



广厦控股集团有限公司主办
www.guangsha.com

2026年2月

8

总第734期

广厦报

GUANGSHABAO

追踪时代脚步 推动改革创新

中国企业联合会
中国企业内部报刊一等奖
中国内刊协会
中国内刊“好报纸”特等奖
中国建筑业协会
十大精品报纸
中华全国工商业联合会
中国民营企业优秀报刊

凝心聚力

楼忠福在广厦工作会议上强调

坚定信心 改革攻坚 创新发展

1月30日,广厦控股集团召开2026年工作会议。会议全面回顾2025年各项工作,深入分析当前宏观形势与企业发展阶段特征,部署全年重点任务,凝聚起全体广厦人攻坚克难、共促发展的强大共识。广厦创始人、董事局荣誉主席楼忠福,集团党委书记、总裁邢力出席会议并发表重要讲话。控股集团总部部门副职及以上管理人员、业务骨干,各下属企业董事长、总经理、财务负责人、法务负责人等参加会议。

楼忠福在讲话中强调,广厦精神的核心在于责任与坚守。他指出,企业在发展过程中虽历经挑战,但广厦人“负责任、敢担当”的精气神始终未变,这是企业能够攻坚克难、行稳致远的根本所在。

面对当前发展阶段的特殊任务,他强调要坚定信心,清醒认识到唯有彻底理顺发展障碍,才能为后续发展扫清障碍。他提出,2026年是关键之年,广厦要在管理模式、用人机制、激励体系等方面大胆改革创新,打破传统思维束缚,以“一切有利于工作”为根本标准,凝聚总部与下属企业的协同合力。

同时,要聚焦股权改制、法律关系理顺等重点任务,培育新的发展平台,精益求精,为企业长远发展筑牢基础。他鼓励全体广厦人咬紧牙关、奋力攻坚,以实干突破瓶颈,坚信在全体同仁的共同努力下,企业必将乘势而上,再创辉煌。

集团党委书记、总裁邢力在讲话中,围绕过去一段时间的纾困整改工作成效、当前面临的形势与挑战以及2026年重点工作思路进行了全面阐述。

他表示,过去几年,集团坚定不移推进瘦身重整,通过资产盘活、债务梳理等一系列举措,有效化解了大量风险,稳定了企业基本盘,为后续发展奠定了坚实基础。

在内部管理方面,集团对组织架构进行了优化调整,明确了职能定位,推动管理模式从经营管理向股权管理、资产管理转型,同时持续加



强团队建设,积极引进新鲜血液,提升团队专业能力与执行力。

针对当前形势,邢力客观分析了企业面临的机遇与挑战,强调既要认清外部环境的复杂性与发展压力,更要看到企业在多年发展中积累的底蕴与生机。他指出,2026年集团将重点推进三大任务:一是持续加大重点风险项目的推进力度,力争取得纾困工作的决定性胜利;二是坚定不移推进存量项目盘活与新发平台打造,走出一条稳健发展的新路径;三是聚

焦核心业务板块的风险处置与改革转型,通过深化股权重整、企业改制等举措,激发内生动力。

他特别强调,核心业务板块是集团发展的重要支撑,要以坚定的决心和有力的举措推动其突破发展瓶颈,发挥示范引领作用。邢力号召全体广厦人要坚定信心、统一思想,以“沧海横流显英雄本色”的担当,以务实进取的作风,共同应对挑战,在改革创新中破解发展难题。

会上,东阳三建、杭州建工、广厦建设、上海明凯市政等单位负责人分别汇报了2025年工作完成情况及2026年工作计划,展现了坚决落实集团战略、全力推动企业发展的决心与举措。

此次工作会议的召开,为广厦控股集团在关键发展阶段指明了前进方向、凝聚了奋进力量。面向2026年,全体广厦人将以“越是艰险越向前”的顽强斗志,坚定发展信心,强化责任担当,扎实推进各项工作部署,奋力开创企业高质量发展的新局面。

1月22日,《2026年浙江省政府工作报告》正式发布。浙江广厦篮球俱乐部荣获浙江省首个CBA总冠军这一成果,被明确列为2025年浙江省体育事业高质量发展的重要成就。

2025年5月20日,注定是浙江篮球史上浓墨重彩的一笔。在北京首都体育馆,浙江广厦男篮在CBA总决赛第六场激战中,以125:118战胜北京北汽队,总比分4:2勇夺2024-2025赛季总冠军,一举终结浙江篮球二十年的冠军空白,成为CBA联赛第八支冠军球队,书写了浙江篮球的辉煌篇章。

回顾夺冠征程,广厦男篮尽显坚韧与执着。常规赛,他们豪取39胜7负的队史最佳战绩;季后赛,胡金秋、孙铭徽带伤出战,铁血拼搏;总决赛首战失利后迅速调整,布朗拿下41分当选总决赛最有价值球员,林秉圣、朱俊龙等球员关键时刻挺身而出。每一次抢断,每一个篮板,每一记绝杀,都诠释着“永不言弃”的浙江精神。

这份荣耀,是广厦二十年深耕青训、坚守长期主义的结晶。2005年俱乐部成立伊始,便确立“立足本土、放眼全国”的青训战略,构建起一体化培养体系。胡金秋从新疆和田走出,孙铭徽成长为国内顶尖后卫,赵嘉仁、赵嘉义、朱俊龙等主力球员均出自广厦青训。这支“自产自销”的冠军之师,不仅实现U17、U19、U21全国青年赛事“全满贯”,还持续为国家输送核心力量,成为中国篮球的“人才摇篮”。

在职业体育“金元时代”,广厦拒绝短视经营,将青训视为“研发工程”,二十年坚守证明:职业体育的成功,源于薪火相传的匠心与远见。作为扎根浙江的本土企业,广厦将体育事业发展与区域文化建设紧密相连。此次获省政府工作报告肯定,既是对球队竞技成绩的认可,也是对广厦以体育凝聚城市力量、助力浙江体育强省建设的嘉奖。

广厦男篮不仅是赛场冠军,还积极投身全民健身事业。呼应浙江省“两个一”民生实事工程,通过公益训练营、校园篮球推广等活动,让篮球走进千家万户,为浙江体育事业高质量发展注入活力。

荣誉加身,使命在肩。浙江广厦篮球俱乐部全体将士备受鼓舞。未来,球队将以这份至高荣誉为起点,秉持拼搏精神,向下一个CBA总冠军发起冲击;同时深化青训体系建设,完善“人才孵化—赛场实战—反哺体系”的良性闭环,让更多潜力新星走向职业赛场和国家舞台,为中国篮球崛起输送浙江力量。从青训筑基到冠军加冕,广厦男篮正以体育为媒,书写“体育强则中国强”的浙江答卷,让冠军精神在钱塘大地熠熠生辉。

广厦男篮夺冠载入省政府工作报告

(周骥鸣)

新年新谋划

东阳三建:凝心聚力抓主业 稳中求进开新局

2026年,东阳三建将继续坚持“在发展中解决问题”的战略方针,紧紧围绕“抓经营、抓回收、抓生产”三大核心任务,引导全体员工统一思想、坚定信心,以回归主业、强化内功为主线,奋力开拓企业发展新局面。

一是聚力经营龙头,全力开拓市场。公司将把业务拓展作为全年工作的重中之重,多措并举激发市场活力。一是提振信心,凝聚合力,通过优化服务机制、坚持原则底线与加强人文关怀,增强合作伙伴的归属感与认同感;实施针对性扶持政策,为项目团队减轻负担、增添动力。二是优化环境,创造条件,公司经营及相关部门将协同解决影响业务承接的关键问题,为市场开拓扫清障碍。三是用好政策,广纳贤才,积极落实控股集团的激励措施,同时大力引进优质

项目团队与专业人才。四是严守底线、防控风险,加强项目全周期风险管控,严格准入审核,规范合同管理,强化履约监督,确保业务发展稳健可持续。

二是攻坚清欠难题,保障资金安全。资金回收是公司稳健运营的基础保障。新的一年,清欠工作进入深水区,公司将聚焦重点、创新方法、力求突破。一是强力推进债权清收,发挥专项小组作用,分类施策、精准攻坚;依法加快各类应收款项的追索进程,综合运用多种手段提升回款效率;完善激励约束机制,调动各方积极性。二是加速资产盘活变现,全面梳理并优化资产结构,针对特殊资产制定专项处置方案,提升资产流动性与价值。三是筑牢风险防控体系,持续加强法律事务管理与被诉案件应对能力,强化

内部审计监督,坚决维护企业合法权益与资金安全。

三是深化内部管理,提升运营效能。公司将以精益管理为抓手,全面推动降本增效。在财务管理方面,持续完善制度流程,强化资金集中管控与预算执行,保障经营生产需求,同时加强税务合规管理与财务监督检查。在成本管控与项目结算方面,优化管理架构与流程,强化项目二次经营与成本过程控制;成立结算专项工作组,全力推进遗留项目结算工作;通过精细化管理严控劳务、材料等核心成本,帮扶困难项目扭亏脱困。在工程技术管理方面,施工管理要强化服务、检查与协同,落实标准化建设,加强工期与索赔管理,加大工程创优力度;技术管理要积极推进科技创新与成果转化,深化BIM技术

应用与智能建造探索,以技术赋能项目提质增效。同时,持续加强信息化建设,提升管理数字化水平。

四是夯实发展基础,凝聚团队合力。公司将继续支持海外市场的稳定与拓展,为其提供必要的资源与政策支持。在内部治理上,将进一步优化总部职能,推进管理体制与薪酬体系改革,强化机关作风建设;严格印章、档案等基础管理,全面落实开源节流;加强党群工作与企业文化建设,营造风清气正、实干担当的良好氛围。

展望2026年,前路虽充满挑战,但东阳三建人已蓄势待发。公司上下将大力弘扬“求实、创新、拼搏、奉献”的企业精神,以更加坚定的信念、更加扎实的作风,团结一心,砥砺前行,全力推动企业实现新发展。

(综合办)

广厦控股集团党委“书记党建项目”获评金华市优秀

近日,金华市新兴领域党组织2025年度优秀“书记党建项目”评选结果公布。广厦控股集团党委申报的“党建引领,创新赋能,持续提升企业核心竞争力”项目,获评优秀“书记党建项目”。

广厦控股集团党委紧密围绕建筑行业转型升级的时代要求,以“党建引领,创新赋能,提升核心竞争力”为总揽,精心打造“红色匠心”党建品牌创建项目。该项目旨在通过强化党组织政治功能和组织功能,将党建工作深度融入企业治理、生产经营、技术创新各环节,着力破解传统发展瓶颈,为企业持续健康发展注入强劲的“红色动力”。

项目实施过程中,集团党委探索形成了一系列特色鲜明、务实有效的做法。机制建设上,坚持“有作为而不越位”原则,推行“双向进入、交叉任职”领导体制,确保党组织在重大决策中有效发挥引领作用;推动党的组织体系与企业架构有机融合,在重点项目、关键岗位设立党员责任区、示范岗,实现党的组织和工作全覆盖。品牌建设方面,着力培育“红色匠心”党建品牌,以“六心工程”为抓手,结合企业文化塑造,激发党员先锋模范作用。队伍建设上,构建理论、党性、业务“三位一体”学习教育体系,着力把业务骨干培养成党员,把党员培养成业务骨干。创新驱动方面,将党建工作聚焦于“守底线、抓管理、促发展”,依托集团平台,由党员骨干带头攻坚,推动创新成果高效转化。

扎实的党建工作结出了丰硕的发展成果。在党建引领下,集团连续20年入围中国企业500强,党委及下属党组织荣获多项荣誉,党建案例入选全国优秀案例,品牌影响力不断增大。党员先锋模范作用突出,在集团承建的逾千项优质工程中,超过80%的项目经理由党员担任;党员技术骨干成为企业名副其实的中坚力量。创新驱动成效显著,在党员带头攻关下,年均获得国家专利超百项,省级工法数十项,有力提升了企业核心竞争力。此外,通过常态化、多样化的学习教育,进一步统一了干部职工思想,筑牢了思想文化根基,团队凝聚力和战斗力显著增强。

(赵艳)

杭州建工:聚焦核心任务 夯实发展根基

新年伊始,杭州建工集团立足当下、谋划未来,以一系列务实举措聚焦核心任务,力求在新的一年里实现新突破、新发展。

一是深耕市场,创新经营模式。杭州建工集团采取“本土深耕+省外拓展”策略。在本地,经营班子定点定责,高频次拜访核心区重要业主,争取合作机会;鼓励全员经营,优化激励机制,盘活本地资源,提高项目转化率。省外则深耕已有基地,加快新市场落地,计划新增重点区域。同时,巩固与优质企业的战略联盟,探索创新合作模式,降低市场门槛,拓展业务版图。在

业务上,稳固房建业务,重点突破市政、城市更新等非房建业务,推进BIM技术标准化,引进优质项目经理,激活项目资源。

二是严守安全,提升工程质量。安全与质量是企业发展的基石。集团持续推进安全生产行动,压实主体责任,排查风险点,提高隐患整改效率,开展灾害天气应急演练,完善物资储备,确保安全生产。在工地建设方面,推动标准化项目申报,实现新开工项目智慧工地全覆盖,强化信息化工具应用,提升管理效能。质量上,落实管控措施,加大关键指标抽查力度,组织质量标

杆项目指导验收,助力项目争创优质奖项,打造质量标杆。

三是强化资金,优化管理举措。优化内部借款流程,加强动态监管;规范票据与保函管理,保障资金需求。清欠回款方面,多渠道催收疑难项目款项,督促分公司清欠,落实追债机制;加快竣工项目结算,推动资金回笼。同时,深化成本管控,建立三级成本联动机制,动态调整预算;加强材料调研,建立优质供方库;提升造价人员素质,强化全过程成本管控。

四是育才强基,强化协同发展。人才是企业

发展的核心。在稳定人才队伍上,保障核心岗位人员,通过激励与职业发展举措留住骨干。在提升专业能力上,组织专项培训,推动“名师带高徒”,加强法务人才培养。强化部门协同,推进系统优化,建立问题跟办机制;共享关键信息,成立跨部门协同小组,提升工作效率。

2026年是集团发展的关键一年,挑战与机遇同在。全体员工将坚定信心,以务实的作风和创新的思路,聚焦核心任务,全力破解难题,为集团高质量发展筑牢根基,在新征程上书写新的辉煌。

(刘愈)

新年新谋划

奋楫争先勇作为 实干笃行谱新篇 建设集团明凯市政积极谋划新一年工作

2026年,建设集团置身于复杂且充满挑战的发展环境之中。宏观上,基建投资格局深度调整,资源向国家战略方向高度集聚,传统建房的“蛋糕”不断缩小;微观层面,企业内外部环境持续承压,发展阻碍增多。面对如此形势,建设集团承压奋进、保持战略定力,于困境中探寻发展新路径。

业务拓展是破局突围的关键着力点。新的一年,建设集团将积极开拓新领域,扩充成员企业的经营资质,以此拓宽业务版图,为承接更多元化的项目筑牢根基。同时,充分发挥自身在劳务方面的优势,主动与行业内的央企、国企建立紧密合作关系,争取分包到更多劳务项目,提升业务承接的广度与深度。

施工产值的稳步提升是企业发展的坚实支撑。建设集团将围绕既定目标,有序推进创优、创标工作,重点跟踪指导具有代表性的项目申报行业优质奖项,以点带面提升整体工程质量。对于存在质量、安全隐患的项目,实施重点监控,必要时派专人蹲点督促整改,确保项目顺利推进。此外,持续深入

开展安全专项整治和隐患排查工作,构建长效安全机制,坚决杜绝安全事故发生,为施工生产保驾护航。

清欠工作是保障集团资金链稳定的重要环节。建设集团将进一步明确重点清收项目,各部门协同联动、精准发力,制定个性化清欠策略,提高清欠效率。法务部门将积极作为,加强与司法部门的沟通协调,推进相关案件的执行进程,维护集团合法权益。同时,加大对特定追赃事项的推进力度,加快相关资产处置进程,尽快实现资产变现。

新的一年,建设集团将以坚定的信念、务实的行动,向着既定目标奋勇前行,努力在困境中开辟发展新天地,开创集团高质量发展的崭新局面。

2026年,是明凯市政实现转型发展的关键时期。面对复杂严峻的行业环境,公司将围绕“解风险、稳经营、谋转型”的核心主线,以问题为导向,精准施策,推动企业实现稳健发展。

一是攻坚风险化解,筑牢发展底线。集中力量处理遗留风险事项,组建专项小组,

系统梳理、分类推进,通过多种方式积极应对,力争妥善解决,降低对企业运营的影响。同时,严控新增风险,加强业务全流程审核与合作伙伴管理,从源头防范经营风险。在此基础上,有序推进企业信用修复与形象重塑工作,逐步恢复市场信任,为后续发展创造有利条件。

二是多措并举稳经营,夯实资金基础。加强应收款项管理,建立专项机制,明确责任与进度,通过多种途径提升资金回收效率。优化融资结构,拓展正规金融合作,逐步降低资金成本,提升财务稳健性。全面加强成本管控,推行预算精细化管理,优化采购与施工流程,提高资源利用效率,持续提升项目盈利能力。

三是稳步拓展市场,推动业务复苏。在恢复市场参与资格的基础上,聚焦政策支持、回款稳定的细分领域,巩固现有区域市场,并稳妥拓展周边潜力地区。强化项目履约管理,严守安全质量底线,通过高效优质交付提升客户满意度与品牌信誉。同时,积极关注行业发展趋势,逐步探索绿色、智能

等新兴业务方向,推动业务结构优化与转型升级。

四是加强队伍建设,凝聚发展合力。针对企业发展需要,适时补充关键岗位专业人才,完善人才结构。建立健全内部培训与传帮带机制,提升员工专业素养与综合能力。优化考核激励方式,将个人绩效与团队成果紧密关联,激发团队主动性。积极营造和谐稳定的企业文化,增强员工归属感与凝聚力,为企业发展提供坚实人才支撑。

五是夯实企业基础,提升综合实力。系统梳理并持续完善企业资质所需的各项条件,确保符合行业监管要求,保障企业合法合规开展经营活动。在夯实基础的同时,推动技术创新与管理提升,鼓励应用行业新技术、新工艺,稳步推进管理流程数字化,不断增强企业核心竞争力。

展望未来,明凯市政将坚定信心、迎难而上,以务实作风推动各项措施落地见效,努力开创公司稳定、健康、可持续发展的新局面。

(蔡 莉 夏晓波)

荣誉集萃

广厦企业文化成果获国家级双荣誉

2025年建筑业企业文化成果发布会日前在陕西咸阳开幕。广厦控股集团报送的《传承登山文化 引领广厦新高》获评“2025年建筑业企业文化传播案例”,创刊32年的《广厦报》荣获“2025年建筑业优秀出版物”称号。这两项国家级荣誉,是对广厦企业文化的高度认可。

“来到广厦,你一辈子都得登山,而且心中一定要有座更高的山,它使你不断向上攀登,使你抬起头就能看到前进的方向。”广厦创始人楼忠福提出的这一核心理念,奠定了企业“敢为人先、不畏艰险、顽强拼搏、勇攀高峰”的“登山精神”根基。

“登山精神”绝非空洞口号,而是镌刻在广厦人每一项行动中的准则。在工程建设领域,从杭州亚运会主场馆、中国空间技术研究院杭州中心等国家级项目,到西安外环高速公路无人化施工、阿里巴巴西溪六期智慧工程等前沿项目,广厦人始终以毫米级精度攻坚克难,用精品工程诠释“勇攀高峰”。在体育赛事上,浙江广厦男篮历经二十年磨砺,从屡遭挫折到2025年首度问鼎CBA总冠军,生动演绎了“咬定青山不放松”的坚守。创刊32年,出版733期的《广厦报》,以及“晒一晒我们的班前会”等特色文化活动,则让这份精神得以系统记录、持续传承,成为企业鲜活的历史记忆与文化名片。

(周晓娟)

高技能人才创新工作室及五项成果获市级认定

近日,杭州市总工会发布《关于2025年杭州市建设工会系统培育职工高技能人才创新工作室和“五小”创新成果认定的决定》,杭构集团“大掺量粉煤灰和干法砂应用技能创新工作室”被认定为“高技能人才创新工作室”。同时,杭州建工集团、杭构集团及杭安公司申报的五项技术创新成果荣获“五小”创新成果称号。

该工作室致力于解决混凝土行业降本增效难题,通过优化配合比、提升粉煤灰利用率、优化骨料级配等方式,实现粉煤灰梯度替代。同时,通过安装含水率监测传感器、调整新砂配比,有效降低能耗与不合格品率,推动产品全面覆盖与绿色生产。

此次获评的“五小”成果涵盖施工工艺与材料研发多个领域,包括抹灰定位装置、机电安装吊杆结构优化、管片模具定位辅助技术、再生骨料混凝土研发及屋面风管防渗水工艺提升,体现了企业在基层技术创新方面的扎实积累。

(刘 愈 韩伟娜 朱哲韵)

杭安公司获山东省安装行业多项殊荣

近日,山东省安装协会发布2025年度评选结果通知。杭安公司凭借卓越的综合实力与突出的行业贡献,成功获评“山东省安装行业先进集体”。同时,杭安员工王国平、刘建龙两位同志被授予“山东省安装行业先进个人”称号,黄健洪、唐唐洪两位同志荣获“山东省安装行业优秀项目经理”称号。

此次获奖,是山东省安装行业对杭安公司在专业施工能力、工程质量管理、安全生产管控以及积极履行社会责任等方面所取得成绩的高度认可与充分肯定。这不仅是一份沉甸甸的荣誉,更是对未来工作的有力鼓舞与鞭策。公司将秉持“精益求精、追求卓越”的工匠精神,抢抓机遇,用精品工程为安装行业的高质量发展贡献更多智慧和力量。

(韩伟娜)

杭安公司三项目获评市安全生产标准化优良工地

近日,杭州市城乡建设委员会公布2025年度杭州市建筑施工安全生产标准化优良工地认定结果。杭安公司参建的杭州市萧山区台泥公壳大楼项目、余杭区阿里巴巴西溪六期(钉钉总部大楼)综合机电工程,以及富阳区富春绿谷低碳智造产业基地项目,凭借过硬的安全生产管理和标准化施工水平,获此殊荣。

三个项目在规模、功能与技术复杂性上各具特点。台泥公壳大楼为210米超高层建筑,机电系统集成度高;阿里巴巴西溪六期项目体量大、专业系统复杂;富春绿谷低碳智造产业基地项目则聚焦低碳智造产业,体现绿色建造理念。

面对不同的施工挑战,各项目始终将安全生产置于首位,通过建立责任清晰的管理体系,落实每日安全晨会、每周专项检查、每月综合评估机制,并充分运用BIM技术进行施工模拟与管线优化,有效管控作业风险。同时,项目推行“三级隐患排查”与问题清单化闭环管理,确保隐患整改率达100%,筑牢了施工现场的安全防线。

(孙大华)

杭构·建工建材公司获评市级绿色低碳工厂

近日,杭州市经济和信息化局公布2025年度市级绿色低碳工厂名单。杭构·建工建材公司凭借在绿色发展、低碳转型以及创新驱动领域的卓越表现,荣膺上榜。

在产业绿色转型浪潮下,建设绿色低碳工厂已成为制造业落实“双碳”目标的关键路径。申报企业需通过涵盖“用地集约化、原料无害化、生产洁净化、废物资源化、能源低碳化”五大类别,超过80项指标的严格评审,推动自身向资源集约与环境友好方向持续发展。

作为一家历史悠久的预制构件生产企业,杭构·建工建材公司长期践行绿色低碳理念,围绕基础设施、管理体系、能源资源利用、产品创新与排放控制等方面,持续推进全生命周期绿色化改造。公司自建船运码头,实现大宗原材料90%以上通过水路低碳运输;旗下混凝土及预制构件等5类产品已获绿色建材认证;通过引进数字化生产管理系统,实现从接单到发货的全流程科学管控。在运输环节,公司率先推广新能源搅拌车;在能源结构方面,积极部署光伏发电并参与绿电交易,预计年发电量可达285万千瓦时,逐步向“生产碳中和”目标迈进。

推动绿色低碳改造,既是响应国家战略的必然要求,也是企业提升核心竞争力、实现高质量发展的关键路径。未来,公司将继续深化节能减排与循环经济实践,将绿色理念融入生产经营各个环节,努力打造成为商品混凝土与预制构件行业的绿色示范工厂,为区域产业绿色转型贡献力量。

(缪细荣)

浙江广厦男篮位列 CBA 常规赛积分榜第一

2月2日,2025—2026赛季CBA常规赛第23轮战罢,浙江广厦男篮以19胜4负的战绩,位列积分榜第一位。

在常规赛第22轮“浙江德比”中,广厦男篮经过四节较量,凭借坚韧的防守与关键球的稳定掌控,最终以68:58战胜对手,将第一阶段主场战绩定格为12战全胜。本场比赛,外援塔克贡献18分、4篮板、5助攻,内线核心胡金秋得到15分、3篮板、1助攻,大外援桑普森也有13分进账,三人成为球队取胜的重要支撑。

本赛季至今,广厦男篮展现出成熟的战术体系与深厚的阵容实力。内线方面,胡金秋、卡尔顿等球员发挥稳健,其中胡金秋场均贡献16分、5.3篮板,投篮命中率66.9%,罚球命中率82.2%;外线由孙铭徽担任组织核心,场均送出稳定助攻,赵嘉仁、朱俊龙等国内球员持续提供可靠的外线攻防支持。外援方面,塔克在进攻组织与关键得分上作用显著,场均能贡献稳定的得分与助攻;大外援桑普森在内线攻防两端均展现出较强影响力,不仅提供可靠的篮板保护,也在进攻端丰富了球队的战术选择。全队在篮板争夺与整体防守上表现突出,多次在关键时刻依靠防守赢得胜利。

广厦男篮的出色表现也赢得联赛官方认可。胡金秋凭借持续高效发挥,当选2025—2026赛季CBA常规赛第四周“中国人寿周最佳球员”,并荣获本赛季首期“中国人寿月度最佳国内球员”奖项。在常规赛第1至9轮中,他出战全部9场比赛,帮助球队取得8场胜利,场均仅出现0.4次失误,展现出卓越的比赛稳定性与核心作用。

(赵 艳)



一桥飞架 杭德脉动 全线最大跨度斜拉桥精准合龙

1月30日,杭州至德清市域铁路控制性工程——跨东苕溪斜拉桥,随着最后一方高性能混凝土精准浇筑,实现毫米级合龙,标志着全线桥梁主体结构施工圆满完成。为2026年线路如期通车奠定了坚实基础。在此次关键工程攻坚战中,杭构·建工建材公司凭借出色的混凝土保供能力与精细化的过程管控,赢得了施工方的高度认可。

作为全线跨度最大、技术最复杂的控制性工程,该桥全长440米,主跨230米。其93米高的“A”字形桥塔,造型灵动,更创下湖州市斜拉桥塔高纪录。工程对混凝土质量要求极为严苛:强度需达C55标准,且须在5天内达到设计强度的95%;同时需适应低温夜间施工,确保桥塔与墩柱色泽均匀、结构稳固并有效防控裂缝。这给混凝土生产、运输及浇筑的全流程协

同带来了极高挑战。面对技术与工期压力,杭构·建工建材公司组建专项攻坚小组,秉持“精工细作、精益求精”的原则,制定全流程保障方案。通过全链条数字化管控与智能化调节,公司以卓越的保供能力、精细的过程管控和硬核的技术支撑,圆满完成了混凝土供应任务,最终助力实现合龙段毫米级精准对接,混凝土强度与耐久性指标均远

超设计要求。据悉,杭州至德清市域铁路是浙江省重点交通项目,线路全长25.6公里,设9座车站,未来将与杭州地铁10号线衔接。建成后,将大幅缩短杭德两地时空距离,助力“杭德一小时交通圈”加速成型,推动杭州市都市圈轨道交通网络进一步完善。

(王 磊 缪细荣)

国务院国资委全面部署 2026 年国资央企工作任务 靠前谋划实施一批重大项目和标志性工程

1月28日，国务院新闻办公室举行新闻发布会，国务院国资委相关负责人介绍2025年国资央企高质量发展情况，并对2026年国资央企工作进行了全面部署。2026年，国资央企将坚持投资于物和投资于人紧密结合，聚焦“两重”“两新”，靠前谋划实施一批重大项目和标志性工程。

会上获悉，截至2025年底，中央企业资产总额突破95万亿元，2025年实现利润总额2.5万亿元，完成固定资产投资5.1万亿元，上交税费2.5万亿元，有效带动产业链上下游企业融通发展。2025年中央企业统筹履行经济责任、政治责任、社会责任，各项工作取得显著成效。

在科技创新方面，中央企业研发投入1.1万亿元，连续四年超过万亿元。在产业焕新提档升

级方面，中央企业完成战略性新兴产业投资2.5万亿元，占总投资的41.8%，新组建成立中国雅江集团等企业。

在落实国家战略方面，中央企业坚决落实区域协调发展战略和区域重大战略，圆满完成巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接5年过渡期各项帮扶任务，积极参与高质量共建“一带一路”，同时在一系列重大自然灾害和突发事件面前冲锋在前。

2026年是“十五五”规划开局之年，国务院国资委对做好今年国资央企工作进行了全面部署，重点工作可以概括为“五个强化”，具体如下：

第一是强化提质增效，不断夯实高质量发展的根基。2026年中央企业高质量发展目标是“两

个确保、两个力争”；确保增加值持续增长、力争与国家GDP增速相匹配；确保“一利五率”经营指标（利润总额、营业收入、净资产收益率、研发经费投入强度、全员劳动生产率、资产负债率）稳中向好，力争总体优化。国资央企将紧盯这一目标任务，持续加大拓市增收、降本增效的力度，同时积极扩大有效投资，坚持投资于物和投资于人紧密结合，聚焦“两重”“两新”，靠前谋划实施一批重大项目和标志性工程，更好支撑国家惠民生、促消费、扩投资，带动产业链上下游企业共同发展。

第二是强化科技创新，不断增强高质量发展的动力。充分发挥中央企业科技创新主体作用，加强自主创新、原始创新和关键核心技术攻关，

推动创新联合体进一步升级提质，建好建强中试验证平台，带头开放场景、释放需求、共享数据、统一标准，积极促进供需对接和成果转化，更好催生新质生产力。

第三是强化布局优化，不断拓展高质量发展空间。以高质量编制实施“十五五”规划为抓手，围绕推动国有资本的“三个集中”，就是向关系国家安全、国民经济命脉的重要行业和关键领域集中，向关系国计民生的公共服务、应急能力、公益性领域等集中，向前瞻性战略性新兴产业集中，加快布局优化和结构调整的步伐，强化在战略安全、公共服务领域投入，坚持传统产业转型和新兴产业发展并举，大力推进战略性新兴产业重组和高质量并购，积极有序开展国际化经营，

更好支撑现代化产业体系建设。

第四是强化改革攻坚，不断激发高质量发展活力。按照进一步深化国资国企改革方案的部署，持续完善中国特色现代企业制度，加快建立国有企业履行战略使命的评价制度，着力优化企业管理运行体系，深化企业三项制度改革，完善国资监管体制机制，加强和改进出资人监督，着力推动解决一批制约高质量发展的深层次矛盾问题。

第五是强化风险防控，不断筑牢高质量发展的底线。健全风险防范化解的长效机制，强化内控体系建设，有效防控投资、债务、境外、金融、合规等重点领域的风险，从严从实抓好安全生产、环境保护和质量管理等工作，确保各类风险可控在控。（来源：《建筑时报》）

中国建筑业 2025 年度关键词

城市更新

2025年是中国城市更新深化转型的关键一年。从顶层设计、实施路径、各地实践都翻开崭新一页。

2025年5月，中共中央办公厅国务院办公厅印发《关于持续推进城市更新行动的意见》，提出以“坚持城市内涵式发展”为主线，将城市更新作为重要抓手。7月召开的中央城市工作会议，“以推进城市更新为重要抓手”被写入总体要求。

值得关注的是，城市更新投融资模式正经历系统性变革。从过去依赖土地财政和平台融资的旧模式，转向以运营为核心、强调财政资金协同与社会资本参与的可持续模式。城市更新的体系更加完善，实施路径更加细化，数字化、绿色低碳等技术正深度融入更新实践。

“好房子”

2025年以来，“好房子”建设从试点探索向规模推广转变，也从理念倡导迈入标准实施的新阶段。

2025年政府工作报告中，“好房子”首次出现；新国家标准《住宅项目规范》于2025年5月1日起正式实施。同时，全国各地在“好房子”建设方面积累了许多实践经验。

2025年，“好房子”建设起步成势。全国“好房子”设计大赛举办；行业领军企业探索构建“好房子”建造体系；42个城市实施房屋全生命周期安全管理试点；完成106个完整社区试点……

政策体系的完善、技术路径的成熟、市场认知的提升，共同推动我国住宅建设迈向品质时代。

“双碳”目标

围绕“双碳”目标，2025年建筑领域正加速构建政策体系、技术赋能、示范引领的低碳转型体系。

相关政策框架正从零散布局向系统化进阶，各地呈现差异化创新，典型实践包括浙江建立跨部门碳监管机制，海南加速零碳建筑推广，青岛构建分级绿色规划体系等。

区域示范与标杆引领，打造零碳转型先锋样本，北京城市副中心绿色园区获国际认证，杭州四季青街道凭借创新的社区低碳经济发展模式，入选C40（城市气候领导联盟）绿色繁荣社区全球案例库，博鳌零碳示范区完成全域零能耗改造，这些实践在城乡建设绿色转型中形成了具有全球示范价值的可复制路径。

水利建设

2025年，我国水利建设继续保持高水平投资规模。水利建设投资仅前10月已突破万亿

元，实现自2022年以来连续第4年超万亿元规模。目前，我国数字孪生水利体系框架已基本形成。国内已全面完成94项数字孪生流域建设先行先试任务，推动了数字孪生三峡、南水北调等11个重点工程投入实战应用。

2025年，实施各类水利项目超4.6万个、15处新建大型灌区、145处大中型灌区现代化改造项目。此外，财政部已提前下达2026年水利发展资金，总额为362亿元。

“十五五”时期，水利建设事业将聚焦构建现代化水旱灾害防御体系，加快建设国家水网等多项重点工作。

“人工智能+”

2025年，“人工智能+”从政策热词落地为中国建筑业的日常图景。国家政策与地方专项方案协同推进，驱动AI与BIM、机器人等技术在链条深度融合。

变革已在关键环节显现：设计端，AI平台能自动生成并优化合规方案；施工端，机器人集群实现智能流水作业，效率倍增；运维端，行业大模型推动运维从“被动响应”转向“主动预防”。

当前，行业正着力破解复合型人才培养与数据标准不一的挑战，加速向“一横到底、无图建造”迈进。这场以“人工智能+”为标识的深刻变革，正为中国建筑业的未来浇筑全新的智能基座。

民营经济

2025年，优化民营经济发展环境、促进民营经济发展壮大的政策相继出台，释放了促进民营经济做大做优做强信号。

2025年2月17日，我国时隔7年再次召开高规格民营企业座谈会；2025年5月20日，我国首部专门促进民营经济发展的基础性法律——民营经济促进法正式施行，法律重点落实市场准入负面清单制度和公平竞争审查机制，支持民营企业参与国家重大战略项目……党和国家促进民营经济做大做优做强的决心非常坚定。

同时，2025年以来，从中央到地方持续加大对民间资本推介项目，全国向民间资本推介项目总投资额已突破10万亿元。

乡村建设

建设宜居宜业和美乡村，是实现中国式现代化的重要举措。政策层面，2025年公布的多项政策文件提及乡村建设。

2025年1月公布的《乡村全面振兴规划（2024—2027年）》要求，建设宜居宜业和美乡村；4月印发的《加快建设农业强国规划（2024—2035年）》指出，要高质量推进宜居宜业和美乡村建设；10月发布的《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划

的建议》专列一条部署“推进宜居宜业和美乡村建设”……

建设宜居宜业和美乡村是一项系统工程。既要追求经济效率，也要加强基础设施建设，更要创造宜居环境。

“反内卷”

2025年，“反内卷”这一概念从国家政策倡议走向全行业实践。为应对市场竞争加剧与转型挑战，我国建筑业正着力破除“内卷式”恶性竞争。

2025年以来，国家层面密集出台政策，将整治内卷上升为构建新发展格局的战略举措。行业积极响应，33家建筑业国资、民企龙头企业发出自律倡议，提出“不拼凑规模、不盲目扩张、不过度负债、不设‘空壳架构’”的“四不方针”。

深入整治内卷，建设全国统一大市场将成为制度化任务，政策与企业共识在于，必须通过科技创新，驱动行业向高端化、智能化、绿色化升级。

“投建营”一体化

2025年行业内卷加剧，“投建营一体化”这个专业术语被一次次提及，从部委到地方，从大型央企到地方国企，它被再度炒“热”并非偶然。

在政策东风的推动下，各类市场主体积极投身转型浪潮，形成了多元化的实践图景。大型建筑央企多以特许经营、城市综合开发为主要模式，地方国企与城投平台也加速从“建设主体”向“投资运营主体”蜕变，这些转型的实践遍布全国，覆盖多领域。

2025年“投建营一体化”的极高声量，本质上是政策导向、市场选择与企业内生需求同频共振的结果，标志着中国建筑业的价值锚点，正从短期的规模扩张，转向长期的运营价值与可持续发展能力。

战略新兴产业

2025年，战略新兴产业成为建筑行业转型升级核心引擎，其涵盖新一代信息技术、高端装备制造、新材料、生物、新能源汽车、新能源、节能环保、航空航天、海洋装备等九大产业。

建筑业作为国民经济的支柱产业，既是传统产业转型升级的重点领域，也是战略新兴产业技术落地的重要载体。

数据显示，2025年1-11月央企新兴产业投资约2万亿元，占总投资40.1%。多家建筑企业在新能源、绿色材料、高端制造等领域实现技术突破与场景应用。

未来，随着产业集群壮大、技术突破及政策完善，战略新兴产业将持续引领建筑业迈向科技创新、绿色低碳的高质量发展新阶段。（来源：《建筑时报》）

为何要重视预期管理

韩春瑞

从个人消费选择，到企业投资布局，再到宏观经济治理，预期深刻影响着经济社会的运行轨迹。

中央经济工作会议提出，健全预期管理机制，提振社会信心。近年来，中央反复强调“预期管理”。不少人会问：“我们为何重视预期管理？”

在经济学中，预期指经济活动主体在进行经济活动前，对未来经济形势及其变化作出的估计和判断。稳预期、强信心，是做好新形势下经济工作、实现高质量发展的重要方面。

在现实实践中，从个人消费选择，到企业投资布局，再到宏观经济治理，预期深刻影响着经济社会的运行轨迹。

对个人而言，预期管理是影响消费选择的“指南针”。

人们对未来收入增长持乐观态度时，消费意愿自然增强；对就业前景充满信心时，人生规划便更具长远性。若预期转弱，即使收入暂时没有变化，人们也会捂紧钱袋，减少日常消费，这直接将抑制市场需求。稳定的政策环境与清晰的市场前景，也赋予了个体规划未来的底气。积极的预期管理，能够帮助民众形成理性判断，增强个人发展和消费信心，进而夯实内需作为拉动经济增长的“稳定锚”基础。

对企业而言，预期管理是决定投资布局的“导航仪”。

市场经济很大程度上也是预期经济，企业长远发展离不开企业家把握预期、找准方向。当政策信号清晰连贯，企业便敢于扩大生产、增加研发投入；当改革方向明确坚定，企业就愿意进行长期投资布局。倘若政策摇摆不定，企业对行业前景不明朗，可能会偏向短视经营，甚至陷入无序竞争。去年民营经济促进法出台施行，再一次让民营企业吃下“定心丸”，有利于民企负责人更加专注于企业经营与发展，便是法治化营商环境提振企业预期的重要体现。

对国家而言，预期管理是宏观经济治理的好抓手。

当下，我国经济发展中老问题、新挑战仍然不少，外部环境变化影响加深。各种因素叠加难免对社会预期造成扰动。“信心比黄金更重要”，这样的背景下，尤需以预期管理支撑社会信心。完善发布解读机制，将出台的政策讲透讲透；回应群众关切，及时了解微观主体所期所盼；倾听市场声音，营造市场化、法治化、国际化一流营商环境……强化系统观念，打好“组合拳”，各类举措同向发力，形成合力，将不断巩固高质量发展的正向预期。

预期稳，信心足；信心足，经济活。不惧干扰、不畏困难，集中力量把自己的事情办好，无限的经济潜能将转化为奔涌的发展动能。（来源：《人民日报》）

原拆原建让老旧危楼焕新

亢舒

寒冬时节，北京市西城区三里河一区28号楼正紧张施工，这是一栋全面拆除后重新打地基、在原址上新建的住宅楼。等到2月份，原来的居民们就可以住回崭新的28号楼。

拆除前的三里河一区28号楼始建于1978年，共3个单元54户。经过近50年使用，老住宅存在结构老化、外墙开裂、阳台风蚀龟裂等安全隐患。居民们苦不堪言：给排水、燃气等管线堵塞锈蚀漏水；未做外墙保温造成冬季供暖室温不达标；厨房、卫生间空间狭小；室内外缺少适老化设施。居民们都期盼着改造。

我国正持续推进城市更新，城市更新八项主要任务中，有一项是加强既有建筑改造利用。《中共中央办公厅 国务院办公厅关于持续推进城市更新行动的意见》要求，稳妥推进危险住房改造，加快拆除改建D级危险住房，通过加固、改建、重建等多种方式，积极稳妥实施国有土地上C级危险住房和国有企业事业单位非成套住房改造。三里河一区28号楼被认定为D级危险住房，是以原拆原建方式进行改造的一处典型案例，可为全国其他地方危旧住宅楼原拆原建改造利用提供借鉴。

重建过程中应用“工厂制造+现场安装”智能建造模式，实现像造汽车一样造房子，大大缩短工期。三里河一区28号楼项目由中国建筑国际集团承担重建任务，设计人员将这栋建筑拆解为156个立体模块单元，各模块从结构、保温、管线到内装的90%以上工序均提前在工厂制造完成，模块被运输至现场，通过吊装和精准连接完成整体安装。“工厂预制+现场施工”模式大大节省工期，从2025年9月20日正式开工，仅用45天就完成全楼封顶，2026年2月可竣工交付，主体建造效率提升75%。智能建造较传统模式还可以减少75%以上的建筑废弃物与扬尘，降低约25%的材料损耗和约30%的碳排放。

除了大幅减少污染外，还降低了施工对周边社区的干扰，受到居民们的肯定。

工期大大缩短，对原拆原建模式推广十分关键。三里河一区28号楼地处北京市核心区

段，周围租金高，如果以传统模式建造这样一栋住宅楼至少需要1年半时间，租房过渡时间长，将大大增加居民负担，在项目改造之初就可能面临诸多困难。28号楼项目仅用不到半年时间就能让居民在原址住上新房子，极大缩短了过渡安置期，降低了安置成本。

“工厂制造+现场安装”有助于建造出“好房子”。很多人会担心，“工厂制造+现场安装”模式这么快盖好一栋楼，能保证房屋质量吗？如今，智能化建造能够让建筑变得更好。在工厂内就将窗框与墙体精密结合，提高房屋气密性，不仅可以大大降低噪音，冬天的暖气和夏天的冷气也被牢牢锁在室内。卫生间采用工厂整体浇筑的混凝土防水底盘，可以从根本上杜绝渗漏。工厂预制的“双层楼板+隔声垫”使楼板隔声性能大幅提升。此外，电梯、防滑地砖、转角家具、安全扶手等适老化和儿童防护设计，以及环保的内部装修，都可以在工厂内同步完成预制与集成。

三里河一区28号楼项目还创新性引入“带押改建”金融创新支持机制，首次应用个人住房改建贷款，支持二次抵押和接力贷，能有效缓解经济困难家庭短期资金压力。

由产权人自主决定更新，政府组织协调，企业提供技术支撑，三里河一区28号楼项目实现了政府、居民、企业共赢。对于政府而言，通过政府跨部门协同，“一户一策一方案”精准服务，快速审批、合理化出资方案，破解住房存量更新难题，形成了推进存量更新的创新机制；对于居民而言，智能建造提升了住宅品质和居住舒适度，快速建造让居民实现早日回迁；对于企业而言，形成了针对原拆原建的成熟解决方案，为实现更多城市更新项目积累了宝贵经验。

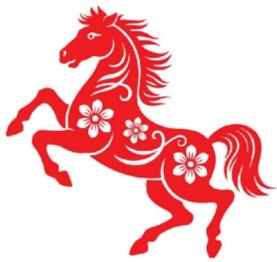
城市体检是城市更新的重要前提，各地应全面开展城市体检评估，尽快排查出危险住房，并稳妥推进危险住房改造。需要原拆原建的住房，可以积极推广智能建造模式，进行机制创新，让更多老百姓受益，让企业在转型中找到新发展机遇。

（来源：《经济日报》）

快与慢的辩证法

马未歌

马年新春的脚步日渐临近，耳畔总回荡着女高音歌唱家马玉涛那首经典的《马儿啊，你慢些走》。悠扬的旋律里，满含着对祖国社会主义现代化建设新貌的赞叹与流连。微信朋友圈的交流中，“马到成功”“快马加鞭”“骐骥驰骋”“奔马迎春”之类的吉语频传，而关于快与慢的辩证思考，也随着这由远及近的蹄声，在我的心



回首岁月多缱绻

王本道

转瞬又是新的一年。此时静坐窗前，尽享冬日阳光。从工作岗位退休近20年，一道门槛已横在面前——即将迈入耄耋之年。以往经历过的事情、读过的书，经年之后时蒙太奇般在眼前出现。举家由哈尔滨迁往营口，上世纪60年代末“上山下乡”，返城后短期从事教育、新闻工作，多数时间在党政机关从业，都在心中留下深刻的印迹。

同样一件事、一段经历，在不同的年龄段回忆起来，心情和感受是大不相同的。上世纪60年代末至70年代中期，二十七岁的我在成长道路上几次遭受不公待遇，并因此改变了一生的轨迹。尽管这些问题随改革开放后诸多政策落实已烟消云散，然而也曾较长时间积郁在心头。年事渐长，特别是从工作岗位退休以后，才逐渐感到，好的或不好的都是人生，欢喜或不欢喜都是岁月所赐。坎坷和磨难，只会让我们的脚步更沉稳，内心更强大。

虽然年龄进入了“老年”，但生命并没有止息。“老”也是一个新的生命阶段的开始。英国哲学家罗素说：“一个人如果对于个人以外的事物有浓厚的兴趣并从事适当的活动，那么他的晚年就可能过得很好。”进入老年之后，若能尝试着对生活中过去无暇顾及的事情产生兴趣，就会感到生命的活力在周身涌动，以至忘掉自己的年龄。所以，老，只是无法抵挡的年龄而已。当然，要老得优雅、怡然，绝不单单是深居简出，靠着怀旧过日子，还应有一个新开始。如此，既可期待将来作回忆，更可享受丰富多彩的当下生活。

细想起来，人的一生也如自然界四季轮回，时而风调雨顺，时而雨雪风霜。当我们跌撞着走过，就会感悟到看似平淡的日子里，时时酿造着动人的诗行。年近耄耋的我，愿与年轻或年老的朋友一道，瞻念过往，珍重未来，把每一段时光都过成自己喜欢的模样。

期盼春天

李恩维

冬日
沐浴着雪花，我朗诵春风
也朗诵太阳对万物的悲悯
呼唤所有荒芜复苏成绿色的希冀

期盼春天，在自己缔造的意境里漫步
聆听大地乳汁流动的声音
河水欢笑的声音。我在温暖的遐想里
于生命枝头与岁月共舞

期盼春天，在此时提前种下些什么
尽管泥土坚硬。我会用浓重的呼吸
还有我的身躯，温润泥土
然后点瓜种豆。在期待中
我听到布谷鸟的叫声，它在天空飞来飞去
一直在喊我的乳名，很多小草也被吵醒

期盼春天，用飞一样的速度
不跨越栅栏，抵达那里与花朵对话
或者拂去河面上白色的灰尘
敲击这面青铜镜，让比远方更远的青鸟回归
融入这里的人间烟火

头久久盘桓。

毋庸置疑，这是一个“快”的时代。出行早已告别了旧式机车的缓步徐行，通信也甩掉了邮路迢迢、鸿雁传书的漫长等待，就连阅读也按下了“加速键”，制造业更是日新月异，无人车间里机械臂精准舞动，曾经耗时数月的精工细作，如今弹指之间便能完成。

“快”，堪称时代进步的引擎。正是因为打破传统桎梏，秉持又好又快的发展理念，我们才能在短短数十年间，走完发达国家几百年的工业化历程，正是因为笃定快速高效的奋进节奏，我们才能在科技领域不断突破，实现从跟跑到并跑、再到领跑的跨越。

“快”的前提是“稳”与“好”。稳了，快才能持续，才能出好的效果。因此，快必须遵循发展规律、恪守科学准则。倘若脱离实际一味求快、急于求成，非但难以达成目标，反而可能适得其反，轻则事倍功半，重则栽跟头、吃苦头。曾有地方为追求经济增速，盲目上马项目。有些企业为抢占市场先机，不惜偷工减料。这艘舍本逐末的“快”，跑得越急，离初心便越远。

稳是长期慢慢积淀积累的结果，因此，快中自有慢

的积淀，慢里亦藏快的力量。《道德经》有言：“孰能浊以静之徐清，孰能安以动之徐生。”唯有静下心来沉淀，才能理清方向，唯有稳下来蓄力，才能焕发生机。就像那一飞冲天的火箭，呼啸升空的“快”，背后是无数科研人员日复一日的“慢功打磨”——每一个零件的精细雕琢，每一组数据的反复校验，都是在慢工细作里，积蓄着腾飞的能量。又如火遍大江南北的“章丘铁锅”，十二道工序层层递进，三万六千次锤打锻造品质，正是这份不疾不徐的“慢功夫”，才让它迅速赢得市场，“一锅难求”。老话说“慢工出细活”，一字一句，是经岁月检验的至理名言。

于普通人而言，快与慢更是生活的辩证法。年轻时快马加鞭闯天下，是一种激昂的人生态度。退休后放慢脚步、梳理人生，亦是一种通透的人生态度。快与慢，从来不是非此即彼的对立，而是相辅相成的统一。该快时必须快，以时不我待的劲头抢抓机遇；该慢时则慢，以精益求精的态度打磨传世的品质。

毕竟，生活的真谛，从来不在于跑得有多快，而在于走得有多稳、跑得有多远。快慢相宜，方得始终。



梅月（中国画）

张书娟

进入新赛道

唐克扬

对于建筑学而言，过去的一年堪称分水岭，各类年度人物和热搜关键词都指向同一英文缩写：“AI”。在接下来的这一年，建筑领域又会面对什么样的改变？

可以预想，一切都会进入“快车道”，甚至“超快车道”。和纯理论专业不一样，建筑学专业的人本来“手快”，不仅有想法，更喜欢“做了（方案）再说/再想”。可是人工智能把“想”和“做”的界限变得更模糊了。今后你若再看到一个方案，很可能它出自某个不知名的“AI设计师”笔下，又准又好，让你一时“真假莫辨”。

在造房子这件事上，这会让更多设计委托人困惑：今后，要不要相信如此“智能”的“方案”呢？加上3D打印建筑的前景，我们身处的世界，好像也接近电脑游戏里“一键生成”的地步了。很多曾经高度依赖手工完成的设计环节，如画图、建模等，已经逐步被自动化工具取代，“画师”和“模型师”也渐渐让位于算法和打印机。未来建筑创作的过程中，“人”到底起什么作用呢？

重要的问题不在于工具本身，而在于利用工具产出

的一些房子，有时并不能真正让人“安身立命”，只是消极地解决了对建筑空间的需求。设计师必须有梦，必须赋予日常不凡的意义，这样便超越日常，也超越现实功利。在有灵魂的设计世界里，一切皆有可能。正是创造的梦想，否定了工具的消极一面。

未来城市里空前重要的建筑算法，将会是人物事背后的深度组织逻辑，比如一座胡同美术馆如何能和社区老百姓的日常对接，大城市的火车站如何设计，才能安全有效地迎接旅客……以上“智能”基于但不等同于造型的数理逻辑，更不等同于建筑工程管理。身处一个真实具体的城市中，每天的生活轨迹被看不见的空间数据描摹，你和我，包括你和我的关系，也将是这种算法的对象和后果。从这个角度看，新近的数字革命，并非从无到有发明了什么智能，主要是便利了“更高效率、更低成本”的社会需求。

建筑学这门古老学科的问题，绝不会因AI出现而消失。它将面对范围扩大的挑战。

光线从屋檐的墙缝中透进屋里。我扯开捂在脸上的被角，抬眼望去，窗外已经大亮了。

房那头传来父亲的咳嗽声。父亲起床了。我在心里盼着，希望他赶紧把小屋里炉膛的火点着。这样，我们起床后好跑去烤火。

“院子里下了一尺多深的雪。”父亲打开堂屋的大门，瞅着院子里的雪喊道。

昨晚临睡时，母亲来到我们跟前念了一句：“明天腊八了，早点儿起，帮忙干点活儿。”

母亲是让我们兄妹几个去后山的地窖里拿些豆子回来，说是过腊八节，煮碗豆粥吃。

小屋炉膛的柴火，父亲已烧了半天，我们躺在床上能听到火苗的响声。父亲见我们在里屋没有动静，扯着嗓子催我们快快起床。

穿好衣服，我们往小屋跑去。院子里已是深深的雪，天上还在不停地飘着雪花。路过院子时，一片雪掉进脖子里，身体不由得哆嗦了两下。我缩着脑袋望着屋檐周围，那雪真的好大，应是半夜下的，屋顶、门槛前积了厚厚的一层。

母亲在清洗藏在厨房门后那个多半年不用的土罐子，说是前天父亲上街弄了一块骨头，今儿拿出来炖了。我喜出望外，心想，这是在给我们过腊八节啊，又有好吃的了。

湾里家家户户都起床了。一些男人在自家的门口清扫地面上的积雪，害怕冻久了路滑，容易摔跟头。

我和弟弟拿着扫帚和铁锹先从门前的雪中清开了一条道，然后再把地上的雪朝屋角的方向堆去。那边，风从树上刮来，雪吱吱嘎嘎地掉下，一些斑斑点点的雪落在脸上，有种冰冷的感觉。

照着母亲的吩咐，我拿起篓子和绳子，带着弟弟往后山的地窖走去。妹妹跟在身后，不停地叫唤，让我们等等她。

雪深，找不到原先去的小路。我们深一脚浅一脚地向山坡走着。有时踩在雪下面的草从里，不小心滑倒，四仰八叉地躺在雪窝里。妹妹见了，在后面乐个不停。

到了地窖，把草堆上的积雪清掉后，打开窖口，等了好一会儿，才用绳子把弟弟放了下去。边放下绳子边叫喊弟弟，问他头晕胸闷不，直到他在窖洞里安全地站下，才松开手中的绳子。

父亲常告诉我们，说窖深，里面一时没有氧气，得打开窖口多等一会儿，人才能下去。他说，遇到头蒙，就赶快用绳子把人拉上来，在地上躺会儿就没事了。

地窖里的豆子有两三个品种，黄的、红的，还有一种紫色个儿大的。母亲让我们每样都拿点儿，再拿点红薯。

豆子和红薯都装在篓子里，我用绳子将篓子从窖洞里拉上来后，再使劲儿扯着弟弟爬出窖口。

那天，我拎着篓子在雪地里高兴地往回走着。下坡路滑，不小心一下子摔进雪窝里，篓子里的红薯翻滚一丈多远，豆子撒了一地。弟弟见了吓了一跳。妹妹跑了过来，伸着小手去捡远处的红薯。我急忙把手插进雪地里，将散落的豆子捧进篓子。弟弟蹲在雪窝里，一颗一颗地往回捡，我生怕丢一颗，连忙叫住他，让连雪一块儿捧上。妹妹睁大眼睛望着我：“那样不是让妈妈知道了吗？”

“没事，回去放进盆里把雪用水化掉，豆子就都露出来了。”我头也不抬地说着，继续在那片雪地里抓着雪，寻找撒落的豆子。

回到家，刚进大门，母亲望着我们身上的雪，并没太在意，只是让我们赶快把身上的雪打掉，进屋去炉膛旁把手烤一烤，暖和一下身子。

我径直去了厨房，放下篓子，把红薯拾下来，又挑了一个大菜盆，连雪和豆子倒了进去，然后边添水边用手攪拌着。母亲大老远地冲我喊着：“多洗几遍。”

见雪全都融化，用漏勺把豆子捞出来，放到另一个菜盆里。大菜盆里的水黑绿黑绿的，一些烂叶草木在水上漂着，盆底竟还有一层泥沙。

把水端出厨房，走到院子里准备倒掉时，正好母亲路过。她看了一眼盆里脏兮兮的水，还有那些烂草枝，似乎明白发生了什么，但嘴里什么也没说，只是让我快点儿把豆子洗净，好放进炉膛旁的罐子里。

炉膛旁的罐子正冒着热气，那骨头的香味从熏黑的屋顶已飘到院子中的屋檐上。雪水不停地从瓦片旁滴下来，我想伸手去接着，润润喉咙。

是年腊月初八，我端起母亲熬煮的骨头粥，还有沉在碗底的豆子……

