的组织，发展成为今天拥有 9514.8 万名党员的世界上最大马克思主义执政党，让山河破碎的中国走向强盛，让备受屈辱的民族走近世界舞台中央。

从 1840 年，外国列强用坚船利炮打开了古老中国的大门，到 1921 年 7 月，中国共产党开天辟地的成立，中国革命的面貌从此焕然一新，中华民族从此有了明灯在指引。

重温 100 年峥嵘岁月，中国共产党在国势风雨飘摇、外敌恃强凌弱之际，毅然决然地肩负起民族复兴的神圣使命，在红船精神、井冈山精神、长征精神、延安精神、西

柏坡精神等鼓舞下，在一次次血与火的淬炼与砥砺中，中国共产党与中华民族共同进步、共成长。中国共产党人的勤劳、智慧、坚毅一代代薪火相传，正气凛然、公而忘私、舍生忘死的大无畏气概成为铭刻在人们灵魂深处的烙印，广大党员“随时准备为党和人民牺牲一切”的誓言，“抛头颅洒热血”的担当和“砍头不要紧，只要主义真”的决绝，一直激励和鼓舞着人民奋勇前进。中国共产党坚持站在历史的高度，走在时代前列，勇当舵手，引领航向，不断取得革命、建设和改革的一个又一个胜利。

100 年，伟大的中华民族在中国共产党的英明领导下，有“春和景明，波澜不惊”，也有“阴风怒号，浊浪排空”，甚至几次到了“倾覆倾摧”的危险边缘。但一代代中国共产党人历经艰辛曲折，一次次在磨难中经受洗礼，一次次从挫折中绝地奋起。中国共产党 100 年的历史，不仅是年轮叠加之旅，更是初心守望之行、使命延伸之路，这 100 年连接过去，告诉现在，启迪未来。

“任何想把中国共产党同中国人民分割开来，对立起来的企图，都是绝不会得逞的。9500 多万共产党人不答应，14 亿多中国人也不答应！”“中国人民也绝不允许任何外来势力欺负、压迫、奴役我们，谁妄想这样干，必将在 14 亿多中国人民用血肉筑成的钢铁长城面前碰得头破血流！”声声有力，句句铿锵！总书记这些话让天安门广场现场沸腾！

“请党放心，强国有我！”这发自天安门广场上的千千万万青年的最强音，震耳欲聋。今天，走过百年风雨征程的中国共产党这艘巨轮，百年恰是风华正茂仍少年……

(来源：本报读者)

夏季祛湿有妙招

文/高 芳

乐
健康

四季养生，夏季重在防暑湿。“湿”是自然界六气之一，湿与脾相应，故湿多伤脾。湿性黏浊，会影响人体的气血运行及脏腑的运化功能。

中医把“湿”分为两种：内湿和外湿。湿邪难缠，有不易祛除的特性。内湿是人的气机运行过缓，形成了壅滞，有些人形体较胖，爱出汗，走几步路就会气喘吁吁，容易犯困，打不起精神，经常出现腹泻等症状。

外湿是由于长期处于潮湿环境，外界的湿邪侵入人体而产生的。常年生活在潮湿环境中的人，应该警惕因外湿诱发的各种疾病，如肩周炎、膝关节积液、骨关节疼痛等。

常见的祛湿方法有很多。大体分为内治法与外治法。内治法指的是药物饮食等，外治法有拔罐、艾灸等。

饮食法。冬瓜、西瓜、丝瓜等，能够通过利尿来祛除体内的湿气。茯苓、泽泻、薏米、赤小豆等食物都有利湿的功效，可熬粥后服用。白扁豆能补中气、健脾，气得运化则湿气自除。

药物法。藿香可芳香化湿，暑湿引起的肠

