



广厦控股集团有限公司主办  
www.guangsha.com

2026年3月

26

总第735期

# 广厦报

GUANGSHABAO

追踪时代脚步 推动改革创新

中国企业联合会  
中国企业内部报刊一等奖  
中国内刊协会  
中国内刊“好报纸”特等奖  
中国建筑业协会  
十大精品报纸  
中华全国工商业联合会  
中国民营企业优秀报刊

## 楼忠福在控股集团总部工作会议上强调 全面纳入计划管理 锚定“三大任务”攻坚

3月9日,广厦控股集团总部召开工作会议。会议将“风险防范处置、存量资产盘活、企业改制发展”列为年度三大核心任务,为全年工作定下了“严标准、实举措”的总基调。广厦创始人、荣誉主席楼忠福,集团党委书记、总裁邢力,总部中层以上管理人员出席会议。

楼忠福强调,2026年是广厦实现既定发展目标的关键之年,全体人员必须转变思路、强化执行,以更严标准、更实举措推动各项工作落地见效。

楼忠福指出,广厦历经数十年发展,来之不易的成果离不开每一位员工的坚守与奋斗,但当前工作成效与企业要求仍有差距。他强调,全体人员要树立大局观,站在国家发展大局和企业长远发展的高度审视问题、推进工作,切实增强工作的预见性和主动性,破解各类风险挑战,尤其要做好突发性风险的预案准备,补齐工作短板。

针对2026年工作推进,楼忠福明确要求,所有工作必须全面纳入计划管理,严格遵循计划的完整性、严肃性、可行性和重要性,做到事事有计划、件件有落实、人人有责任,确保各项工作平稳有序、万无一失。

关于重点工作排布,楼忠福明确了三大核心任务。一是将风险防范处置摆在首要位置,全面梳理已存在和潜在的风险隐患,制定完善应急处置方案;二是加快推进存量资产、债权包及平台公司相关问题的解决,明确节点、压实责任;三是统筹推进下属企业和关联企业的改制与高质量发展,坚持目标导向、结果导向,确保各项工作有序推进。他强调,问题处置不讲情面、不找借口,坚持以实绩实效检验工作成效,以时不我待、真抓实干的作风,全力确保年度目标任务圆满完成。

邢力结合工作实际,就贯彻落实会议精



神,推动各项工作落地见效提出三点要求。他表示,科学计划是高质量发展的前提,国家和个人发展均离不开系统周密的计划支撑。开年以来,集团已对风险防范、资产盘活、项目处置等重点工作作出系统部署,2026年集团总部将继续聚焦下属及关联企业风险处置、改制发展,相关部门要加快制定实施方案,细化推进举措。

邢力强调,计划的生命力在于执行。全体

干部职工要坚守各司其职、权责对等的工作原则,既要正视发展压力,更要抢抓发展机遇;既要紧盯工作结果,更要秉持全力以赴的实干态度。要始终紧扣集团中心工作谋划推进任务,以高度的责任感与使命感担当作为,同时强化计划执行监督考核,针对重点难点问题,精准打通堵点、破解难题。

邢力要求,全体人员要迅速绷紧工作之

弦,尽快调整状态、融入工作,以昂扬的斗志、务实的作风,把会议部署转化为具体行动,把目标任务落实到每一项工作、每一个环节,凝心聚力推动广厦持续健康发展。

此次会议的召开,进一步明晰了广厦控股集团2026年发展方向、重点任务与工作要求,凝聚起攻坚克难、奋勇争先的强大合力,为圆满完成年度各项任务、推动企业行稳致远筑牢了坚实基础。

## 省体育局重奖 广厦男篮两千万

3月21日,在首届浙BA全明星赛前,浙江省体育局为浙江广厦篮球俱乐部举行2024-2025赛季CBA联赛夺冠奖励颁发仪式。浙江省体育局党组成员、副局长朱启南将一张两千万人民币的支票郑重递交到俱乐部投资人楼明手中。这份沉甸甸的嘉奖,是对广厦男篮勇夺2024-2025赛季CBA联赛总冠军的最高褒奖,也传递出浙江体育主管部门对职业体育发展的坚定支持。

对于浙江广厦篮球俱乐部而言,这一刻不仅意味着荣誉,更饱含着来自省体育局长期以来的信任与厚爱。俱乐部全体运动员、教练员及工作人员倍感振奋,纷纷表示这份关怀将成为全队继续奋进的不竭动力。

回首来时路,浙江广厦男篮自2005年成立以来,历经二十载风雨磨砺,一路披荆斩棘。在2024-2025赛季CBA联赛中,球队终于捧起队史首座CBA总冠军奖杯。这不仅填补了浙江职业篮球历史上没有顶级联赛冠军的空白,也为浙江体育事业增添了浓墨重彩的一笔。这份荣耀的背后,离不开省体育局始终如一悉心指导与鼎力支持,离不开各级领导对俱乐部成长的殷切期许。

长期以来,浙江省体育局深耕体育事业发展,坚持职业体育与群众体育协同并进,为省内职业俱乐部搭建优质发展平台,营造良好成长环境。从赛事保障到产业扶持,从政策引导到资源倾斜,省体育局始终站在推动浙江篮球高质量发展的战略高度,为俱乐部保驾护航。此次专门颁发夺冠奖励,既是对球队拼搏精神的充分肯定,更是对浙江篮球未来发展的有力激励。

成绩属于过去,奋进正当其时。俱乐部表示,将始终牢记使命、不负重托,传承顽强拼搏、团结奋进的体育精神,继续深耕青训体系建设,着力培养本土后备人才,以更饱满的热情、更昂扬的斗志投入到后续赛事中,全队上下将全力以赴再创佳绩,努力为浙江篮球争光、为浙江体育添彩,助力浙江省体育事业再攀新高峰。

(刘心心)

## 以计划为纲,以实干为要 坚决打赢年度三大攻坚战

■ 本报评论员 周书宇

新春启序,号角催征。从年初的新春工作会议凝心聚力,到3月初总部工作会议定标定向,广厦控股集团2026年发展路线清晰明确,以计划管理统揽全局,以三大任务攻坚战破局,以实干笃行行稳致远。楼忠福荣誉主席的重要指示与邢力总裁的具体部署,直面痛点、精准施策,为全体广厦人指明了前进方向,注入了奋进力量。

计划是行动的纲领,执行是发展的保障。楼忠福荣誉主席强调,所有工作必须全面纳入计划管理,严格遵循计划的完整性、严肃性、可行性和重要性,做到事事有计划、件件有落实、人人有责任。这一要求切中企业管理要害,是破解发展难题、提升运营质效的关键举措。

当前,宏观经济形势复杂严峻,企业发展仍面临诸多挑战,工作成效与发展要求尚存差距。唯有以科学计划为引领,摒弃“雷声大、雨点小”的形式主义,强化统筹部署、细化责任分工,才能让各项工作有序推进、落地见效,为企业发展筑牢根基。

攻坚三大任务,是全年工作的重中之重,必须紧抓不放、一抓到底。风险防范处置是底线,要全面排查隐患,完善应急预案,守住企业安全运营生命线;存量资产盘活是关键,要加快资产、债权、平台公司问题处置,明确节点、压实责任,把存量资产转化为发展动能;企业改制发展是核心,要坚持目标导向、结果导向,以改革创新激活内生动力,推动企业提质增效。三大任务不讲情面、不打折扣,唯以实绩论英雄,以成效定优劣,彰显了广厦真抓实干、攻坚克难的坚定决心。

抬头看路明方向,挺起胸膛克时艰。楼忠福荣誉主席多次勉励全体员工坚定信心、奋勇拼搏,将信心转化为实干动力;邢力总裁要求全体广厦员工绷紧思想之弦,扛起岗位之责,以过硬作风抓实抓细。广厦数十年砥砺前行,积淀了坚实的发展基础和坚韧的企业精神,这是我们战胜一切困难的底气。

全体广厦人要常怀感恩之心、勇担发展之责,立足岗位、主动作为,关键岗位提升专业能力,管理部门强化统筹服务,以“时不我待、只争朝夕”的劲头,把会议部署落到实处、把目标任务抓出成效。

征程万里风正劲,重任千钧再出发。2026年是广厦实现既定发展目标的关键之年,全面纳入计划管理是行动准则,攻坚三大任务是核心使命,推动高质量发展是永恒追求。全体广厦人要以楼忠福荣誉主席重要指示为指引,以会议精神为动力,坚守登山精神,秉持实干作风,以更严标准、更实举措、更强担当,全力以赴完成年度各项目标任务,在攻坚克难中开拓新局,在砥砺前行中再创佳绩,共同书写广厦控股集团行稳致远的崭新篇章!

(刘心心)

## 浙商证券冠名浙江广厦男篮

双方携手开启“金融+体育”跨界融合新篇章



3月11日,“扬帆起航·为浙而战”浙商证券冠名浙江广厦男篮签约仪式在黄龙体育馆举行。随着协议正式签署,浙江广厦男篮开始以“浙商证券队”全新面貌征战CBA联赛,双方携手开启“金融+体育”跨界融合全新篇章,为浙江体育与经济发展注入新

活力。浙江交通集团党委副书记、总经理江海洋,浙江省篮球协会主席赵克,浙江省体育局党组成员、副局长毛根洪、朱启南,浙江交通集团党委委员、副总经理姚宏峰,浙商证券党委书记、董事长钱文海,浙江交通

集团金融事业部总经理王俊,浙江广厦篮球俱乐部投资人楼明,浙商证券党委副书记、总裁程景东,浙江省体育局训练竞赛处处长洪明,浙江省黄龙体育中心主任王振璋,浙江广厦篮球俱乐部总经理廖寿亨等

要时刻。

仪式现场,浙江省体育局、浙江交通集团、浙商证券、浙江广厦篮球俱乐部四方签署战略合作协议。此次合作既是浙江交通集团赋能体育产业的重要战略布局,也是浙江省体育局推动职业体育发展的创新实践,汇聚政府支持、国企赋能、金融助力三大核心力量,旨在探索职业体育与金融资本融合发展新路径,为体育强省建设搭建全新合作平台。

作为四方战略框架核心落地成果,浙商证券与浙江广厦篮球俱乐部同步完成冠名合作签约。未来,双方将围绕品牌推广、体育公益、球迷互动等领域展开深度合作,以赛场为纽带践行“为浙而战”誓言,助力浙江篮球事业再攀高峰。

签约仪式上,江海洋表示,浙江交通集团作为浙江省综合交通投融资主平台和建设主力军,为浙商证券行稳致远提供强大赋能。此次浙商证券冠名球队,是竞技体育与金融资本的深度融合,更是集团支持文体事业、服务全省大局的务实举措。期待通过支持高水平赛事丰富浙江文体供给、激发群众消费热情,以体育IP赋能展现浙商证券“亲民、活力、担当”形象,实现企业发展与社会价值同频共振。

赵克高度评价此次合作,认为其是国企社会责任与体育精神的完美融合,更是金融力量赋能体育强省建设的生动典范。他期待双方以合作为纽带,携手打造“体育+金融”浙江样板,推动浙江篮球事业再上新台阶。

# 杭州建工集团新春工作会议暨职工代表大会强调 以创业者的姿态拥抱变化

3月10日,杭州建工集团2026年新春工作会议暨职工代表大会圆满召开。集团党委书记、董事长张汉文,党委副书记、副董事长、总经理郑育辉等领导班子成员,各部门、分子公司负责人及相关人员参加会议。

郑育辉代表经营班子作了题为《凝心聚力攻坚克难 稳中求进》的工作报告。2025年,集团秉持“生存优先、稳中求进”理念,在逆境中保运营、在压力下保稳定,有效稳住生产经营基本盘。

报告明确,2026年是杭州建工“守得住、活下去、获新生”的决战决胜之年。全体员工要紧围绕“守底线、化风险、修信用、稳项目、活资金、强管理”工作总纲,以“提质增效、风险防控、

创新突破”为主线,坚决打赢生存保卫战。具体部署七项重点工作:拓展经营业务,狠抓清欠清收、严格资金管控,强化案件处置,抓实项目管理,深化内部改革,强化党建引领。

张汉文作了题为《以创业者的姿态拥抱变化》的重要讲话。他强调,面对严峻形势,全体员工必须善于总结,保持战略定力,以创业者的毅力、学习力、创新力和执行力,主动破局突围。

第一,把资金流动性作为第一要务。要持续抓实清欠清收,实现全覆盖、细化举措。妥善处理与项目承包人关系,督促其履行责任。所有工抵房项目必须纳入总部全过程管控,成立专职小组,密切关注市场动态,加快变现回笼资金。要以铁的手腕强化追贵问责,对侵害公

司利益的行为坚决不姑息,依法依规维护合法权益。

第二,稳住企业发展的基本盘。一是保持经营管理体系稳定,结合发展实际深化完善,支撑正常运营。二是坚决维护好与政府部门、客户、协作单位及优质承包人的关系,走访联系不能断,“朋友圈”不能丢。三是始终坚持品牌建设,抓好创优标准和资信维护,引导员工不气馁、不抱怨,用实际行动维护企业形象。四是保持核心团队稳定,优化冗余人员,保障核心骨干利益,凝聚发展力量。

第三,维护好核心子公司价值。集团总部要为子公司保驾护航,各子公司要树立“荣辱与共”的共同体理念,服从大局、同频共振,主动担

当,保持稳定。

第四,创新思维与观念转变。积极探索化债新途径,学习外部经验,减轻企业负债。张汉文强调,企业的破局重生离不开每一位员工,大家要切实转变观念,牢固树立“为企业干,更为自己干”的理念,把企业的事当作自己的事,多一份担当,少一份推诿。只要全体员工凝心聚力,就没有迈不过去的坎,一定能推动杭州建工破局突围、重获新生。

会议表彰了2025年度各项先进集体和先进个人。会议要求,会后各单位要迅速组织学习,把思想和行动统一到集团决策部署上来,真抓实干,确保2026年各项工作落地见效。(刘念)

## 统一思想 振奋精神 担当作为

东阳三建总部中高层述职暨全体员工大会要求

东阳三建召开总部中高层述职暨全体员工大会。董事长张威出席会议,公司经营班子成员、各职能部门负责人分别进行述职。

张威指出,2025年公司面临巨大困难和严峻考验,但通过聚焦核心工作目标,全体上下共同努力,全年工作扎实、有成效、有推进,确保了企业大局的基本稳定。

张威强调,在当前现状面前,全体员工更要强化工作责任心,把本职工作当成自己的事情来做,以认真负责的态度,用心把工作做好,在各自岗位上有所作为、有所担当。

针对2026年重点工作,张威作出具体部署。一是要千方百计承接业务。公司上下要提振信心、凝心聚力,积极开拓市场。经营及相关部门要为业务承接创造一切有利条件,切实解决影响经营的不利因素。要重点发挥好天禧建设平台作用,扩大企业影响力。同时要在坚守原则底线的前提下,大胆引进优秀经济责任人和优秀人才。

二是要加大遗留问题处理和清欠力度。2026年,抓清欠、抓资金回收仍是工作重中之重。要继续加大资金清欠回收,原诉案件执行力度,聚焦重点区域、重点项目、重点人员,精准攻坚。同时要加强对事前风险防范,提升法务管理水平,抓好内部审计工作。

三是要强化内部管理,切实降本增效。要强化财务管理,确保生产经营资金需求,完善执行财务规章制度;优化成本管控体系,提升管理效能;强化二次经营,提升索赔能力;聚焦重点项目,加快结算进度;严控项目成本,防范亏损风险。

四是要推进工程技术管理转型。要提升服务意识,提高服务质量,做到“沉下去、管项目、做服务”。要推进管理转型,切实发挥技术管理作用,努力提升施工管理水平。

五是要加强对海外公司的关心扶持。阿尔及利亚公司要坚持“量力而行,尽力而为”原则,努力维持局面稳定,争取业务规模扩大。马来西亚公司要严格执行公司工作要求,积极推进项目结算和争议问题处理,为清欠回收创造条件。

六是要加强行政管理和作风建设。要继续加强总部效能建设,增强员工的紧迫感、危机感和责任感,提升服务能力。要彻底扭转存在的不良现象,全力推行符合企业现状的管理体系。要守住底线,坚持原则,清清白白做人,绝不损害公司利益。

张威强调,2026年将继续面临复杂形势考验,工作有困难也有压力,但东阳三建全体员工一定要做到统一思想、树立信心、振奋精神,大力弘扬“求实、创新、拼搏、奉献”的三建精神,发挥团结协作、顽强拼搏的优良传统,推进企业走出低谷、扭转乾坤,为广厦事业做出自己的贡献。(综合办公室)

## 杭安公司韩城盈达气体空分装置顺利出氧



近日,由杭安公司承接的韩城盈达气体有限公司配套龙钢公司转型升级——60000标准立方米/小时空分技改项目一次开车成功,顺利产出合格氧气、氮气,各项纯度指标全面达标,标志着装置正式进入稳定运行阶段,为新春项目建设添上浓墨重彩的一笔。

该项目是龙钢公司绿色转型、能效升级的关键配套工程,杭安空分工程分公司全程承担装置拆除、运输、安装等核心任务。项目建设期间,施工团队直面场地条件复杂、交叉作业密集、工期紧任务重等多重挑战,以“起步即冲刺、开工即决战”的奋进姿态,精

心优化施工组织,严守安全红线,严控工程质量,高标准完成设备吊装、管道敷设、电气仪表安装等关键工序。技术团队全程驻场值守,闭环管控,精准推进冷箱试压、管道吹扫、设备机组单机试车等节点任务,以匠心与严谨为一次开车成功筑牢坚实基础。

此次空分装置顺利出氧,是项目建设的重要里程碑,更是公司以实干笃行诠释“人勤春早”的生动实践。下一步,项目团队将继续坚守安全第一、质量至上、效率优先的原则,全力做好装置后续保运工作,同步规范整理竣工资料,确保项目高质量圆满收官。(张泽森)

## 杭构集团团委开展“学雷锋”主题活动

3月5日,为传承弘扬新时代雷锋精神,深化文明单位创建,杭构集团团委组织开展2026年“学雷锋”主题活动,以实际行动践行初心使命,彰显企业社会责任。

杭构·建工建材公司团支部联合建工砼公司团支部,围绕“弘扬雷锋精神,做杭构文明人”主题,组织团员青年开展志愿服务活动。大家擦拭公司厂牌标识,维护企业形象;打扫阅览室,为职工营造整洁舒适的放松空间,展现“服务企业、助人为乐”的优良品德。

杭构·砼二分公司、机关部室联合团支部团员青年利用午休时间,化身“环境美容师”,针对办公楼周边小苗圃及围墙区域开

展环境整治行动。大家手持扫帚、垃圾袋,仔细清理枝叶间隐藏的烟蒂杂物,不放过任何卫生死角,以实际行动守护校园环境。

杭构集团联合团支部结合自身特点,组织技术科青年骨干为客户单位新员工开展技术指导与材料检测实验操作教学,细致讲解操作要点,助力新员工快速掌握技能。同时,青年团员积极开展环境整治,清理花坛杂草、修剪办公区域绿植,美化办公环境。

此次“学雷锋”主题活动,杭构集团团员青年以不同形式传承雷锋精神,在服务企业、奉献社会中彰显青春担当,为企业文明建设和高质量发展注入温暖正能量。(杭构集团各团支部)

## 巾帼绽芳华 春日共奔赴

控股总部:马到福来 趣味满满



3月6日,广厦控股集团总部举办了一场以“马到福来,元气满满”为主题的妇女节趣味活动。总部女员工欢聚一堂,在轻松愉快的游戏互动中共度美好节日。

本次活动趣味满满,其中还精心设置了互动游戏,将祝福与欢乐融入每一个环节。女员工们踊跃参与、默契配合,现场笑声不断、暖意融融,充分展现出广厦女性自信从容、活力向上的精神风貌。与此同时,总部女员工还收到了集团领导精心为她们准备的节日礼品,大家脸上都洋溢着幸福与喜悦。(周晓鸣)

一直以来,广厦控股秉持“以人为本”的人才理念,高度重视女性员工的成长与发展,尊重并发挥巾帼力量在企业建设中的重要作用。此次妇女节主题活动,既是对全体女员工的节日致敬与暖心慰问,也是企业文化建设的生动实践。未来,广厦还将持续深化人文关怀,搭建更广阔的成长平台,激励全体女员工以更饱满的热情、更昂扬的姿态投身工作,与企业同心同行,共筑新程,为集团发展贡献更多巾帼智慧与力量。(周晓鸣)

杭州建工:金马踏春 螺钿绘美



“三八”妇女节来临之际,杭州建工集团组织开展“金马踏春 螺钿绘美”主题手工制作活动。全体女职工欢聚一堂,在指尖流转间邂逅千年螺钿之美。

活动现场暖意融融。集团工会副主席黄媛媛为大家讲解螺钿工艺的起源演变与技法分类,并示范裁切、拼贴、镶嵌等关键技术。女职工们化身“巧匠”,认真挑选贝壳材

料,勾勒小马纹样,小心翼翼地将薄如蝉翼的螺片拼贴镶嵌。指尖翻飞间,一件件流光溢彩的马年螺钿作品惊艳亮相。

此次活动让女职工在体验非遗文化魅力的同时,度过了一段兼具文化底蕴与温情暖意的专属时光。大家纷纷表示,将以螺钿般温润坚韧、如骏马般奋勇争先的姿态,在岗位上绽放别样芳华。(吕煜梦)

杭安公司:赴湖畔之约 品春日茶香

3月6日,杭安公司在湖畔居茶楼南山店举办茶话会,以致敬每一位在职场中绽放光芒、在生活中乘风破浪的“她”。

三月的西湖边柳枝抽芽,暖意融融。女职工们暂别忙碌,围坐窗边,品香茗、尝茶点,分享工作趣事与生活感悟。袅袅茶香中,彼此距离在交流中拉近,欢声笑语在湖畔回荡。这场春日茶会不仅是一次简单的活动,

更是一场心灵的慰藉,为女职工提供了放松身心、舒缓压力的空间。

此次活动以参与体验和节日慰问相结合的形式,将公司的关怀与温暖送到女职工身边。在这个特别的日子里,祝愿所有女职工继续绽放光彩,为公司发展贡献更多力量。(董秋燕)

## 杭构集团节后复工 开启“安全第一课”

随着春节假期结束,杭构集团全体职工以饱满热情陆续返岗,迅速投入新一年的奋斗征程。复工伊始,安全先行,集团各单位积极行动,通过开展安全生产会议、复工复产安全教育培训等多项举措,为全年生产经营打下坚实基础。

杭构·砼二分公司将安全工作摆在首位,针对节后职工思想容易松懈、生产设备需调试等特点,全方位筑牢安全防线。各部门第一时间召开复工“收心会”,同步开展专题安全培训,重申操作规程与劳动纪律,引导全体职工快速从假期状态切换至工作模式,坚决守住安全底线。与此同时,安全员及各技术班组提前到岗,对全站开展拉网式安全隐患排查,重点检查设备运行、现场防护等关键环节,做到不留死角、不漏一处,确保复工复产安全、平稳、有序。

杭构新材公司开工首日即组织召开安全生产会议,要求全体员工时刻绷紧安全弦,从严从细抓好安全管理。会议强调,无论是生产操作规范,还是日常水电燃气等安全细节,都必须高度重视。安全不仅是复工复产的“第一课”,更是贯穿全年生产经营的坚实基础。随后,技术科召开年度专项工作会议,围绕年度重点任务、项目关键节点、技术创新方向展开深度研讨。会议进一步明确目标、细化分工、压实责任,为全年技术创新、品质提升吹响奋进号角。

会议结束后,技术科团队立即行动,开展实验室迎新大扫除。大家分工协作,细致擦拭实验仪器,规整耗材,清除卫生死角,以焕然一新的面貌迎接新一年的各项试验与研发工作。(王永勇 周佳盛)

# 全国两会定航向 擘画建筑业“十五五”新蓝图

王 茜

2026年，“十五五”开局起步，中国式现代化步入关键时期。

今年的政府工作报告为建筑行业绘制了清晰的路线图——城市更新是主战场，智能建造是新动能，绿色低碳是硬约束，海外拓展是新空间。能否抓住“十五五”重大工程机遇，在“好房子”建设和智能建造领域打造技术优势，将是企业在行业深度调整期实现突围的关键。

## 高质量推进城市更新

政府工作报告中提到，今年要高质量推进城市更新，稳步实施城镇老旧小区、城中村等改造。盘活利用存量土地和闲置房屋设施，加强城市基础设施生命线安全工程建设，提升高层建筑火灾防范和救援能力。建设创新型产业社区、商务社区，推动城市治理智慧化精细化，建设现代化人民城市。

“十五五”规划建议提出“坚持城市内涵式发展，大力实施城市更新，建设创新、宜居、美丽、韧性、文明、智慧的现代化人民城市”。2025年12月召开的中央经济工作会议也提出“高质量推进城市更新”。

在回顾过去一年工作时，李强总理指出，国家统筹推进新型城镇化和乡村全面振兴，促进城乡区域协调发展。

具体而言，贯彻中央城市工作会议部署，培育发展现代化都市圈，加强城市规划建设治理，持续实施城市更新，落实好农业转移人口市民化政策，开展新型城镇化试点，常住人口城镇化率达到67.9%。

面向2026年，李强总理在政府工作报告中明确提出，推动新型城镇化和区域协调发展。深入实施区域协调发展战略、区域重大战略、主体功能区战略和新型城镇化战略，深入推进以人为本的新型城镇化。

在城市更新方面，李强总理作出具体部署——“高质量推进城市更新，稳步实施城镇老旧小区、城中村等改造。”“盘活利用存量土地和闲置房屋设施。”“加强城市基础设施生命线安全工程建设，提升高层建筑火灾防范和救援能力。建设创新型产业社区、商务社区，推动城市治理智慧化精细化，建设现代化人民城市。”

从“持续实施”到“高质量推进”，从“城市规划建设治理”到“现代化人民城市”，2026年城市更新工作路径更加清晰：以人民为中心，让城市更安全、更智慧、更有温度。

## 培育现代化建筑产业链

根据2026年政府工作报告，“智能建造”被明确为优化提升传统产业、培育壮大新动能的重要抓手。报告提出要“发展智能建造，培育现代化建筑产业链”。

这一部署与“拓展智能制造，新建设一批智能工厂和智慧供应链”等举措并列，共同构成了推动传统产业提质升级、加快发展新质生产力的关键一环。其核心目标是利用数字技术推动建筑这一传统产业的转型升级，构建起一个更现代、更高效、更具竞争力的建筑产业链条。

去年召开的全国住房城乡建设工作会议，在部署2026年建筑业重点工作时，也明确提出“推

动产业转型升级，大力发展智能建造、绿色建造，培育现代化建筑产业链”。这一部署，是建筑业转型升级的深化，揭示了顶层设计对行业变革认知的根本性转变。

报告在着力稳定房地产市场的同时，特别提出有序推动安全舒适绿色智慧“好房子”建设，实施房屋品质提升工程。这为建筑产业链升级指明了出口，市场对“量”的需求已转向对“质”的追求。培育现代化产业链，就是要通过技术升级，提供更多绿色、低碳、智能、安全的建筑产品，满足人民对美好生活的向往。

今年的政府工作报告明确提出“培育现代化建筑产业链”，这让许多建筑业从业者倍感振奋。“推动建筑业科技创新与产业创新深度融合，需要各方从单点突破迈向全产业链深度协同。”全国人大代表、中建三局党委书记、董事长陈卫国表示，当前企业正围绕创新链、供应链、人才链、资金链和服务链“五链融合”，打造智能建造产业互联网。要打通“需求—创新—生产—服务”闭环，让建筑业含新量、含金量、含绿量更足。

## 绿色低碳转型迎来关键期

今年的政府工作报告在部署“加快推动全面绿色转型”时，首次提出“实施重点行业提质增效降碳行动”，首次宣布“设立国家低碳转型基金”，首次将“绿色燃料”写入政府工作报告。

不仅如此，报告还首次将年度目标从“单位国内生产总值能耗降低”改为“单位国内生产总值二氧化碳排放降低”，这是碳排放强度指标首次成为政府工作年度约束性指标，标志着从“能

耗双控”向“碳排放双控”的正式切换。

这些密集出现的新提法，不仅仅是词汇的更替，还意味着中国绿色低碳发展路径正在发生深刻变革。

李强总理在政府工作报告中介绍今年政府工作任务时提出，今年要实施重点行业提质增效降碳行动，深入推进零碳园区和工厂建设。这意味着，零碳园区将从概念走向大规模实践，建筑行业在园区规划、设计、施工、运营全链条都有新的机会。

同时，有力有效管控高耗能高排放项目，加快淘汰落后产能，支持绿色低碳技术装备创新应用。完善资源总量管理和全面节约制度，强化再生资源循环利用，建筑垃圾资源化、废旧建材再利用等产业将迎来政策红利。

全国人大代表、安徽海螺建材设计研究院有限责任公司党委书记、总经理周金波在今年全国两会期间表示，作为碳排放大户，水泥行业碳排放量约占全国总量的10%，是工业减碳的关键领域。为此，他建议设立水泥行业减碳基金。“这一建议的核心思路是通过市场化的方式，为行业产能压减和绿色转型提供资金支持与机制保障。”他说。

## 海外拓展提升竞争力

今年的政府工作报告也在积极扩大自主开放，推动外贸规模优化结构以及高质量共建“一带一路”方面提出了工作部署。

报告指出，要加强与共建国家的战略对接，统筹推进重大标志性工程和“小而美”民生项目

建设。拓展新兴领域务实合作，让合作成果更多惠及各国人民。

全国住房城乡建设工作会议也提出，要统筹国内和国际两个市场，推动建筑业“走出去”，充分发挥“中国建造”的整体优势，整合建筑业上下游产业链，依托共建“一带一路”，用好与东盟、中亚、阿拉伯国家等建设部长会议机制，稳步提升建筑业在全球产业分工中的地位和竞争力。

住房城乡建设部科技与产业化发展中心研究员梁浩曾撰文表示，当前，很多发展中国家与“一带一路”沿线国家新城新区以及基础设施建设刚刚起步，我国几十年城市建设积累的人才、技术、成本、产业优势，使其在国际市场上具有极高的性价比。要用好与东盟、中亚、阿拉伯国家等建设部长会议机制，着力构建建筑产业国际合作产学研用管投综合服务平台，联合国外相关机构共同开展技术研究和标准对比，以技术输出和标准共研为中国建筑业“出海”叩开“大门”；开展多维度技术展示和交流合作，通过科技、项目和产业对接，拓展合作机遇；适时在我国港口城市建设建筑产业出海基地，参与建设“一带一路”跨境产业园区，实现技术、人才、产业的全球化配置。

落实政府工作报告提出的高质量共建“一带一路”部署，行业企业不仅要统筹推进重大标志性工程和“小而美”民生项目建设，更需要以科技创新和绿色发展为双翼，在全球产业分工中提升竞争力。

站在2026年的新起点上，中国建筑业的正经历一场从内核到边界的深刻重塑，“十五五”时期建筑业高质量发展的图景正逐渐清晰。

(来源：《中华建筑报》)

## 优化使用政策 助力城市更新

邱修海

## 发展智能建造 培育现代化建筑产业链

王广斌

今年的政府工作报告提出，“因地制宜发展新质生产力，建设现代化产业体系”“发展智能建造，培育现代化建筑产业链”。

建筑业新质生产力，归根到底是以科技创新为引领，以数据要素为驱动，以产业协同为支撑，以绿色低碳为导向形成的先进生产力形态。智能建造是建筑业形成新质生产力的重要载体和实施路径。它既能够通过数字设计、智能生产和精益施工提升供给质量，也能够通过平台协同、在线监管和智慧运维重塑资源配置方式；既能够推动传统劳动密集型行业向技术密集型、知识密集型转变，也能够带动建筑材料、工程装备、工业软件、智能终端等相关产业联动升级。

从这个意义上说，智能建造所要培育的，不只是“会建房子”的能力，而是“以现代产业体系方式建造”的能力；不只是“把项目建成”的能力，而是“把产业链做强、把供应链做优、把生态圈做活”的能力。谁能率先实现这一转变，谁就能在新一轮建筑业变革中赢得主动。

推动智能建造走深走实，应着力把握好以下几个方向。

第一，必须把场景应用作为牵引。智能建造必须嵌入“好房子”建设、城市更新、基础设施建设、绿色低碳改造等实际场景，在真实工程中验证技术、完善标准、迭代产品、培育模式。没有规模化应用场景，技术创新就难以转化为产业创新；没有工程场景的持续反馈，平台、设备、软件和管理体系也难以成熟定型。

第二，必须把标准体系作为基础。建筑业供应链现代化，最根本的是标准化。没有设计标准化，就难以实现部品部件规模化生产；没有数据标准化，就难以实现

平台互联和系统协同；没有交付标准化，就难以实现全过程质量追溯和运维持续。未来智能建造的竞争，表面看是技术竞争，实质上很大程度是标准体系、集成能力和组织效率的竞争。

第三，必须把供应链提升作为重点。智能建造不能停留在施工现场智能化，而要向研发延伸到研发设计、材料设备、部品生产，向后延伸到运维服务、资产管理。特别是要围绕关键软件、核心装备、智能终端、新型建材和工业化部品等领域，加快补链、延链、强链，推动形成自主可控、协同高效、韧性更强的现代建筑产业供应链。

第四，必须把生态培育作为目标。真正成熟的智能建造，不是几家企业单打独斗，而是链主企业、平台企业、专精特新企业、科研机构和应用场景共生共长。要通过制度创新、政策引导和市场机制，推动产学研用深度融合，推动人才培养与产业需求精准衔接，推动金融、保险、认证、监管等配套体系同步完善，形成多主体协同、全要素汇聚、全链条贯通的产业生态。

政府工作报告中关于发展智能建造、培育建筑产业供应链现代化的部署，标志着我国建筑业转型升级进入了更加注重系统重塑、链条重构和生态再造的新阶段。对智能建造的认识，不能停留在技术应用层面；对建筑业现代化的推进，也不能局限于企业内部改造层面。必须从产业系统、供应链体系和行业生态系统重塑的高度来把握智能建造，真正把智能建造打造成为建筑业培育新质生产力的重要引擎，推动我国从建造大国快速迈向建造强国。

(来源：《中国建设报》，作者系同济大学建筑产业创新发展研究院院长、教授)

梳理多地住房公积金管理中心公布的年度工作计划，今年的重点工作内容包括优化住房公积金使用政策，加强住房公积金与住房保障、住房市场协同联动等。同时，聚焦新市民、青年人等住房困难群体，加大对租赁住房等的住房消费支持力度，助力城市更新，支持“好房子”建设，更好满足居民刚性和改善性住房需求。

聚焦城市更新——福建省支持城市更新提取，缴存人可按照大修自住住房申请提取住房公积金支付老旧小区房屋更新改造项目个人出资部分。青岛市探索提取住房公积金用于老旧小区原拆原建或支付原拆原建期间租房居住的房租，并放宽提取人覆盖范围。湖南省长沙市结合城市更新与城中村改造，延伸住房公积金使用边界，助力居住品质提升。

聚焦“高品质”住房——广东省中山市将出台绿色建筑住房公积金贷款额度上浮优惠政策，支持缴存人购买安全舒适绿色智慧“好房子”。湖南省益阳市多部门联合出台政策，对购买获得绿色建筑认证(如二星级及以上)住房的缴存人，在贷款额度等方面给予支持。通过政策引导，提高缴存人对绿色建筑的认识和接受度，促进住房向绿色、低碳方向发展。山东省青岛市、黑龙江省鸡西市等地也将研究制定适配“好房子”建设和购买要求的住房公积金

政策。

聚焦租购安居——浙江省杭州市研究放宽提取、支持新市民青年人贷款等措施，大力支持住房公积金对住房消费的支持力度。江苏省南京市扩大提取住房公积金按月直付房租业务范围，在该市无住房的多子女家庭，提高每月提取支付房租限额。湖南省郴州市将适时推出住房公积金惠民“新10条”，大力支持贷款、拓宽提取范围、持续深化“首付支付”等业务。山东省淄博市优化“商转公”(“商转组”)业务政策，允许符合条件的灵活就业缴存人办理相关业务；深入推进二手房住房公积金贷款“带押过户”业务，同步研究制定住房“以旧换新”贷款政策。

用好住房公积金，离不开数字赋能服务增效。今年，多地持续推进住房公积金数字化发展，利用人工智能等技术，强化数据资源利用、丰富数字化应用场景，推进住房公积金业务流程和服务模式数字化智能化转型。

聚焦数据质量提升与互联互通——紧盯数据基础薄弱环节，陕西省商洛市开展住房公积金数据质量提升专项行动，严控新增数据质量。河南省商丘市全流程优化住房公积金数据采集、存储、使用等关键环节质量管控；通过全面摸底排查、严格控制增量、有序消化存量、强化

## 2026年，浙江要立这些法

蒋欣如

通过严格规范公正文明执法，进一步优化营商环境。

在提请审议的14件项目中，民生类法规占较大比重，不少项目精准回应百姓生活痛点。近年来，不少企业、商户违规发放预付卡甚至关门“跑路”等情形屡有发生，严重损害消费者合法权益，影响消费环境。针对这一问题，浙江计划制定单用途预付消费卡管理条例，健全监管制度，维护市场秩序和消费环境。

随着城市化进程的不断推进，浙江的“天际线”也日益拉长。数据显示，截至2024年底，我省共有高层建筑超10万幢，数量位居全国前列。面对如此庞大的高层建筑基数，管理要求也

技术保障等举措，扎实筑牢数据基础。围绕数据共享，安徽省蚌埠市推动住房公积金管理与政务服务平台、社保、民政等部门数据互通共享，实现“一次认证、多事联办”，减少群众重复材料提交。广东省惠州市深化数据共享与应用，实现更多事项纳入“高效办成一件事”“跨省通办”“一网通办”；拓展数字人民币等数字化智能化场景应用。

聚焦智能政务服务——浙江省将围绕住房公积金高频服务事项，构建支持语音、文字多模态交互的智能客服，提供全天候政策咨询、业务导办和材料预审服务。今年全省各地住房公积金管理中心将实现智能客服全覆盖。其中，杭州落实省住房城乡建设厅“人工智能+”第一批试点任务，探索“人工智能+公积金”新模式；台州将依托大数据等新技术，构建用户画像模型，主动精准推送政策解读、业务办理提醒，推动服务从“人找政策”被动响应转变为“政策找人”主动触达。青岛市将引入AI大模型等工具，探索打造“边聊边办”服务生态，建立“千人千面”推荐引擎；升级“安小青”AI数字人智能客服，更新完善知识库，加强语义识别训练，改进人机交互体验。宁夏回族自治区吴忠市将推广“智能审批+人工复核”等模式，提高服务效率。

(来源：《中国建设报》)

必须及时跟进。因此，省人大常委会计划结合当前实际需求，将2013年省政府出台的《浙江省高层建筑消防安全管理规定》上升为地方性法规，为大城市居民筑牢更加坚实、更具刚性的“空中防火墙”。

近年来，长三角三省一市协同立法已成为新常态。今年提请审议项目中，也有一部协同立法——《浙江省深化长三角政务服务“一网通办”规定》。该规定旨在推动政务服务领域合作，从制度层面固化改革成果，让跨省办事更加顺畅高效。这也标志着，长三角跨区域协同向着政务服务改革“深水区”迈出坚实一步。

(来源：《浙江日报》)

## 字里识“马”

于文岗



中国画：《并驰》 作者：尹瘦石

马年话马，若只谈奔腾姿态未免浅了。翻检字典，“马”字偏旁的汉字竟有七八十个，其中有近半数，眼熟却叫不出名。这些躲在笔画里的“马”，有的是驰骋疆场的良驹剪影，有的是生命姿态的隐喻符号，宛若众生芸芸——有人如骥鬃奋起，有人似驽蹄沉沦。马年识“马”，便是从笔墨间既识

得其名其性，又读出奋起求变、打破困局的力量。

马，这灵动的生灵从甲骨文的线条中奔来，不同马种伴随着文明演进的脚步。普氏野马保留着原始野性，那不羁的鬃毛昭示着对自由的执着和冲破桎梏的勇气。家马是先民最忠实的伙伴，从田埂到战场，承载着生存与希望的重量。蒙古马生在北方，耐严寒抗风沙，虽无俊美外形，却在风雪中踏出坚韧本色，仍如困境中默默积蓄力量的行者。河曲马在黄河岸边踱步，大宛马“汗血”之名震古烁今，穿行于茶马古道的矮脚马虽身形小巧却耐力十足……每一种马都在自己的天地里活出了独特价值，这正是人生进取的要义：众生各有所长，找准自己的定位才能策马扬鞭。

汉字里的马，更有着深邃的意蕴，值得玩味。“骠”是冲锋陷阵的矫健，“骏”是风驰电掣的迅捷，穆王八骏载着理想飞奔，犹若年轻人逐梦的模样。“骥”之可贵，在“老骥伏枥，志在千里”的初心不改，即便身处逆境，盛年不再，这份坚守与志向仍是破局的密钥。行速极快的驷，体格健壮的骊，皆是马中翘楚，它们的出众并非天生，而是在奔跑中锤炼而成。“白驹过隙”的“驹”是少壮的活力，提醒青年莫负韶华；而“骀”之平庸、

“驽”之迟缓则是警示，安于现状便会陷入停滞，唯有主动求变方可免为“劣马”。

马的毛色花纹，在汉字中凝成一幅幅生动画卷。纯黑的骊似暗夜流星，骐青黑交错如九马画山的泼墨山水，《离骚》“乘骐骥以驰骋兮”的咏叹，让这抹色彩染上理想主义光芒。青白杂色的骅，陪霸王征战四方，因项羽“时不利兮骓不逝”的悲叹而名传千古。赤红色的骠，黑鬃黑尾的骊，在李白笔下展露出“骝拳拳不能食”的怀才不遇之怅惘。白色面额的骠辨识度十足，黑嘴黄身的骠极具韵味，“黄骝少年舞双戟”的黄骝载着锋芒与锐气，骠黄毛缀白点像撒了碎星，因霍去病“骠骑将军”的威名更添神采。馼黄白相间如暖阳，骆白身黑鬃似素锦，浅黑带白的骠，赤色如霞的骠，每一种色彩都是独特标识，启示我们：不必刻意模仿他人，做足本色就是最美的奔腾。

“马”，《说文解字》解曰：“象马头、髦、尾、四足之形”。你看，繁体“馬”字，开始三横像马鬃，竖折折钩像马身，钩部像马尾，下面四点像马腿，正是一幅昂首奋蹄、迎风振鬣、仰天嘶鸣的昂扬气象！先祖对马之气韵的刻画，对奔腾驰骋精神的赞美，早已熔铸在笔画中，成为一份流传千载的文化馈赠。

马年识“马”，识的是汉字的温度、生命的奔腾。藏在笔墨间的“马”，虽迥然有异，但都在诉说同一个道理：困局并非绝境，奋起求变才能纵横驰骋。马年，愿大家如骐如骥，用蹄声敲响生命乐章，跑出最美的身姿。

## 茶篓里的春天

杨力

每年春天，我都习惯性回到老家，陪母亲上山采茶。跟着母亲出门时，茶山还在沉睡。昨晚下了一场春雨，正到了母亲的心坎里。对种茶的人来说，春雨就是发令枪，茶树喝饱了水，芽头就噌噌地往上冒，一天一个样。即便此刻露水打湿了布鞋，晨曦中的山道隐隐约约，拎着竹茶篓的母亲也是走得飞快。篓子是爷爷年轻时编的，篾条磨得发亮，背带已换了三四回，现在传到母亲手上，使用起来得心应手。

来到半山腰的茶园，天刚蒙蒙亮，茶山上站满了和母亲一样勤劳的乡邻。母亲腰系茶篓，一头钻进茶树行子里，两手同时并用，拇指和食指娴熟配合，指尖轻提，茶树尖上的一芽一叶就通过掌心滚进了茶篓。我想学母亲，但手笨拙，母亲见状叮嘱：“慢点不要紧，要紧的是别掐坏了。好茶就像养孩子，得顺着它的性子来。”东方泛白的时候，茶园里渐渐热闹起来。隔着几行茶树，乡邻们说着家长里短，采茶的手却一刻不停，茶芽落进篓子里，沙沙的，像昨夜细雨的声音。

太阳出来的时候，我蹲在田埂上歇气，母亲还在采。她的背弯成一张弓，两只手像两只麻雀，在茶树上跳来跳去。阳光从她身后照过来，把影子拉得很长，落在茶行里，落在我的脚边。

我想起小时候，也是这片茶园，也是春天，母亲把我背在背上采茶。我在她背上睡了一觉又一觉，醒来时她已经采满两篓。那时候觉得采茶是件很容易的事，弯弯腰而已。后来才知道，弯腰一天，腰就不是自己的了。

日头升高，露水散了，采茶的人陆续下山。母亲的茶篓满了，我的只有半篓。她把我的倒进她的篓子里，把茶叶轻轻抚平，背起来往山下走。我跟在后面，看着她微微佝偻的背影，忽然想起一句话：茶是草，采茶的人是宝。

回到家，父亲已经在院子里支起了炒茶锅，他是个话少的人，一辈子种茶、制茶，从不多说一句。母亲把茶青倒进竹匾里，父亲蹲下来，用手轻轻摊开，挑出几片老叶和杂草。父亲的手粗糙，指节粗大，指甲缝里是洗不掉的茶渍。可就是这样一双手，在茶叶里轻轻拨动的时候，比绣花还仔细。忽然想起陆游那句“矮纸斜行闲作草，晴窗细乳戏分茶”。古人写的是闲情，父亲做的是生计。他分的不是茶沫戏法，而是一家人的日子。

下午炒茶，父亲烧火，我打下手。锅热了，父亲把茶青倒

进去，双手伸进热锅里，翻、抖、压、抛。茶青在锅里滋滋响，水汽蒸腾起来，带着一股清冽的香。父亲的脸被热气熏得通红，汗珠从额头上滚下来，滴在锅沿上，嗤的一声就干了。父亲并不急，细心地辨识着茶色说：“有一阵我炒茶纯粹图快，后来你爷爷批评我时，我还觉得你爷爷迂，现在才知道，有些东西，慢才是快。”

半下午时，第一锅茶出锅了。干茶紧结，色泽翠绿，闻之有板栗香。父亲抓一把放进盖碗，冲入开水。茶叶在水中舒展，像重新活过来一样。茶汤清澈，闻之鲜美。父亲递给我：“尝尝，今年的味道。”

太阳落山的时候，我坐在院子里，看远处的茶园渐渐暗下去。母亲在收拾茶具，父亲在封存炒好的茶叶。东边天上，月亮升起来了。母亲从屋里出来，递给我一个布包：“这是今天炒的，带回家去。自己家的茶，比外面买的强。”

我接过来，想说点什么，喉咙却哽住了。茶篓里的春天，一年一年，就这么过去。我在慢慢长大，母亲在慢慢变老。只有这片茶园，永远年轻，永远在每一个春天的凌晨，等着一人，拎着茶篓走上去。

## 簇新簇新的日子里

鹿余亮

除夕的下午，总有急不可待的孩子穿上准备过年的新衣服，出来向小伙伴炫耀。这样的炫耀是有意愿作用的。

对于我们穿新衣服的请求，大人们很是不屑，说，那孩子根本不懂事呢，明天才过年。

明天才是过年呢，明天才是新日子呢。为了强调这样的新日子，大人们还说这“新”是簇新簇新的。

是的，簇新簇新。刚刚理好的头发是簇新簇新的，刚刚剪好的指甲是簇新簇新的，妈妈千辛万苦纳好的布鞋也是簇新簇新的。

为了迎接这样簇新簇新的日子，大人们就要求我们吧吧的穿的都留给簇新的日子。

大年初一的早上，我们早早就醒了，但必须在被窝里等待父亲放完爆竹后才能“高升”。是的，簇新的日子里连词语都是簇新的，不能说起床，必须说高升。

大人们说得大对了。“高升”之后，汤圆是簇新的，水果糖是簇新的，阳光是簇新的，大门上的春联是簇新的，贴在门楣上在阳光下舞蹈的封门钱是簇新的，那些舞蹈的封门钱落在门槛上的影子也是簇新簇新的。

是的，簇新的日子里，全是崭新的，连同大人们的笑容都是簇新的——过年是有规矩的，大人是不能打骂小孩的。

簇新的日子也有缺点，那就是过得太快了。大年初一是一年中过得最快的日子。

过了大年初一，还有一个特别的好事，有新娘子要嫁到我们村庄来了。簇新的日子里，新娘是村庄里最光彩照人的。

只不过我们那里是里下河水乡，全是河流，没法抬着大花轿去迎亲。我们的“大花轿”是将一条木船披红挂绿装扮起来。船舱里有两张对放的八仙桌，当然也是披红挂绿的，这船就叫“轿子船”。

迎亲的轿子船必须是上午出村接亲，下午新娘回村。快到村

时候，接亲的人会在船上放鞭炮，这时候我们就先恐后地冲出来看新娘子了。

轿子船没有靠岸的时候，新娘是看不见的。我们可以看到船头表情羞涩像大呆鹅的新郎，他的身边是大大咧咧的伴郎，还有油嘴滑舌的媒人们。我们根本不要看这些，我们要看的是新娘子。新娘子上岸必须踩着芦苇铺成的路，那芦苇在我们那里叫做芦柴，芦柴在新娘子的脚下踩得如鞭炮一样响，踩得越响，就越发财。

我们跟着新娘子一起踩，新娘子实在太漂亮了，那个像大呆鹅的新郎有福了。

在簇新簇新的日子里，劈波斩浪的轿子船有一个规矩，去接亲的时候船上的人数是单数，回的时候是双数。就为了这个单数双数，我也上了一次接新娘子的轿子船。

轿子船上有新郎新娘和“福奶奶”，还有就是媒人了。一般是3个媒人。那年正月初三，有两个人家办喜事，一个是娶新娘，一个是嫁女儿。两个人家的喜事都与我父亲这个媒人有关。无法分身的父亲命令8岁的我代表他作为媒人上了轿子船。

很多细节忘记了。后来的故事是在新郎新娘拜堂之后发生的。另外两个媒人，一个是老箍桶匠，一个是村里的老铁匠，两个老头特别会开玩笑，但我不知道他们是在开玩笑。他们和我坐在一起吃喜宴，很认真地讨论了一个话题：都说“新娘子进了房，媒人摆过墙”，今晚上该怎么摆呢？一个说马上去墙外面垫一捆稻草，落在上面就不疼了，一个说还是先摆三少吧，他最轻，第一个扔最好。

他们说的三少就是我。我越听越怕，赶紧趁机逃走了，还躲了起来，连父亲应得的媒人谢礼也没拿。

那是我留在那个簇新簇新的日子里的一个笑话。再后来，每到簇新的日子，每到新娘的轿子船靠岸的时候，每到新郎新娘拜堂的鞭炮噼里啪啦响起来的时候，有关我的笑话就会被村里人重新讲一遍。

那笑话一直都是簇新簇新的。

## 期盼春天

李思维



冬日

沐浴着雪花，我朗诵春风  
也朗诵太阳对万物的悲悯  
呼唤所有荒芜复苏成绿色的希冀

期盼春天，在自己缔造的意境里漫步  
聆听大地乳汁流动的声音  
河水欢笑的声音。我在温暖的遐想里  
于生命枝头与岁月共舞

期盼春天，在此时提前种下些什么  
尽管泥土坚硬。我会用浓重的呼吸  
还有我的身躯，湿润泥土  
然后点瓜种豆。在期待中  
我听到布谷鸟的叫声，它在天空飞来飞去  
一直在喊我的乳名，很多小草也被吵醒

期盼春天，用飞一样的速度  
不跨越栅栏，抵达那里与花朵对话  
或者拂去河面上白色的灰尘  
敲击这面青铜镜，让比远方更远的青鸟回归  
融入这里的人间烟火

总有一个春天  
为你而来



总有一声春雷石破天惊，为你冲破漫长沉寂。

我们的人生可能会在某段时光陷入沉寂，看着身边的人步履不停奔赴目标，自己却还留在原地，想向前冲又怕跌倒，想耐心等又怕错过，内心充满纠结与迟疑。

其实，沉寂不是人生的停滞，而是时光赋予的沉淀期。就像冬日的土地看似荒芜，实则默默积蓄生机。你在沉寂里的每一次思考、每一次沉淀，都是在为未来扎根。

总有一声春雷石破天惊，为你冲破漫长沉寂。那些默默付出的努力，会在这一刻迎来回响。春雷过后，前路的光亮清晰可见，你会踏着惊雷的余韵，走出沉寂，奔赴属于自己的崭新旅程。

总有一袭春雨治愈人心，陪你度过孤独迷茫。

人生路上，总有一些路需要独自前行，需要一个人对说不出口的委屈或是想不明白的迷茫。

其实，不必畏惧这份孤独与迷茫，就像春雨，看似清冷，却能滋润大地、滋养万物。那些独自前行的时光，也在悄悄治愈着你。一个人走的路，会让你慢慢学会与自己对话，学着接纳所有的情绪，在迷茫中稳住脚步，在孤独中看清自己的内心，慢慢练就独当一面的勇气。

总有一袭春雨治愈人心，陪你度过孤独迷茫。当雨过天晴，你会发现，原来，那些独自走过的路，都是你向上走的台阶。

总有一阵春风温柔拂面，带你奔赴心之所向。

我们有时会被外界的声音影响，“三岁看大，七岁看老”“一考定终身”“一步错，步步错”……这些话从小听到老，给我们的人生制定了一些“标尺”。于是，每到人生岔路口，第一反应总是：这一步能不能选对？生怕走偏了，选错了，再也无法收获自己想要的人生。

可走着走着才发现，哪有什么一步到位的完美路线。生活从来不是一场一锤定音的考试，而是一场漫长的调试。踩空几步没关系，偶尔偏航也正常，最重要的是，能在试错里学会成长。

总有一阵春风温柔拂面，带你奔赴心之所向。这阵春风会告诉你，不必慌张，不必勉强，朝着心之所向的地方大步前行，就能找到属于自己的山海与星光。

总有一缕春意扑面而来，携你领略春和景明。

“春天来了，心情也雀跃起来”“在春天会有新的开始”“所有美好都会如期而至”……正如网友们感慨，生命是一万次的春和景明。

无论经历了怎样的寒冬，无论是否做好了充足的准备，只要报春鸟啼响春天的序曲，万物便开始肆意生长。山里的野草嗅到春意，匆匆忙忙地拔高个子；河道里的坚冰融化成水，哗啦啦地流向远方。这番动人的早春景象，无不传递着激励人心的力量。

总有一缕春意扑面而来，携你领略春和景明。不必纠结于过往的遗憾，不必焦虑于未来的未知，只管迎着春光，大步向前。愿你在春光里，遇见更好的自己，领略这世间最美的光景。